



# LIKEVAIHTO JA TILAUSKANTA KASVOIVAT ENNÄTYSTASOLLE – KUSTANNUSINFLAATIO LASKI LIIKETULOSTA

TIMO VIKSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA  
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

26.10.2022

KREATE GROUP OYJ / OSAVUOSIKATSAUS 1-9/2022

**KREATE**  
THE FUTURE IS BUILT TODAY

# TAMMI-SYYSKUU 2022 LYHYESTI

1.

Tilaukanta oli  
**284,2** (202,8) milj. euroa

3.

Käyttökate oli **9,8** (10,1) milj.  
euroa eli **5,2 %** (6,3 %)  
liikevaihdosta

5.

Operatiivinen vapaa kassavirta  
oli **-11,7** (-3,8) milj. euroa

2.

Liikevaihto oli  
**190,8** (161,8) milj.  
euroa

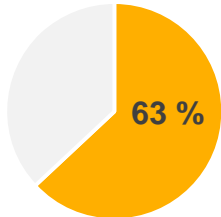
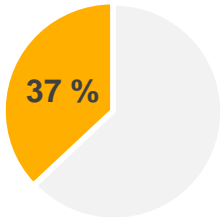
4.

EBITA oli **6,5** (7,5) milj.  
euroa eli **3,4 %** (4,6 %)  
liikevaihdosta

6.

Liikevaihto nousi vertailukautta korkeammalle ja liiketulos laski odotetusti. Nettokäyttöpääomaa ja kassavirtaa heikensivät tyypillisen kausivaihtelun lisäksi käynnissä olevat suuret hankkeet, joista osa tulee kuitenkin luovutusvaiheeseen loppuvuoden aikana. Tilaukanta korkealla.

# ERIKOISTUMINEN VAHVISTAA KILPAILUKYKYÄ

LIIKETOIMINNOT	MARKKINAKEHITYS Q3/2022 JA NÄKYMÄ 12 KK *	OSUUS KREATEN LIIKEVAIHDOSTA	KREATEN ASEMA JA TOIMENPITEET
<b>TAITORAKENTAMINEN</b>			
Sillanrakentaminen ja -korjaus	→	 <p>63 %</p>	<p>Taitorakentamisen liikevaihtoa kasvatti etenkin mittavien hankkeiden suunnitelman mukainen eteneminen. Siltarakentamisen toimialoissa tarjoustoiminta jatkui hyvällä tasolla, mikä vaikutti positiivisesti Kreaten tilauskannan kertymiseen.</p> <p>Kreaten erikoistuminen vaativaan ja monipuoliseen infrarakentamiseen kantaa markkinassa merkittävästi paremmin yli sykliä ja suvantovaiheiden.</p>
Pohja- ja kalliorakentaminen	↓		
Erikoispohjarakentaminen	→		
Kiertotalous	→		
<b>VÄYLÄRAKENTAMINEN</b>			
Ratarakentaminen	↓	 <p>37 %</p>	<p>Ratarakentamisen markkinassa tarjoustoiminta pysyi ennallaan, mikä heijastui myös Kreaten ratahankkeiden määrään. Myös teollisuuden investointien edistäminen vaikutti tarjouskyselyiden määrään.</p>
Tie- ja katurakentaminen	↓		
<b>KOKONAISNÄKYMÄ</b>	→		

- Heikempi näkymä edelliseen vuosineljännekseen verrattuna
- Muuttumaton näkymä edelliseen vuosineljännekseen verrattuna
- Parantunut näkymä edelliseen vuosineljännekseen verrattuna

- ↑ Erittäin vahva markkina seuraavat 12 kk
- ↗ Vahva markkina seuraavat 12 kk
- Stabiili markkina seuraavat 12 kk
- ↘ Heikko markkina seuraavat 12 kk
- ↓ Erittäin heikko markkina seuraavat 12 kk

# TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ JUURI NYT PALJON EPÄVARMUUKSIA – INFRASSA KASVUPOTENTIAALIA TULEVAISUUDESSA

Rakentaminen kasvaa kuluvana vuonna hyvän työkannan myötä. Ensi vuodelle arvioidaan 2 % laskua, mutta talouden ennustetaan silti pysyvän kasvussa. Vuonna 2024 kasvun arvioidaan nopeutuvan, mikä on hyvä myös rakentamisen kasvunäkymille.



Kiihtyvä inflaatio, korkojen nousu ja kuluttajien luottamuksen väheneminen vaikuttaa eniten asuntorakentamisen markkinaan.



Rakentamisen kustannusten nousu vaikuttaa rakennusalan yritysten kannattavuuteen ja työkannan kertymiseen.



Valtion ja kuntien heikko investointikyky ja leikkaukset näkyvät myös rakentamisen aloitusten määrissä.

**Rakennusala toiminut  
vuosia Suomen  
talouden veturina –  
edelleen mahdollista  
kaikkien osapuolten  
yhteistyönä.**



Infrarakentamisessa paljon pitkän aikavälin kasvupotentiaalia – korjausvelan kasvu ja vihreä siirtymä vauhdittavat tulevaisuudessa.



Siirtyminen fossiilisista raaka-aineista kohti uusiutuvan energian vaihtoehtoja luo markkinaa ja mahdollisuuksia.



Yksityisellä sektorilla, erityisesti teollisuuden ja kaupan alan rakennushankkeita käynnistyy edelleen.

Kreate on selvinnyt hyvin sekä koronakriisistä että Ukrainan sodan aiheuttamasta kriisistä. Erikoistuminen vaativaan ja monipuoliseen infraan kantaa markkinassa merkittävästi paremmin yli syklien ja suvantovaiheiden kuin perusinfraan rakentamiseen keskittyminen.

# KOHOKOHTIA HEINÄ-SYYSKUUSSA 2022



Tiedote: laskentapäällikkö Antti Kakko nousi Sillanrakentamisen- ja korjausyksikön johtajaksi ja aloittaa tehtävässään 1.11.

7

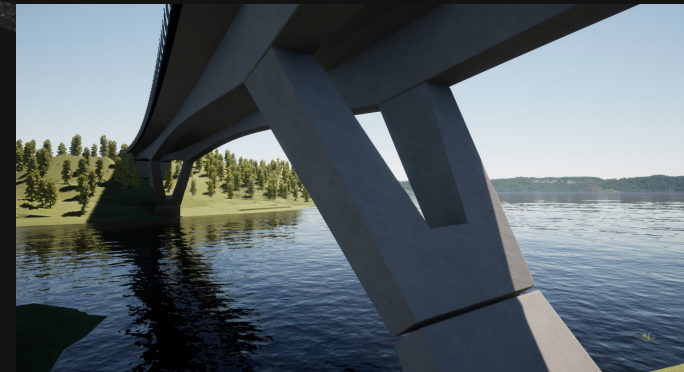
Oman henkilöstön ura- ja kehittymistoiveiden mahdollistaminen sekä yrityksen kokonaisvaltaisen osaamisen vahvistaminen on yhtiössä tärkeää. Katsauskaudella henkilöstölle tarjottiin uusia uramahdollisuuksia, jotka tukevat henkilökohtaisten tavoitteiden lisäksi tietotaidon kehittymistä yhtiön sisällä.



Kreate vahvisti strategiansa mukaisesti ratarakentamisen toimintonsa aloittamalla sähkörata- ja turvalaiteliiketoiminnat.

9

Kreate Groupin tytäryhtiö osti ruotsalaisen vaatimaan maanalaiseen rakentamiseen erikoistuneen Bror Bergentreprenad AB:n. Yritysosto tukee Kreate strategian mukaista laajentumista Ruotsiin.



Historian suurin sopimus 120 M€, kun Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen allianssiurakka siirtyi toteutusvaiheeseen.

9

Syyskuun lopussa yli 11 miljoonalla väylärakentamisen urakoita, joista merkittävin on Haakoninlahden ja Koirasaaren rakentaminen Helsingissä.

# STRATEGISELLA KASVUPOLULLA: RUOTSIN YRITYSOSTO TUKEE TULEVAISUUDEN KASVUA

- Syyskuussa Kreate Infra Sverige AB osti ruotsalaisen vaativaan maanalaiseen infrarakentamiseen erikoistuneen Bror Bergentreprenad AB:n koko osakekannan tytäryhtiöineen.
- Vahvistaa Kreate-konsernia, täydentää tarjontaa Pohjoismaissa ja mahdollistaa kannattavan liiketoiminnan luomisen.
- Kysyntää on erityisesti Suur-Tukholman alueen vaativan infrarakentamisen markkinassa, kun alueella on tarjolla paljon maanalaista rakentamista.
- Ruotsin Suomea kaksi kertaa suurempi inframarkkina tarjoaa erinomaisen pohjan tulevaisuuden kasvulle.



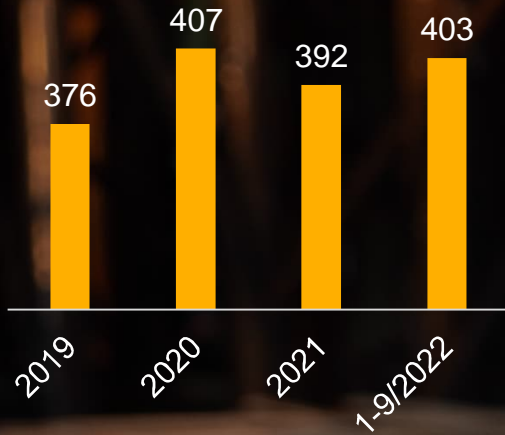
# STRATEGISELLA KASVUPOLULLA: VAHVISTUSTA SÄHKÖRATA- JA TURVALAITELIIKETOIMINNASTA

- Rataliiketoiminnan laajentaminen sähkörata- ja turvalaiteliiketoimintaan aloitettiin syyskuussa. Toimintoja kasvatetaan hallitusti kysynnän mukaan.
- Kannattava kehityssuunta: joukkoliikenteen ja erityisesti kevytraiteiden merkitys kasvaa. Kreate arvioi ratarakentamisen kasvavan infrarakentamisen keskimääräistä kasvua enemmän.
- Vihreä siirtymä, digitalisaatio ja joukkoliikenteen keskittyminen raiteille muovaavat tulevaisuuden hankkeita
- Ratainvestointien koot kasvavat ja toimeksiantoihin sisältyvät perinteisten maa- ja sillanrakennusosoiden lisäksi myös päällysrakennetyöt sekä sähkörata- ja turvalaitetyöt.



# HENKILÖSTÖ

KESKIMÄÄRIN



TAPATURMA-  
TAAJUUS 12 KK  
LIUKUVA

5,9

(4 tapaturmaa 1-9/2022)

8

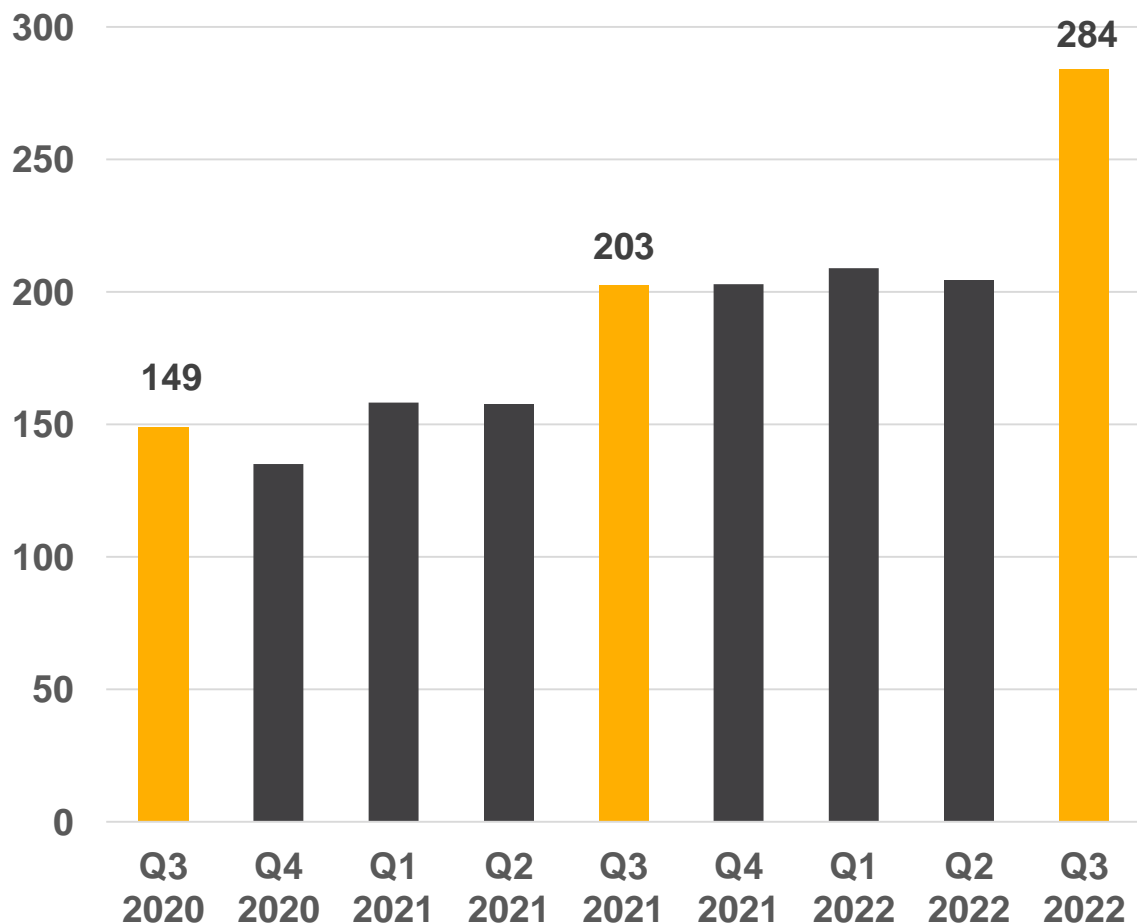
## HENKILÖSTÖN SUUSTA:

*Kreaten julkisuuskuva on erinomainen ja on mukavaa sanoa olevansa Kreatella töissä. Meillä on työnteon välineet ja ympäristö kohdillaan, eikä niistä ole tarvinnut edes taistella!”*



# TILAUSKANTA NOUSI UUTEEN ENNÄTYKSEEN

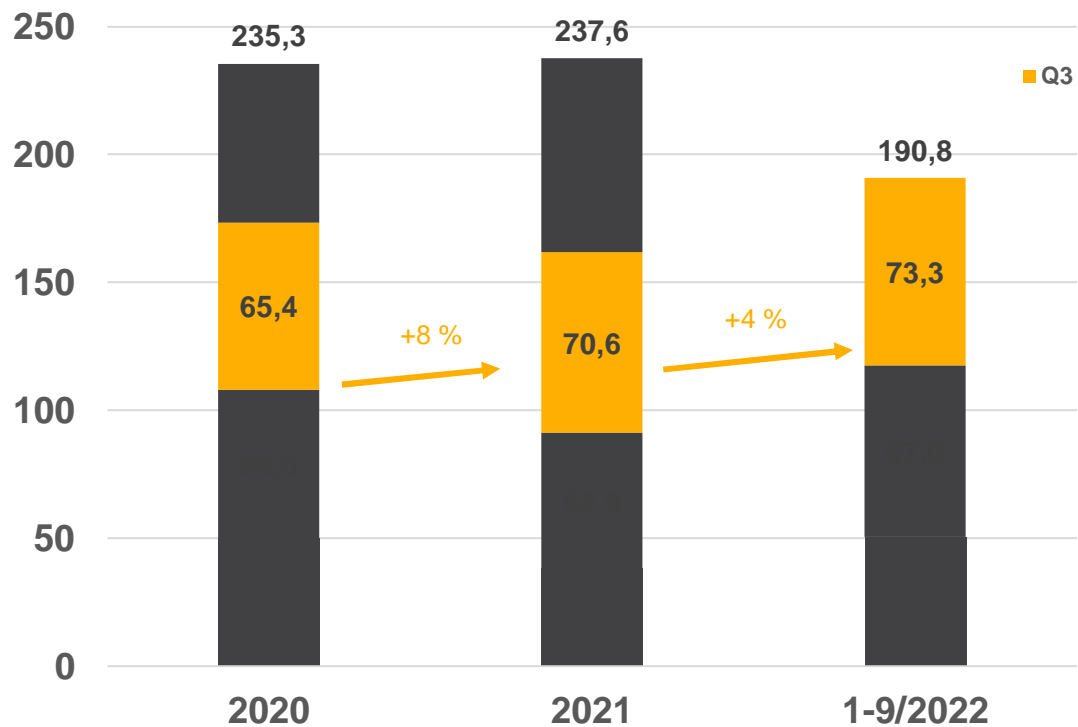
TILAUSKANTA Q3/2020 – Q3/2022, MILJ. EUROA



- Syyskuun 2022 lopussa tilauskanta oli 284 (203) miljoonaa euroa ja tilauskannan odotettu kannattavuus normaalilla tasolla
- Noin 120 miljoonan euron arvoinen Mt180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusimishanke on nyt siirtynyt toteutusvaiheeseen ja osaksi tilauskantaa.

# LIKEVAIHTO KASVOI EDELLEEN HEINÄ-SYYSKUUSSA 2022

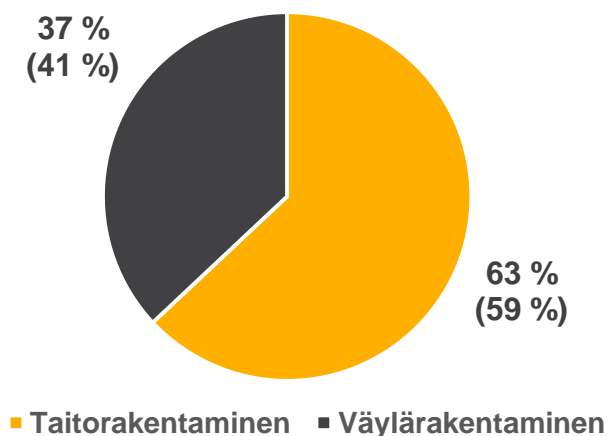
LIKEVAIHTO, MILJ. EUROA



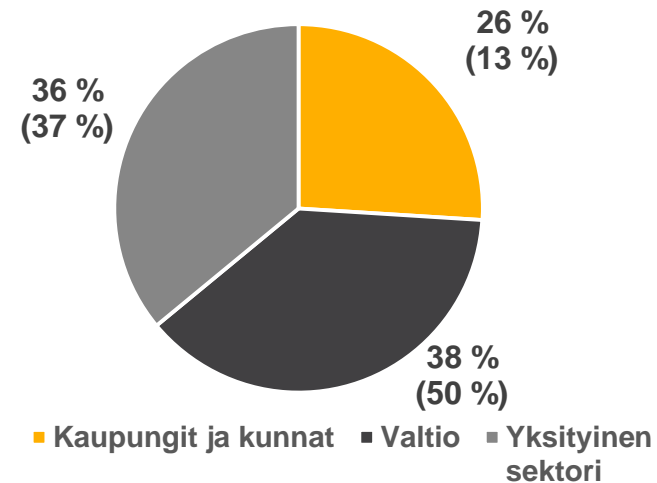
→ muutos edellisen vuoden vastaavaan vuosineljännekseen

LIKEVAIHDON JAKAUMA 1-9/2022 (1-9/2021)

LIKETOIMINNOITTAIN



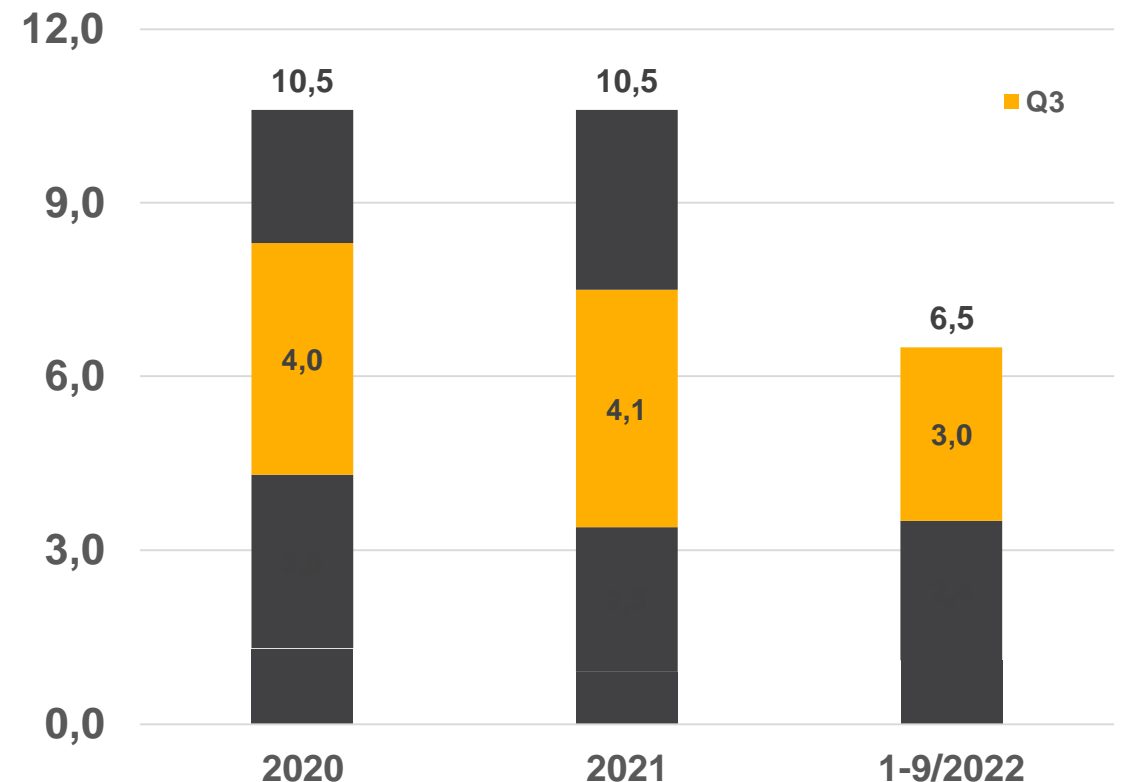
ASIAKASRYHMITTÄIN



# KUSTANNUSINFLAATIO HEIKENSI KANNATTAVUUTTA

- Tammi-syyskuun 2022 EBITA laski odotetusti vertailukaudesta ollen 6,5 (7,5) miljoonaa euroa
- Kreation joustava kustannusrakenne ja kustannusnousujen vaikutusten torjumiseksi tehdyt toimet ovat tukeneet kannattavuutta haastavana alkuvuonna
- Kustannustason nousu on vaikuttanut negatiivisesti etenkin pitkiin loppuvaiheessa oleviin hankkeisiin
- Myös panostukset uusiin liiketoimiin nosti kustannuksia kolmannella neljänneksellä

EBITA (MILJ. EUROA)



# TALOUELLINEN KATSAUS

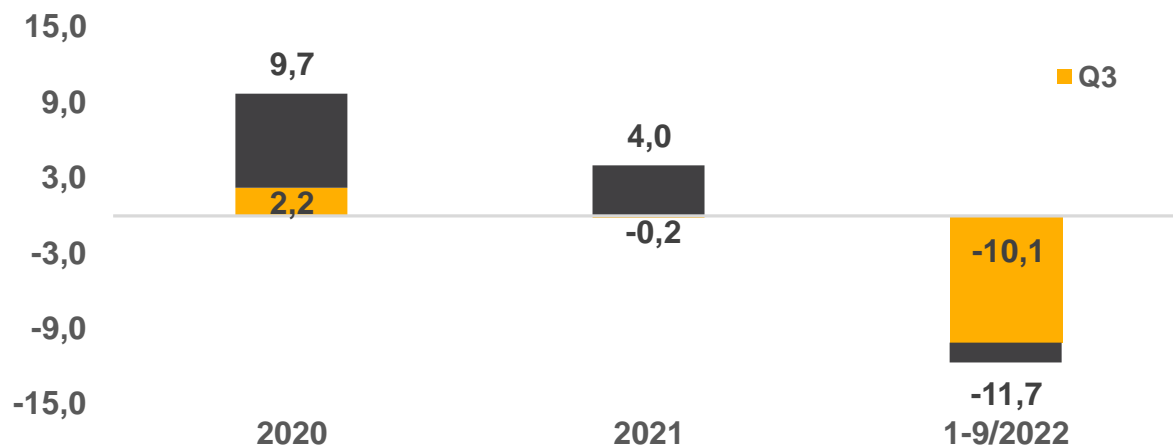
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

# AVAINLUVUT: TAMMI-SYYSKUU 2022

Miljoonaa euroa	7-9/2022	7-9/2021	1-9/2022	1-9/2021	1-12/2021
Tilaukanta			284,2	202,8	202,8
Liikevaihto	73,3	70,6	190,8	161,8	237,6
Käyttökate	4,2	5,1	9,8	10,1	14,2
Käyttökate-%	5,7	7,2	5,2	6,3	6,0
EBITA	3,0	4,1	6,5	7,5	10,5
EBITA-%	4,1	5,8	3,4	4,6	4,4
Liiketulos	2,9	4,1	6,3	7,3	10,4
Liiketulos-%	4,0	5,8	3,3	4,5	4,4
Kauden tulos	2,1	3,1	4,4	4,5	6,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %			12,1	15,3	17,8
Operatiivinen vapaa kassavirta	-10,1	-0,2	-11,7	-3,8	4,0
Nettokäyttöpääoma			17,0	3,8	-0,0
Nettovelka			46,8	28,1	20,9
Nettovelka/käyttökate			3,4	2,1	1,5
Nettovelka/käyttökate pro forma			3,1		
Omavaraisuusaste, %			29,7	32,3	38,6
Osakekohtainen tulos, €	0,23	0,34	0,49	0,52	0,80
Henkilöstö kauden lopussa			450	392	385

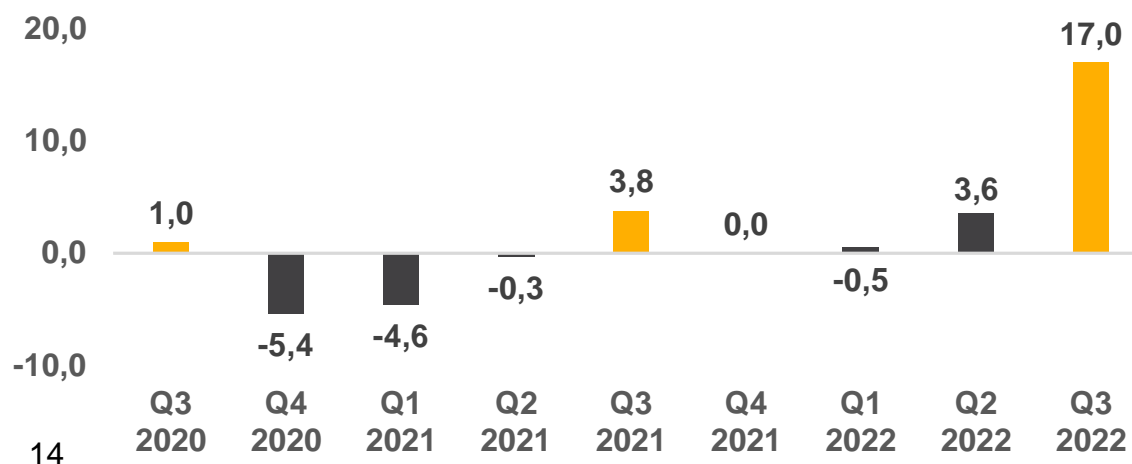
# KÄYTTÖPÄÄOMAN KASVU VAIKUTTI KASSAVIRTAAN ALKUVUONNA

## OPERATIIVINEN VAPAA KASSAVIRTA, MILJ. EUROA



- Operatiivinen vapaa kassavirta tammi-syyskuussa 2022 -11,7 (-3,8) miljoonaa euroa
- Yhtiön nettoinvestoinnit alkuvuoden aikana olivat edellisvuoden tasolla -3,7 (-3,5) miljoonassa eurossa

## NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA, MILJ. EUROA

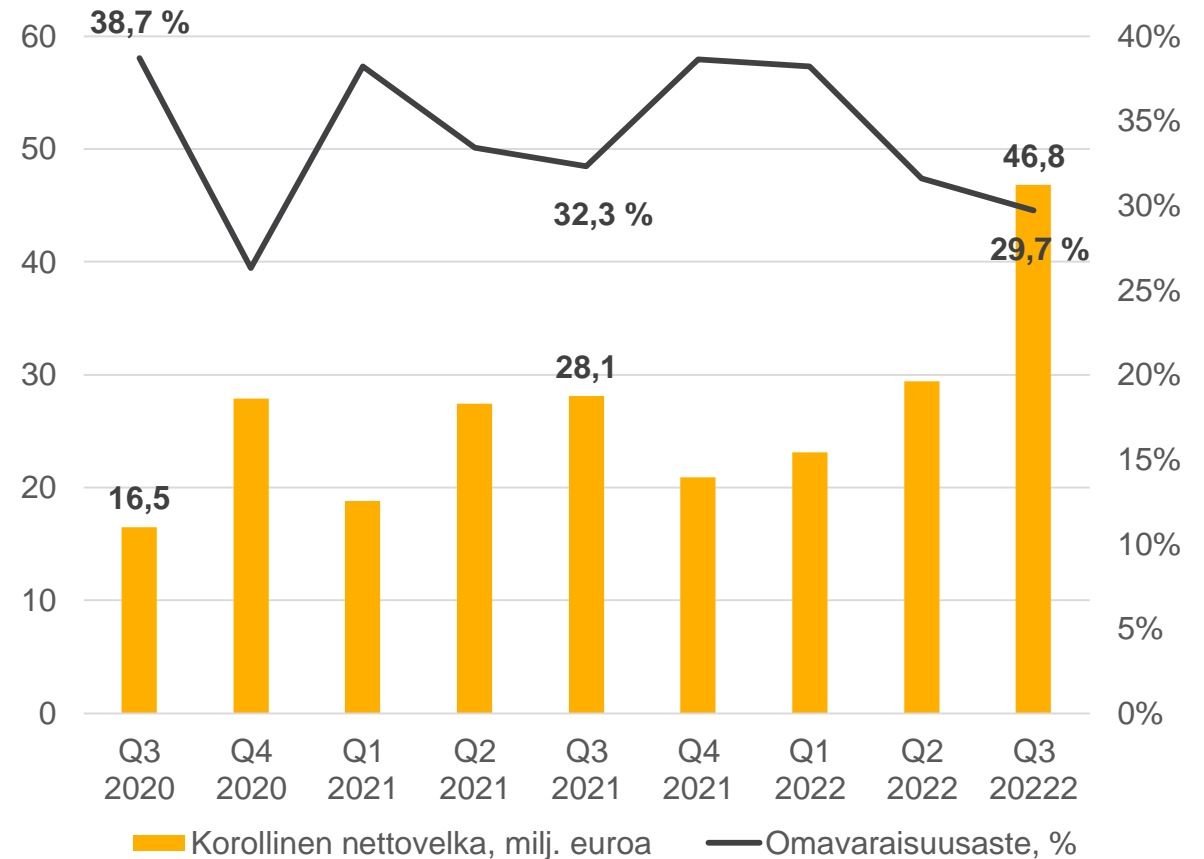


- Katsauskauden lopussa isoja hankkeita oli päättymisvaiheessa, mikä sitoi yhdessä normaalin kausivaihtelun kanssa poikkeuksellisen paljon käyttöpääomaa
- Materiaalien hinnanmuutokset sekä niiden vaikutusten ehkäisemiseksi tehdyt hankinnat alkuvuodesta pitävät nettokäyttöpääomatason normaalia korkeammalla vielä tulevinakin kuukausina

## KOROLLINEN NETTOVELKA JA OMAVARAISUUSASTE

- Kreaten korollinen nettovelka 30.9.2022 oli 46,8 (30.9.2021: 28,1) miljoonaa euroa
- Heinäkuussa allekirjoitettiin uusi rahoitusjärjestely, joka korvasi aiemmat rahoituslimiitti- ja lainasopimukset, jotka olisivat erääntyneet vuonna 2023.
- Uusi rahoitusjärjestely tukee yhtiön käyttöpääomamuutoksien hallintaa, mahdollisti strategisen laajentumisen yritysostolla Ruotsiin ja pidensi lainojen maturiteettia
- Yritystodistusohjelma jatkuu ennallaan. 30.9.2022 yhtiöllä oli liikkeeseen laskettuna 6,0 miljoonaa euroa yritystodistuksia
- Omavaraisuusaste oli 30.9.2022 29,7 % (30.9.2021: 32,3)

KOROLLINEN NETTOVELKA (MILJ. EUROA) JA OMAVARAISUUSASTE (%)

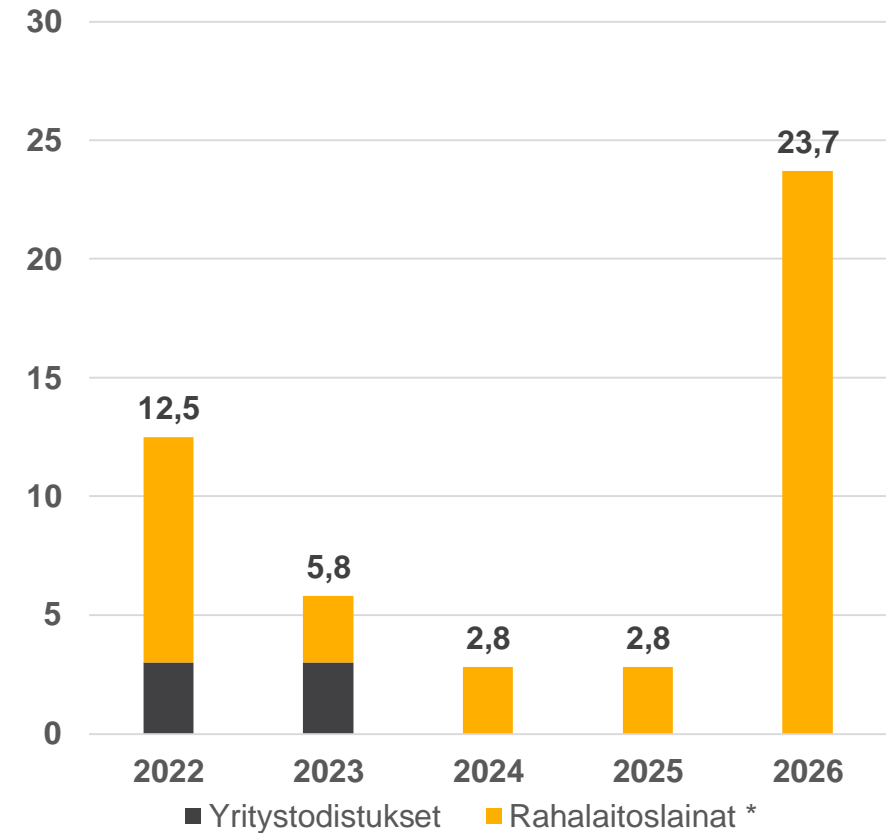


# KOROLLISET VELAT – MATURITEETTI JA KESKIKORKO

LAINASALKUN RAKENNE 30.9.2022, MILJ. EUROA



KOROLLISTEN VELKOJEN TAKAISINMAKSUAIKATAULU 30.9.2022, MILJ. EUROA



\*) Vuoden 2022 rahalaitoslainojen lyhennykset ovat lähes kokonaan komittoituneiden luotto- ja tililimiittien takaisinmaksuja



# NÄKYMÄ VUODELLE 2022

Julkaistu 30.9.2022

Kreate arvioi, että sen liikevaihto (2021: 237,6 miljoonaa euroa) kasvaa vuoteen 2021 verrattuna ja tulee olemaan noin 250–260 miljoonaa euroa. EBITA (2021: 10,5 miljoonaa euroa) laskee 8,5–9,5 miljoonan euron tasolle.

## Ohjeistuksen perusteet

Kreaten vahva tilauskanta, erikoistuminen vaativaan rakentamiseen sekä vakaa infrarakentamisen markkina ovat tukeneet liikevaihdon kertymistä ja tilauskannan vahvistumista odotetusti. Viimeisellä vuosineljänneksellä käynnistytävä 120 miljoonan euron arvoinen Mt 180 Kirjalansalmen ja Hessundinsalmen siltojen uusiminen -hanke vaikuttaa jo vuoden 2022 liikevaihtoon, ja on erinomainen esimerkki Kreaten vahvasta osaamisesta ja kilpailukyvyistä.

Kustannusinflaation aiheuttamat muutokset toimintaympäristössä, jotka näkyvät erityisesti polttoainekustannusten ja energiahintojen nousuna sekä aikaisemmin alkaneet pitkäkestoiset hankkeet, joita ei ole sidottu indeksiin, vaikuttavat EBITA:n ja suhteellisen kannattavuuden kehittymiseen arvioitua enemmän tilikaudella 2022. Pitkäkestoisilla hankkeilla tai yleisellä kustannusinflaatiolla ei odoteta olevan tulosvaikutusta enää vuodelle 2023. Vuonna 2022 solmituissa sopimuksissa kustannustason muutokset on kyetty ottamaan sopimuksellisin keinoin aiempaa paremmin huomioon.

Lisäksi yhtiön syyskuussa julkistama strateginen laajentuminen sähkörata- ja turvalaiteliiketoimintaan nopeutetulla aikataululla aiheuttaa vuodelle 2022 kertaluonteisia kustannuksia. Nyt tehdyt panostukset kuitenkin mahdollistavat ratarakentamisen kasvusuunnitelmien toteutumisen tehokkaammin tulevina vuosina.

**THE FUTURE IS  
BUILT TODAY**

# SELKEÄ STRATEGIA TÄHTÄÄ KANNATTAVAN KASVUN JATKUMISEEN

KANNATTAVA JA YRITTÄJÄHENKINEN KASVUYHTIÖ TOTEUTTAA VAATIVIMMAT INFRAKOHTEET SEKÄ TARJOAA ALAN MIELENKIINTOISIMMAN TYÖYHTEISÖN JA MAHDOLLISUUKSIA KEHITTYÄ.

**1**

ASEMOITUMINEN  
KASVAVIIN MARKKINA-  
SEGMENTTEIHIN

**2**

ASIAKKUUKSIEN JA  
TARJOOMAN  
LAAJENTAMINEN JA  
VAHVISTAMINEN

**3**

STRATEGIAN  
TUKEMINEN  
VALIKOIDUILLA  
YRITYSOSTOILLA

**4**

OPERATIIVISEN TEHOKKUUDEN JA KANNATTAVUUDEN JATKUVA PARANTAMINEN

# TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOSVOIMAT RAKENNUSALALLA JA KREATEN VAHVISTUVA KYKY TOIMIA MUUTTUVASSA YMPÄRISTÖSSÄ



## YHTEISKUNTA

- Työvoimapula
- Väestörakenne
- Kaupungistuminen
- Alueiden vahvistuva rooli

## LAINSÄÄDÄNTÖ

- Kaavoitus- ja rakentamislaki
- Rahoituksen sääntely
- Infrahankkeiden yhteiskunnallinen rooli
- Ympäristölainsäädäntö

## POLITIikka

- Julkisen sektorin investointikyky
- Sääntelyn kasvattamisen poliittinen paine
- Kansainvälisten suhteiden kiristyminen

## TALOUS

- Valtion kasvava velka
- Talouden kasvu
- Korkotason nousu ja inflaatio
- Rakennusalan kustannusten nousu

## YMPÄRISTÖ

- Elinkaariajattelu ja vähähiilisyys
- Kiertotalous
- Ilmastonmuutos
- Vihreä siirtymä

## TEKNOLOGIA

- Tuotantomenetelmät
- Tiedon hallinta ja tiedolla johtaminen
- Ihmisten johtaminen

## VASTUULLISUUS

Muutosvoimilla on edelleen merkittävä vaikutus rakentamisen toimialaan ja ne ohjaavat niin Kreaten kuin koko alan toimintaa. Kreate aikoo hyödyntää markkinan muutostilanteen selkeällä strategialla, osaavalla ja vahvistuvalla organisaatiolla, kestäväällä toiminnalla sekä erikoistumalla teknisesti haastaviin kohteisiin ja vaativiin olosuhteisiin.

# KREATEN PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

## KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen

**300 milj. euroon**

vuoteen 2024 mennessä  
organisen kasvun ja  
valikoitujen yritysostojen  
tasapainoisen yhdistelmän  
kautta

## KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

**> 5 %**

keskipitkällä aikavälillä

## VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

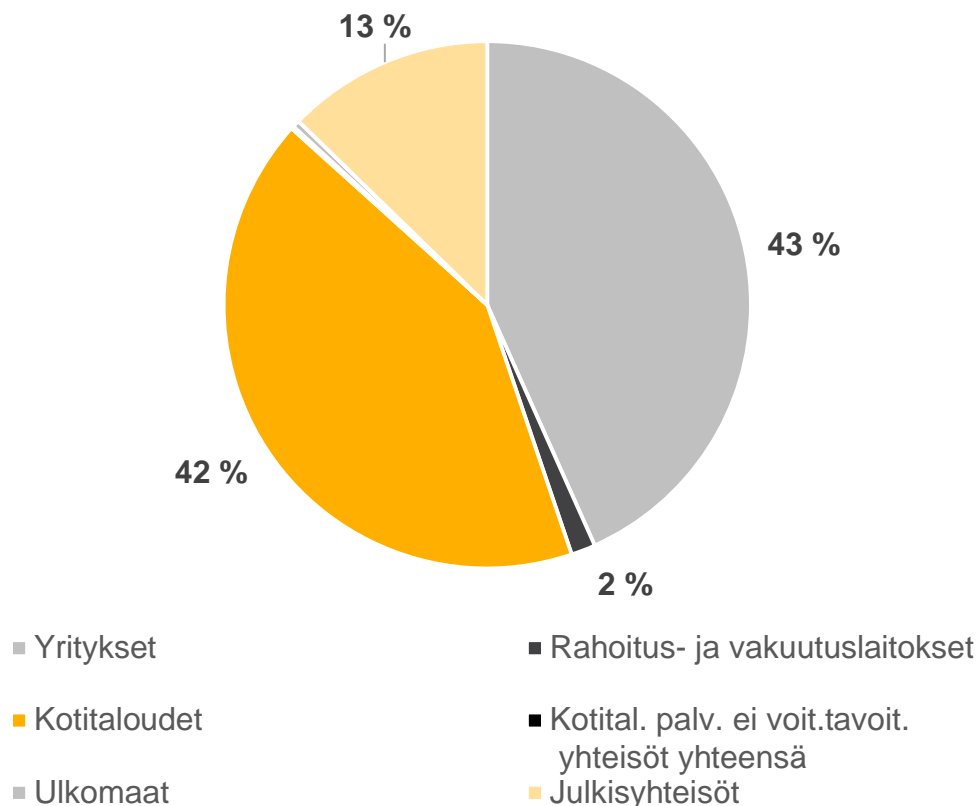
**< 2,0**

## KREATEN OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

# KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 30.9.2022

## OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistaja	Osakkeet	% osakkeista
1.	Harjavalta Oy	1 783 689	19,9
2.	Tirinom Oy	1 000 000	11,1
3.	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,7
4.	Valtonen Seppo Timo Johannes	412 101	4,6
5.	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,0
6.	Sijoitusrahasto Säästöpankki pienyhtiöt	350 000	3,9
7.	Rantala Sami Kalle Antero via Beachfish Invest Oy	273 534 55 796	3,0 0,6
8.	Inkala Tero Antero	208 396	2,3
9.	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,0
10.	Pensionsförsäkringsaktiebolaget Veritas	175 000	1,9
11.	Salminen Juha Petri	160 512	1,8
12.	Neva-Aho Ronnie Juhani	100 519	1,1
13.	Kreate Group Oyj	90 000	1,0
14.	Tradeka-Sijoitus Oy	89 050	1,0
15.	Petri Rignell via Prirock Oy	2 032 69 908	0,0 0,8
16.	Hat Invest Oy	71 193	0,8
17.	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 966	0,8
18.	Karjalainen Jarmo Juhani	65 580	0,7
19.	* Skandinaviska Enskilda Banken Ab (publ)	58 157	0,6
20.	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	54 924	0,6
	<b>TOP 20 YHTEENSÄ</b>	<b>6 052 357</b>	<b>67,4</b>
	<b>KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>8 984 772</b>	

\* Hallintarekisteröity