

KREATE – KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

Mikko Laine, talousjohtaja, Kreate Group Oyj
Carnegie Finnish Construction Ecosystem -seminaari
29.5.2024

KREATE LYHYESTI

- Vaativan infran rakentaja
 - Teknisesti vaikeat hankkeet
 - Erikoisosaamista tai useaa rakentamisen lajia vaativat hankkeet
- Monipuoliset ratkaisut
 - Sillat, tiet, radat ja raitiotiet, pohja- ja erikoispohjarakentaminen, kiertotalous ja ympäristörakentaminen sekä geotekniset palvelut
- Konserni
 - Suomen liiketoiminta Kreate Oy
 - Ruotsin liiketoiminta Kreate Sverige Ab
 - 50 % omistusosuus KFS Finland Oy:stä
- Listattuna Nasdaq Helsingissä vuodesta 2021

+100

projektia
vuositasolla

~450

ammattilaista

EBITA

2,4 %

Liikevaihto

320 M€

Tilaukanta

196 M€

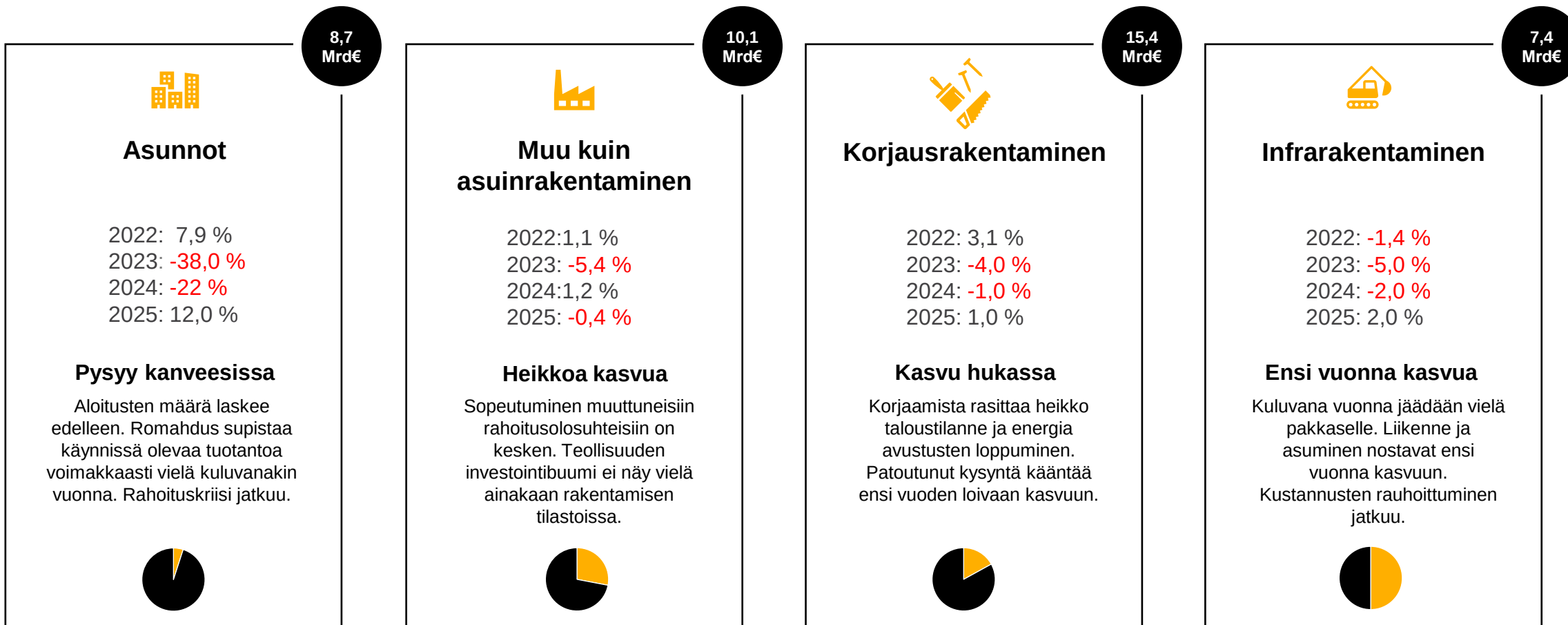
7. Perättäinen
kasvun vuosi

12%

(2017-2023 CAGR)

SUOMESSA KREATE TOIMII 9 MILJARDIN EURON INFRAMARKKINASSA

ASUNTORAKENTAMISEN VAIKUTUS KREATEEN PIENI



RAKENTAMINEN YHTEENSÄ*: 2022e: +3,4 % 2023e: -11,0 % 2024e: -5 % 2025e: +3 %

 segmentin vaikutus Kreateen

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

RUOTSISSA KAKSINKERTAINEN INFRARAKENTAMISEN MARKKINA SUOMEEN VERRATTUNA



INFRARAKENTAMISEN
MARKKINA
~20 MRD EUROA

SOVELTUVA MARKKINA
(NYKYTOIMINTA) ~ SEK 15 MRD

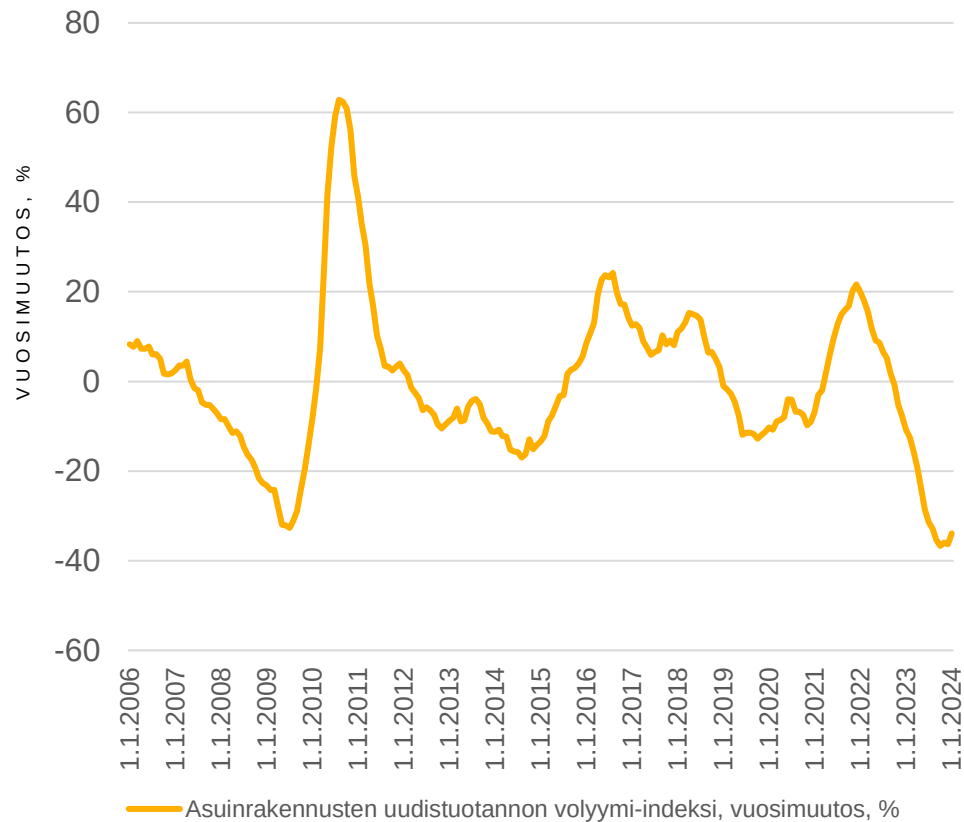


INFRAMARKKINA
~9,5 MRD EUROA

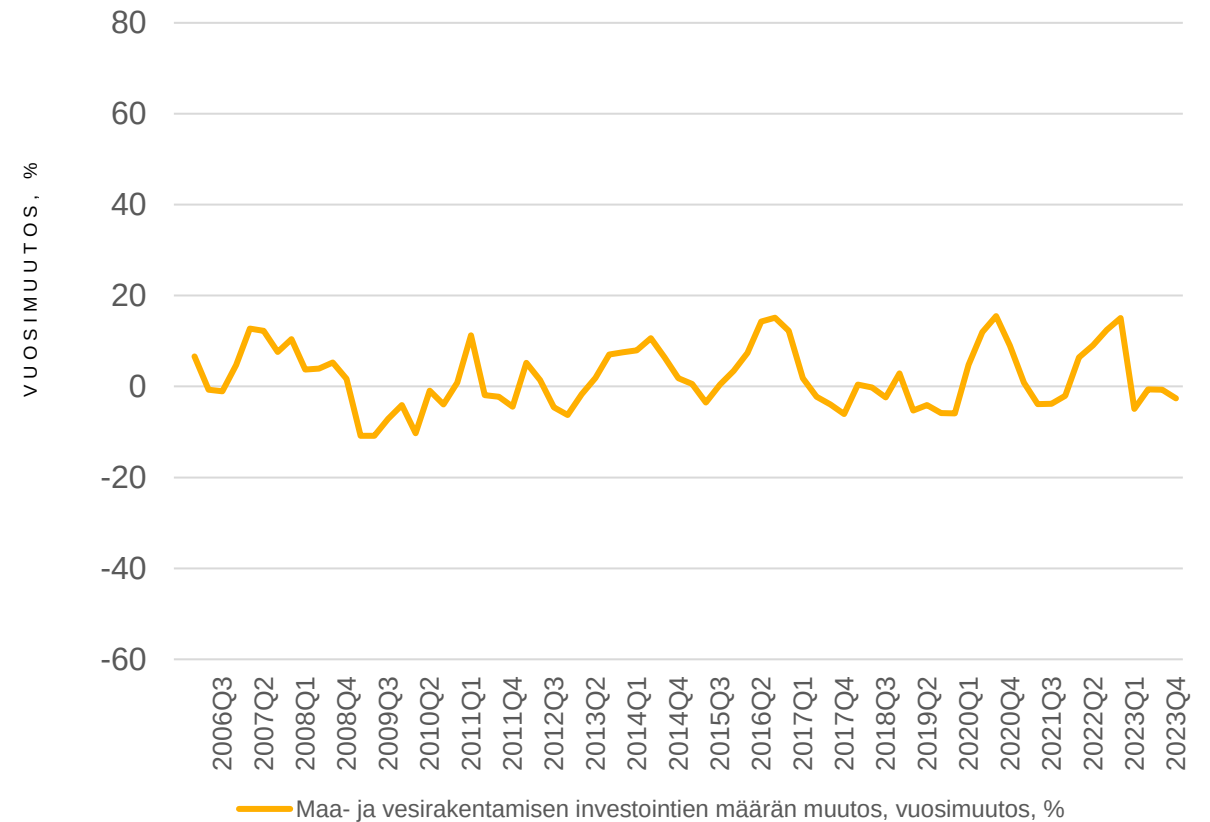
SOVELTUVA MARKKINA
~ 5 MRD EUROA

INFRARAKENTAMINEN ON VÄHÄSYKLISTÄ...

ASUINRAKENTAMINEN SYKLISTÄ



INFRARAKENTAMINEN VAKAATA

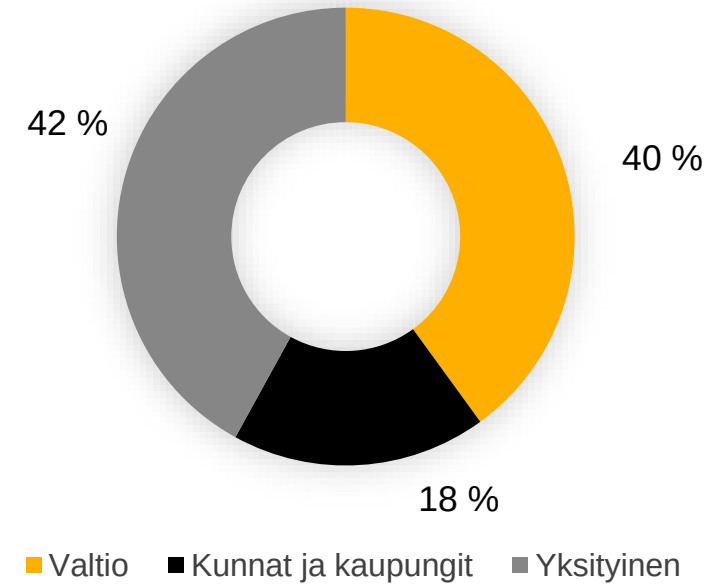


... VASTASYKLISTÄ...

JULKINEN SEKTORI YLI PUOLET KREATEN LIIKEVAIHDOSTA

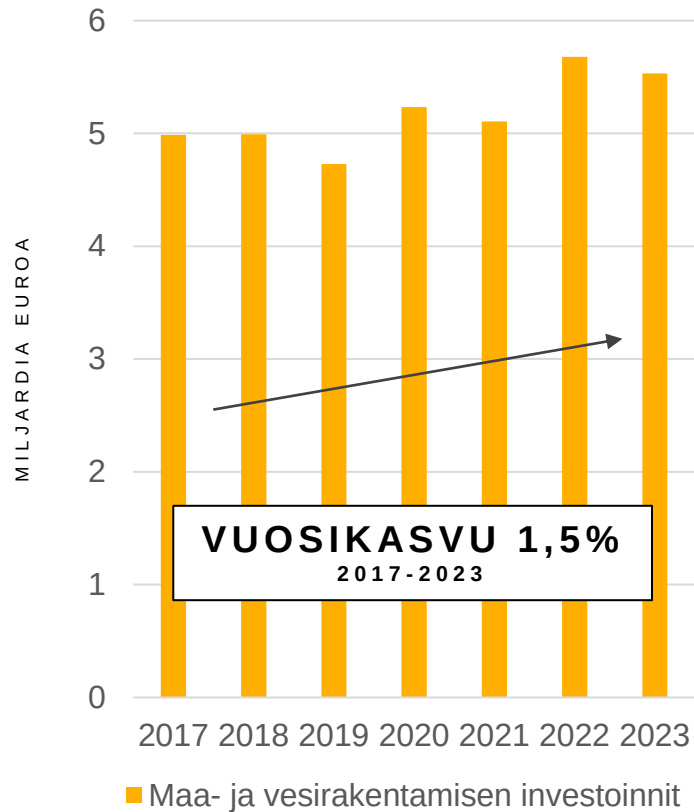


KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS 2023 LIIKEVAIHDOSTA)

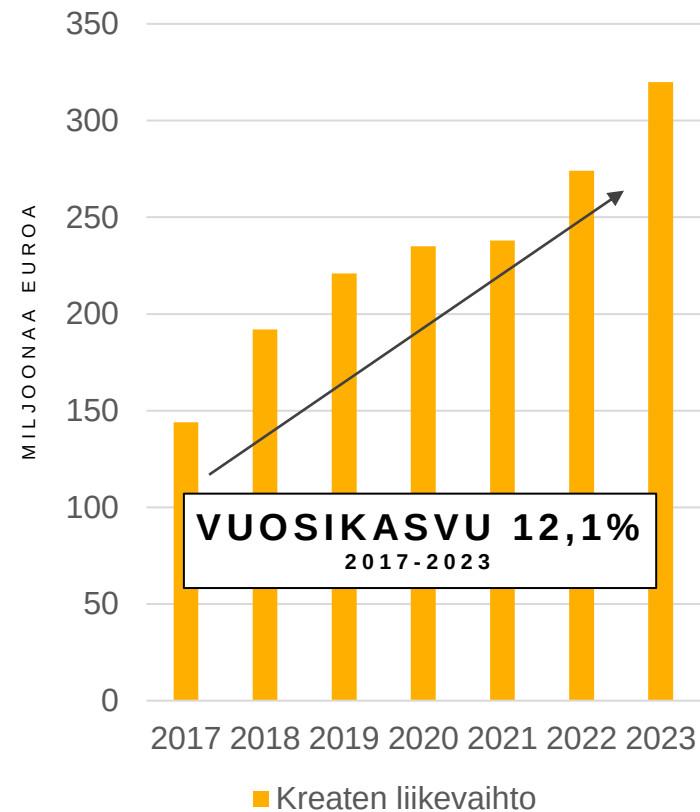


...JA INFRAMARKKINAN KASVU ON VAKAATA

KREATE KASVANUT MARKKINAA NOPEAMMIN



Lähde: Tilastokeskus ja RT



TAITORAKENTAMINEN – 78 % LIIKEVAIHDOSTA

SILLANRAKENTAMINEN JA -
KORJAUS



POHJA- JA INSINÖÖRI-
RAKENTAMINEN



KALLIO JA BETONI-
RAKENTAMINEN RUOTSISSA



VÄYLÄRAKENTAMINEN – 22 % LIIKEVAIHDOSTA

TIE- JA KATURAKENTAMINEN



RATA- JA RAITIOTIERAKENTAMINEN



GEOTEKNISEN RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

50 % OMISTUSOSUUS KFS FINLAND OY:STÄ – EI KONSOLIDOIDA KREATEN LIIKEVAIHTOON



” 1/3 KFS:n
liikevaihdosta
tulee Kreaten
projekteista

KIERTOTALOUS – RESURSSI- JA KUSTANNUSTEHOKKAAT RATKAISUT

Ratkaisujen hyödyntäminen sekä omissa projekteissa että aktiivisesti yhteistyökumppaneille tarjoten

Kierrätysalueet: ratkaisut materiaalien tehokkaaseen hyödyntämiseen, jatkojalostamiseen ja kierrättämiseen

Teollisuuden sivuvirrat korvaamaan neitseellisiä luonnonmateriaaleja



” Kiertotalouden edistäminen infrarakentamisessa lisää koko alan vastuullisuutta

KREATE TÄNÄÄN: KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

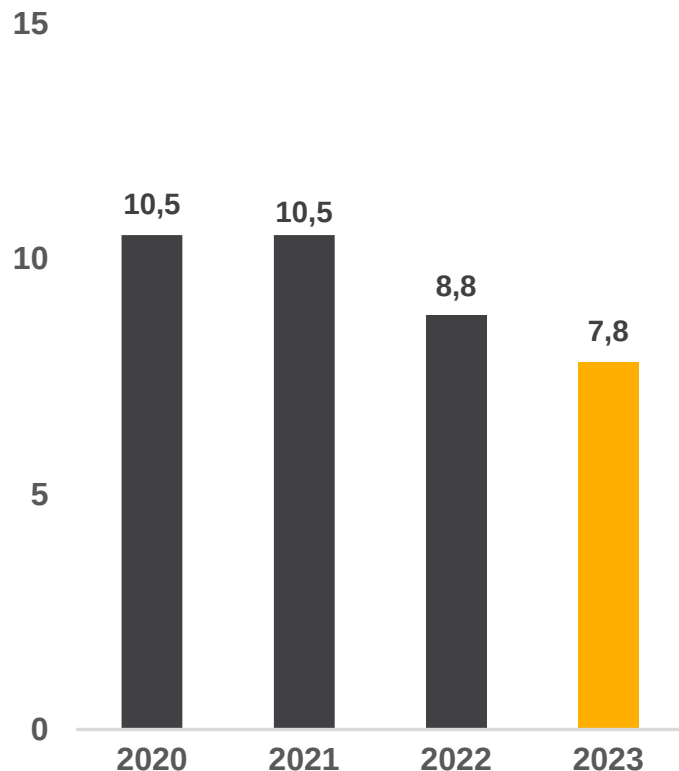
- Olemme projektiliiketoiminnassa
 - Selektiivinen lähestyminen
 - Vuosittain yli 100 projektia
 - Toimivat riskienhallintaprosessit
- Toimimme kevyellä taseella
 - Rakennamme suoraan loppuasiakkaalle
 - Ei merkittävää hankekehitystä
→ ei tontteja taseella
 - Erinomainen nettokäyttöpääoman ja rahavirran hallinta
- Olemme ketteriä
 - Tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti
 - Mahdollisuus kiinteisiin sopimuksiin ja hintoihin erilaisten suojausmekanismien kautta
 - Joustava kustannusrakenne – tehokas organisaatio



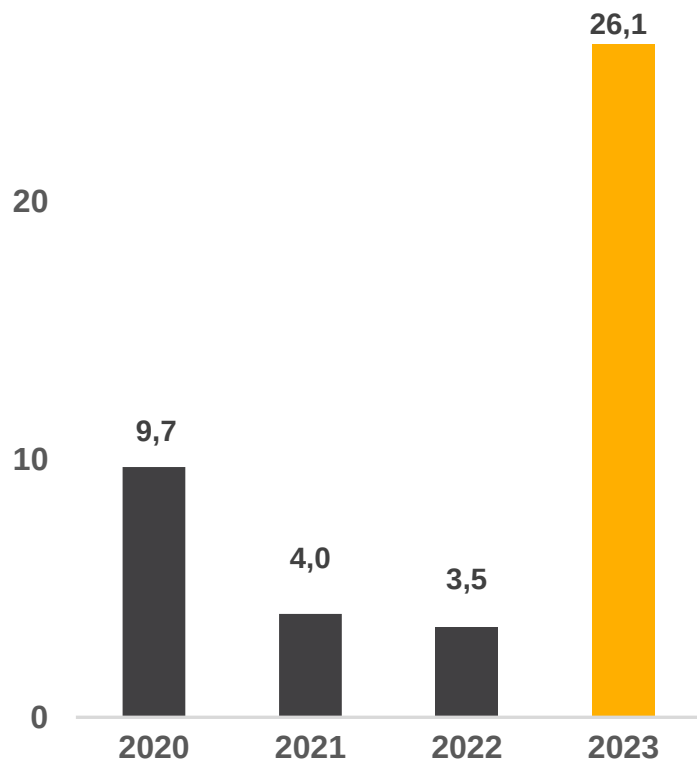
KANNATTAVUUS ON KESTÄNYT 2020–2023 KRIISIT

VAHVA KASSAVIRTA JA HYVÄ TASEASEMA TARJOAVAT MAHDOLLISUUKSIA KASVUUN JA OSINKOIHIN

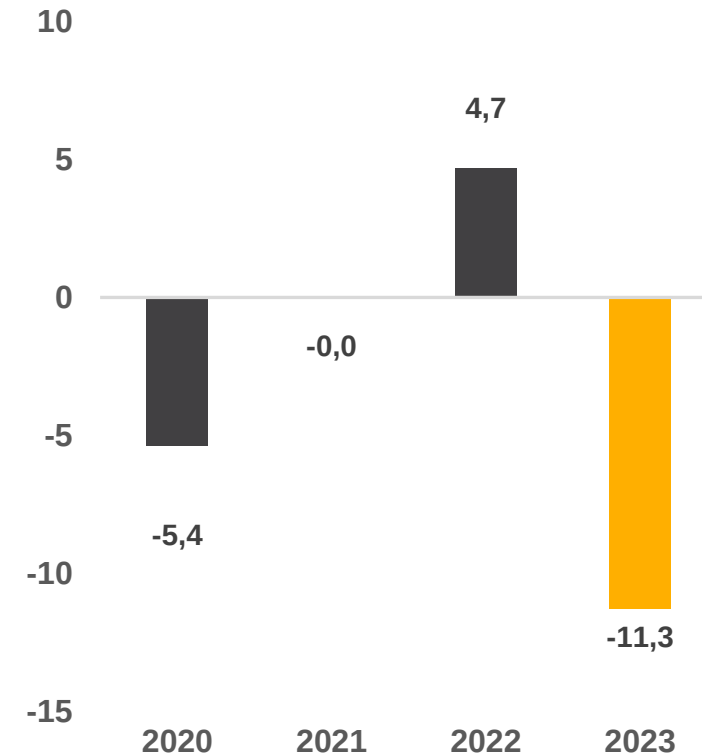
LIIKETULOS (EBITA),
MILJ. EUROA



OPERATIIVINEN VAPAA KASSAVIRTA,
MILJ. EUROA



NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA,
MILJ. EUROA



STRATEGIA 2024–2027: KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

TEHTÄVÄMME:
RAKENNAMME
TÄSTÄ MAASTA
PAREMPAA,
JOKA PÄIVÄ.

SUPERVOIMAMME: ROHKEUS, ERIKOISOSAAMINEN, RATKAISUKESKEISYYS

KREATE

STRATEGIA
2024-2027:
KESTÄVÄÄ
KANNATTAVUUTTA

VISIONimme:
RAKENNAMME
TULEVAISUUTTA
TEKNISELLÄ
YLIVOIMALLA JA
HALUTUIMPANA
INFRAKUMPPANINA.

ARVOMME OHJAAVAT TOIMINTAAMME:
SUORASELKÄINEN, KUNNIANHIMOINEN, MUTKATON JA INHIMILLINEN.

NELJÄ VIIDESTÄ MEGATRENDISTÄ TUKEE LIIKETOIMINTAAMME



Muuttuvat hankintamuodot

Julkisen sektorin ulkoistukset ja osaaminen

Teollinen murros

Julkisen sektorin rahoitus

Rakennusalan polarisaatio

Henkilöstön ja osaamisen merkityksen kasvu

Digitalisaatio ja tekoäly

Energian ja raaka-aineiden saatavuus

Stabiilien alojen kannattavuuseroosio

Vastuullisuus

Ilmastomuutos

Trendejä seuraamalla tunnistamme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kehitämme innovatiivisia ratkaisuja.

STRATEGIAKAUDEN TOIMINNALLISET TAVOITTEEMME

MEIDÄN ON:

1

OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE



Keskitymme olennaisten asioiden tekemiseen vastuullisesti. Pidämme huolta nykyisten ja tulevaisuuden rakentajien kehitymisestä vaatvilla hankkeilla portaittain. Kehitämme työturvallisuutta koko arvoketjussamme.

2

OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI



Tunnetamme asiakkaidemme tarpeet ja toiveet. Tarjoamme parhaat ja vastuulliset ratkaisut kehittäen yhdessä uutta kumppaniemme kanssa. Panostamme kaikissa kumppanuuksissamme molemminpuoliseen laatuun ja luotettavuuteen.

3

OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME



Vahvistamme olemassa olevia liiketoimintojamme ja syvennämme erikoisosaamistamme. Teemme lisäpanostuksia rata- ja raitioliiketoimintaamme sekä kasvamme Ruotsissa valikoiduissa liiketoiminnoissa.

4

PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ



Kiinnitämme edelleen huomiomme riskienhallintaan. Olemme selektiivisiä ja teemme tarjouslaskennan huolella. Kehitämme työmaaprosessejamme jatkuvasti.

VAHVISTAMME OLEMASSA OLEVIA LIIKETOIMINTOJAMME

HALUAMME OLLA TOP 3 JOUKOSSA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME

SILLANRAKENTAMINEN JA KORJAUS	#1*
POHJA- JA INSINÖÖRIRAKENTAMINEN	#1*
KALLIO- JA BETONIRAKENTAMINEN RUOTSISSA	
ERIKOISPOHJARAKENTAMINEN	#1*
TIE- JA KATURAKENTAMINEN	
RATARAKENTAMINEN	

*Nykytila

- Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen tukijalka Suomen rinnalle
 - Ruotsin kallio- ja betonirakentamisen liikevaihtomme on kaksinkertaistunut
 - Tavoitteena kasvaa valikoiduissa liiketoiminnoissa
- Tavoitteena kasvattaa raideympäristössä tehtävän liikevaihdon osuutta
 - Rata- ja raitiotieosaamista kasvatettu määrätietoisesti yritysostoin, rekrytoinnein ja kalustoinvestoinnein

TAVOITTEEMME ON KASVAA RUOTSISSA STRATEGIAKAUDELLA YLI 650 MILJOONAN KRUUNUUN

MEIDÄN ON:

- 1** OLTAVA PARAS KUMPPANI KOMPLEKSSISSA PROJEKTEISSA
- 2** JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA
- 3** KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN
- 4** LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN

2027 Tavoite:

Liikevaihto > 650 MSEK
Henkilöstö ~120

2024 Tavoite:

Liikevaihto > 320 MSEK
Henkilöstö ~80

2x strategia-
kaudella

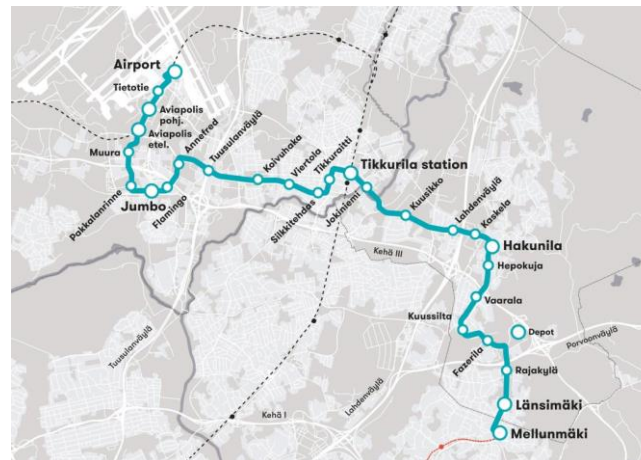
ISOT KAUPUNGIT JA SUOMI INVESTOIVAT RAIDELIIKENTEeseen

335 MEUR TAMPERE



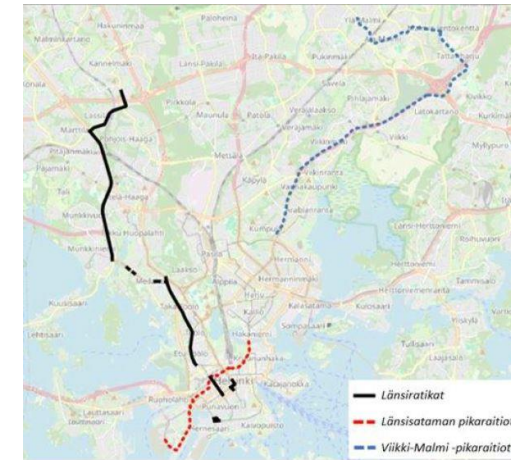
Lähde: Tampereen Ratikka

600 MEUR VANTAA

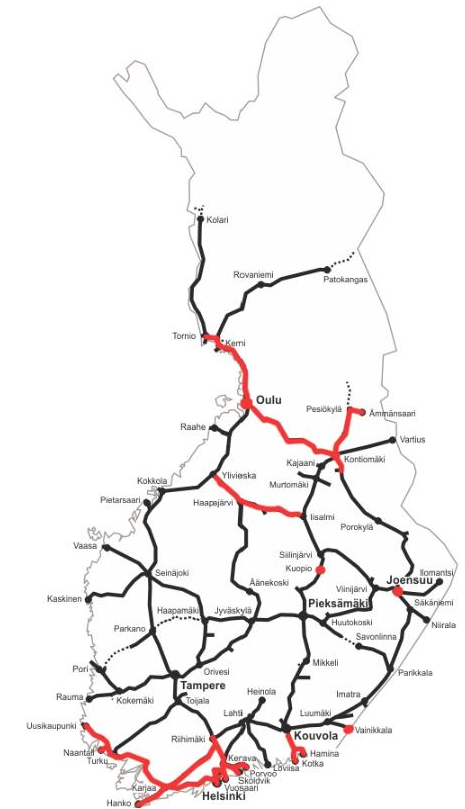


Lähde: Vantaa

650–750 MEUR HELSINKI



Lähde: Kaupunkiliikenne

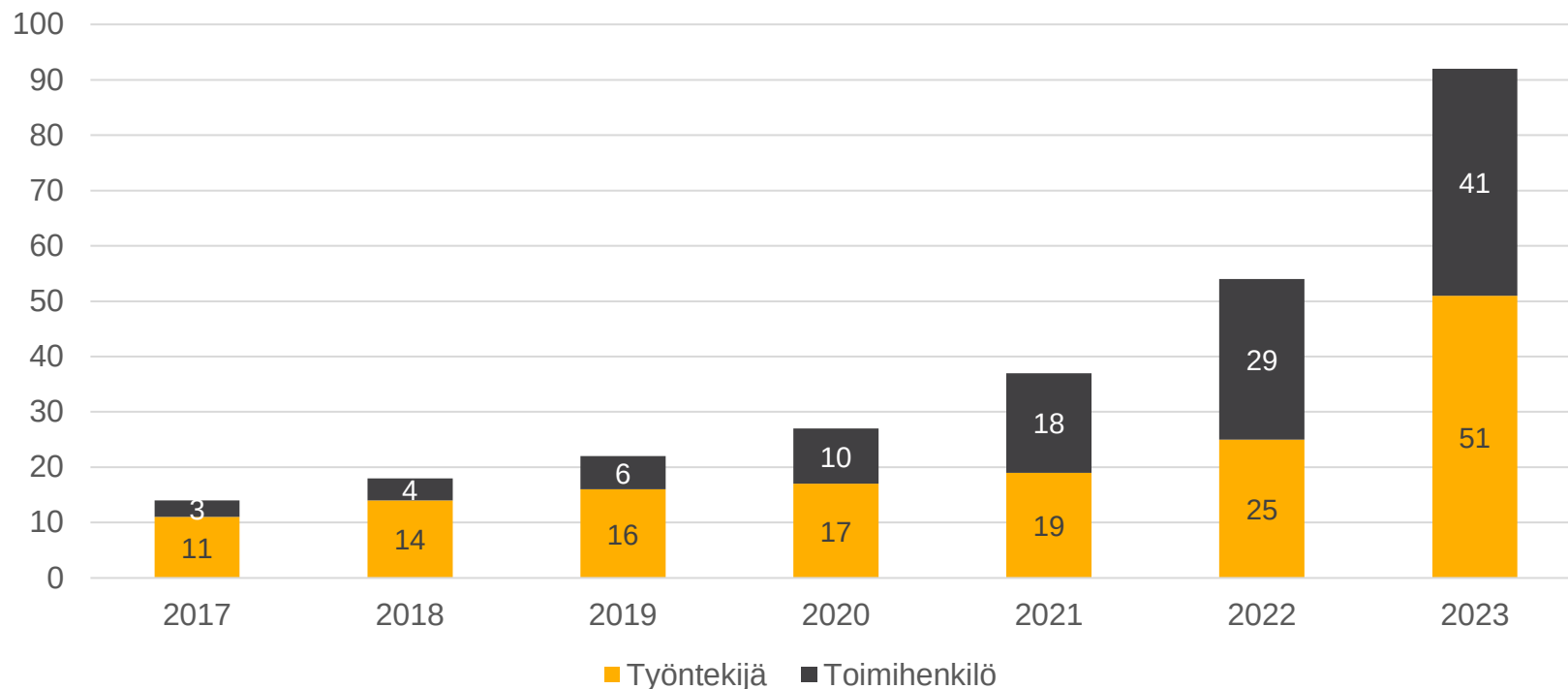


Lähde: Vöylävirasto

ERI HANKKEET KILPAILEVAT TEKIJÖISTÄ:
SUUNNITTELU- JA TOTEUTUSKYKY

OLEMME ONNISTUNEET REKRYTOIMAAN JA KASVATTAMAAN OSAAJAT

OLEMME KASVATTANEET RATA-HENKILÖSTÖÄMME VOIMAKKAASTI:
ERIKOIS- JA ALLIANSSIOSAAMISTA HANKITTU TÄSMÄREKRYTOINNEIN



HARJOITTELIJAT

2018 – 1 hlö
2019 – 3 hlö
2020 – 1 hlö
2021 – 3 hlö
2022 – 4 hlö
2023 – 8 hlö

Yht. 20 harjoittelijaa

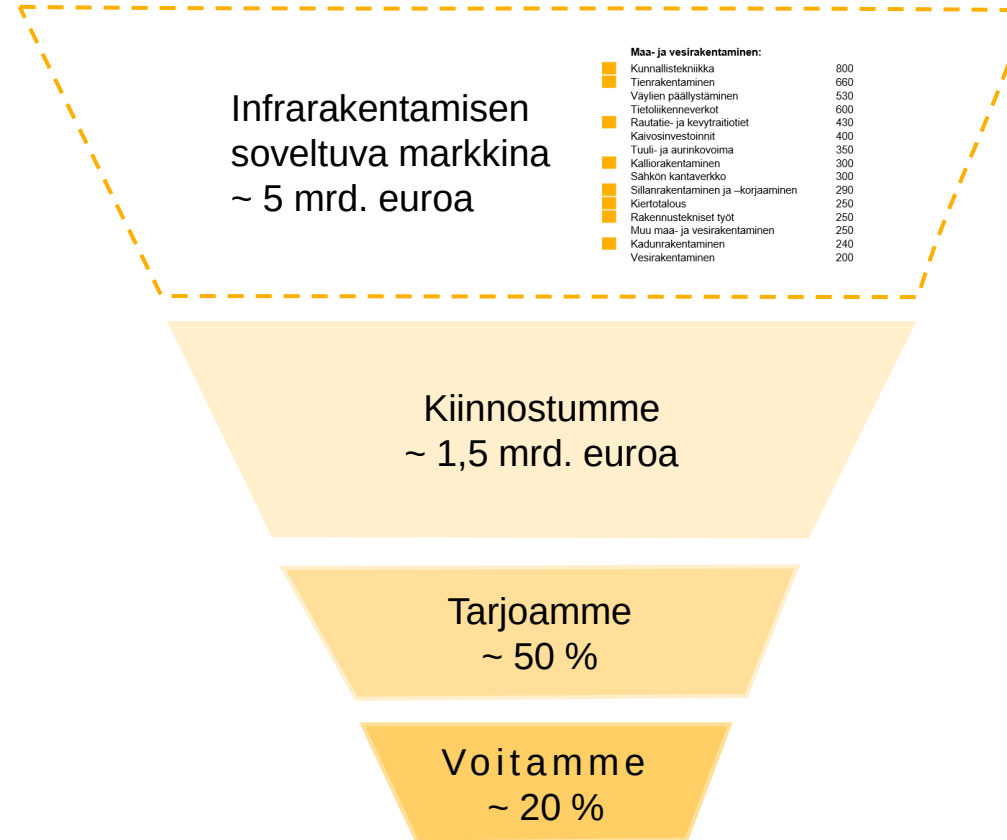
OSA
VAKINAIS-
TETTU

TARJOUSPROSESSI –TARJOAMME ENTISTÄ VALIKOIVAMMIN

YLI 96 % PROJEKTEISTAMME ON OLLUT KANNATTAVIA

HEIKOSTI KANNATTAVIEN PROJEKTIEIN VÄLTÄMINEN

- Tarjoamme vain sellaisia projekteja, jotka todella ymmärrämme, osaamme ja joihin meillä on resurssit
- Puutteet suunnittelun laadussa nostavat riskiä
- Riskienjakomekanismien oltava reilut ja selkeät



VAATIVAAAN INFRAAN KESKITTÄMINEN

- Teknisesti haastava
- Erikoisosaamista vaativa
- Usean rakentamislajin yhdistelmä nostaa merkittävästi Kreetan kilpailukykyä
- Tiukka aikataulu / ahtaavat tilat
- Asiakkaan kuuntelu ja ratkaisukeskeisyys
- Laaja/kompleksinen/erikoislaatuinen sopimuskokonaisuus

1 OLEMME PARAS
PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE

2 OLEMME
HALUTUIN
INFRAKUMPPANI

3 OLEMME JOHTAVIEN
TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA
LIIKETOIMINNOISSAMME

4 PIDÄMME
PROSESSIMME
KETTERINÄ

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 %

Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024
vuosittain 5-10 %

Nettovelka/käyttökate < 2,5

An aerial photograph of a city waterfront development project. In the foreground, a large construction site is visible, featuring a dark, muddy area with several large piles of earth and gravel. A yellow excavator and other construction equipment are working on the site. To the left, a parking lot filled with cars is visible. In the middle ground, a dense urban area with various buildings, including several tall, modern skyscrapers, is situated along the water's edge. A bridge spans the water to the right. The background shows a wide expanse of water and a distant shoreline with more buildings and trees under a cloudy sky.

KREATE SIJOITUSKOHTENA

STRATEGIAKAUDEN 2024–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

1. KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

> 5 %

2. KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen
vuodesta 2024 alkaen
vuosittain

5–10 %

3. VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

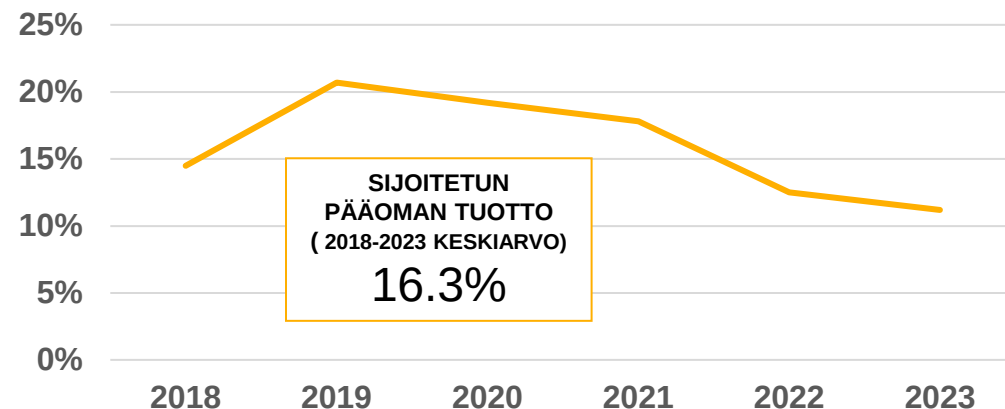
< 2,5

OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

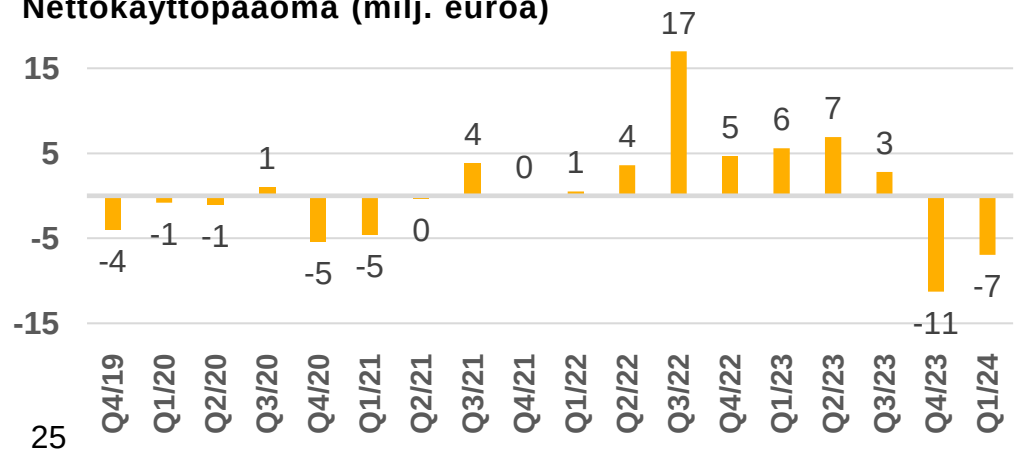
KEVYT TASE JA PARANTUVA KANNATTAVUUS NOSTAVAT SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTOA

Sijoitetun pääoman tuotto



- Tavoitetta alhaisempi kannattavuus ja sitoutuneen pääoman kasvu heikensivät sijoitetun pääoman tuottoa vuosina 2022-2023
- Nettokäyttöpääoman vaihtelu suurin yksittäinen sijoitetun pääoman määrää muuttava tekijä
- Investointitarpeet ovat maltilliset

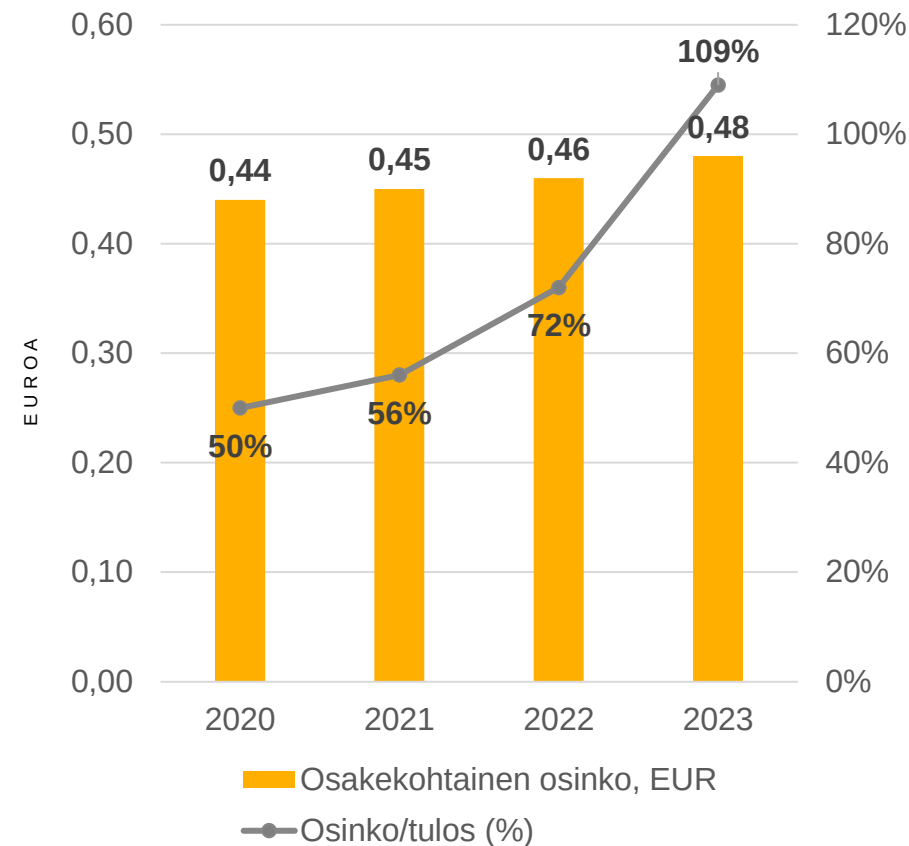
Nettokäyttöpääoma (milj. euroa)



OSINKOPOLITIikka ENNALLAAN

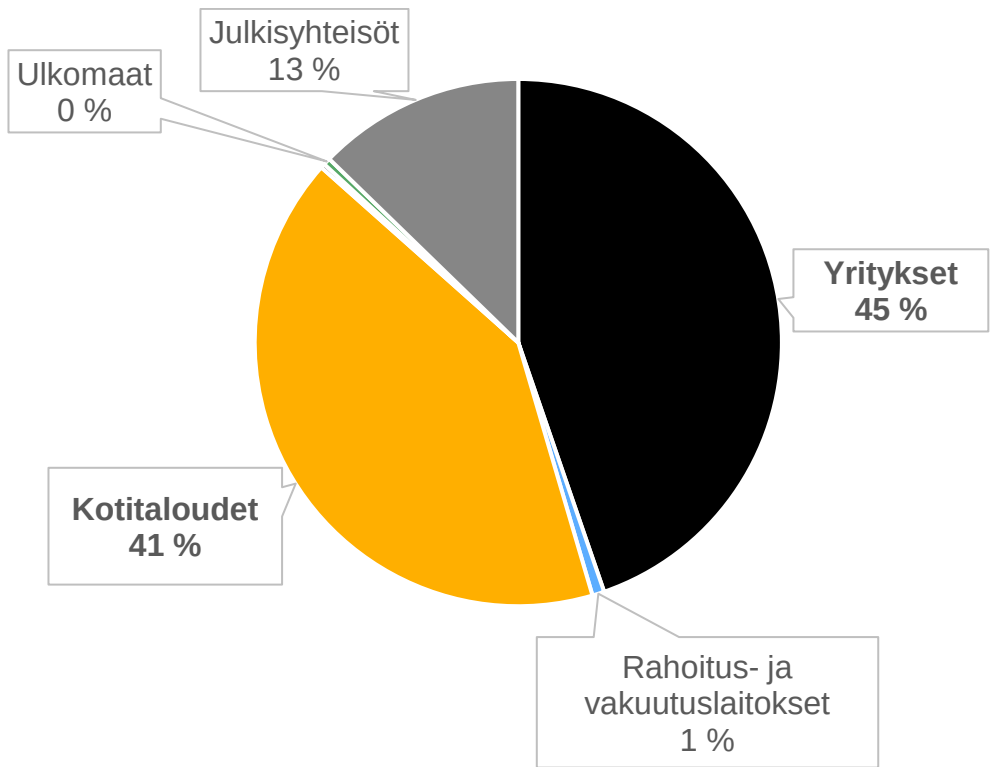
OSINKO KASVANUT NYT 4 VUOTTA PERÄKKÄIN

- Osinkopolitiikka: Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.
- Vuodelta 2023 kahdessa erässä maksettava osinko, yhteensä 0,48 euroa osakkeelta, vastaa 6,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle



HENKILÖSTÖ OMISTAA N. 16.5 % OSAKKEISTA

OMISTAJAT SEKTOREITTAIN 31.3.2024



Osakkeenomistajat 31.3.2024		Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,9
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,1
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,7
4	Valtonen Seppo Timo Johannes	412 101	4,6
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,0
6	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	350 000	3,9
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,0
8	Inkala Tero Antero	208 396	2,3
9	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,0
10	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	2,0
11	Salminen Juha Petri	160 512	1,8
12	EAI Kreate Holding Oy	128 506	1,4
13	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,1
14	Tradeka-Sijoitus Oy	90 261	1,0
15	Kreate Group Oyj	90 000	1,0
16	Prirock Oy	69 908	0,8
17	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 966	0,8
18	Karjalainen Jarmo Juhani	66 580	0,7
19	Hat Invest Oy	63 588	0,7
20	Beachfish Invest Oy	55 796	0,6
TOP 20 YHTEENSÄ		6 059 416	67,44
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ		8 984 772	100,0

Syvennämme vahvaa erikoisosaamistamme. Pidämme huolen nykyisten ja tulevaisuuden rakentajiemme ammattitaidosta

Keskitymme vaativan infran rakentamisessa olennaiseen ja teemme työmme vastuullisesti.

Vahvistamme nykyisiä liiketoimintojamme. Teemme lisäpanostuksia ratapuolelle sekä kasvamme valikoidusti Ruotsissa.

Kehitämme jatkuvasti työturvallisuuttamme ja työmaaprosessejamme.

Hallitsemme riskejä aktiivisesti. Teemme tarjouslaskennan huolella ja valikoidusti.

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

Tunnetamme asiakkaidemme tarpeet ja toiveet. Tarjoamme parhaat ja vastuulliset ratkaisut kehittäen yhdessä uutta kumppaniemme kanssa.

Panostamme kaikissa kumppanuuksissamme molemminpuoliseen laatuun ja luotettavuuteen.

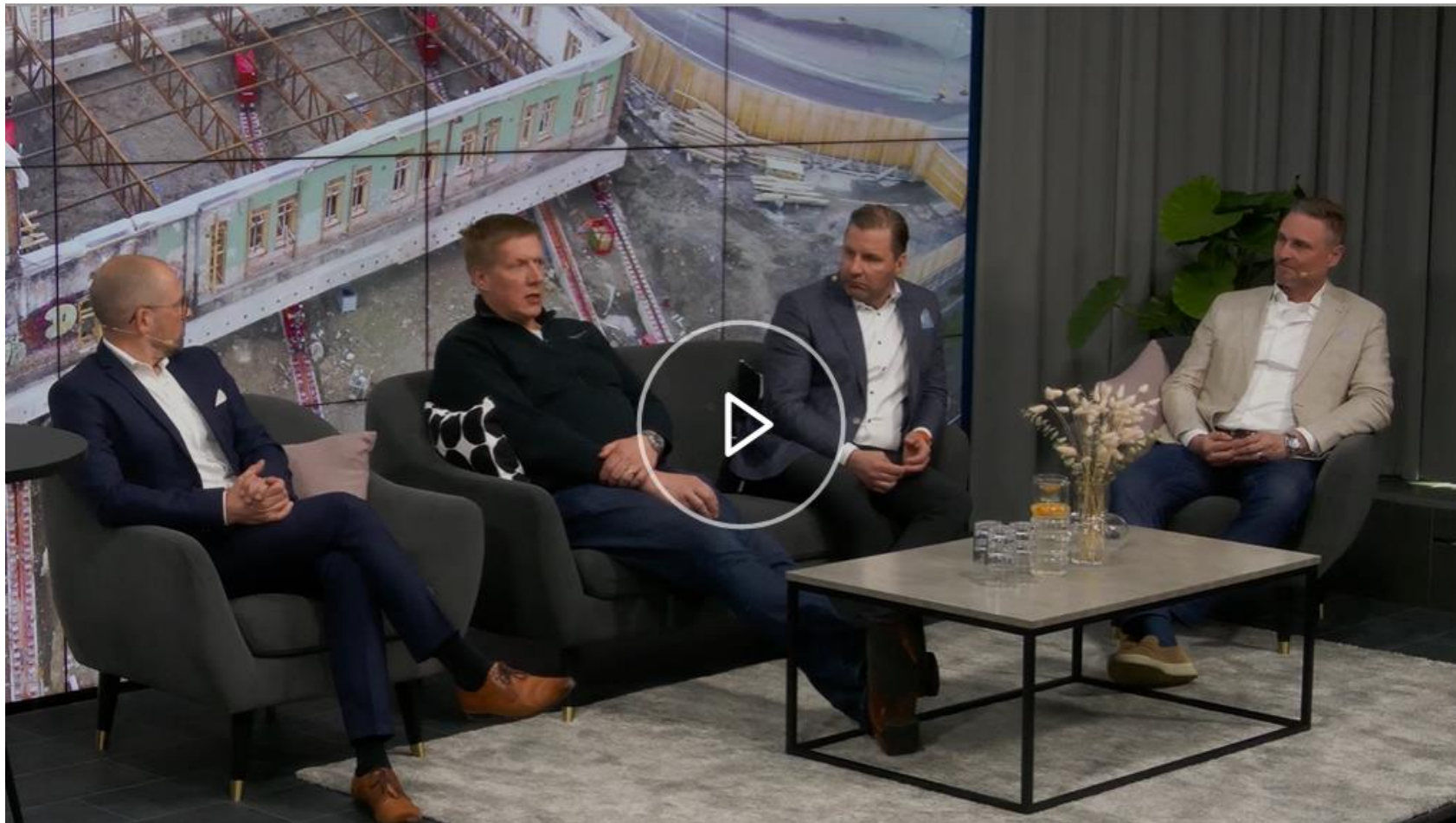
Pidämme velkaantumisasasteen kurissa: nettovelka/käyttökate on pienempi kuin 2,5.

Parannamme kannattavuutta: EBITA-marginaalimme on suurempi kuin 5 %.

Kasvatamme liikevaihtoa vuosittain 5–10 %.

KIINNOSTUITKO? – KERROMME MIELELLÄMME LISÄÄ

PÄÄOMAMARKKINAPÄIVÄN MATERIAALIT SIJOITTAJASIVUILLA



Pääomamarkkinapäivä
2024 – Kreate (6.5.2024)

Haluatko tavata johtoa ja
kuulla lisää, ota yhteyttä:

Niina Streng
sijoittajasuhde- ja
vastuullisuuspäällikkö
Puh. +358 41 732 3362
niina.streng@kreate.fi

**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**