

KREATE – KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA



Timo Vikström, toimitusjohtaja, Kreate Group Oyj
Pörssin Avoimet Ovet 2024
28.8.2024

KREATE – EI IHAN TAVALLINEN RAKENNUSYHTIÖ

Kannattava ja kevyt tase

Kasvava ja kansainvälistyvä

Suositteluindeksien kärkeä



Suuri ja ennustettava markkina

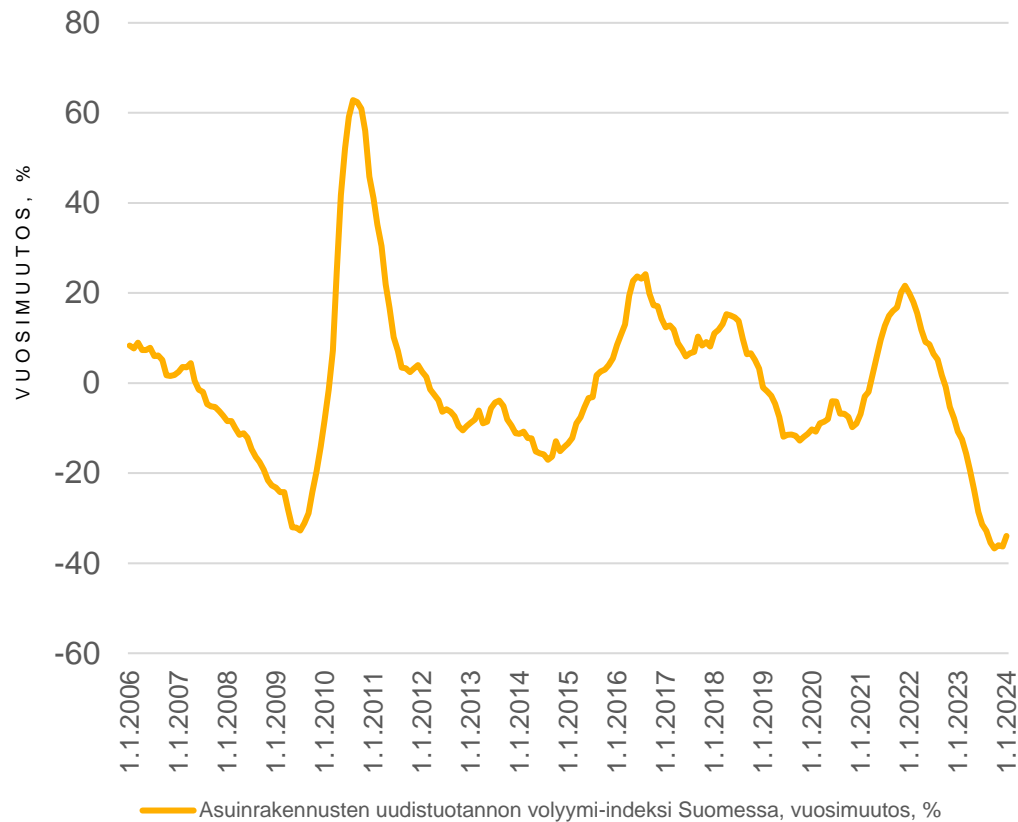
Ei asuntorakentamista

Osaamme rakentaa vaativimmatkin hankkeet

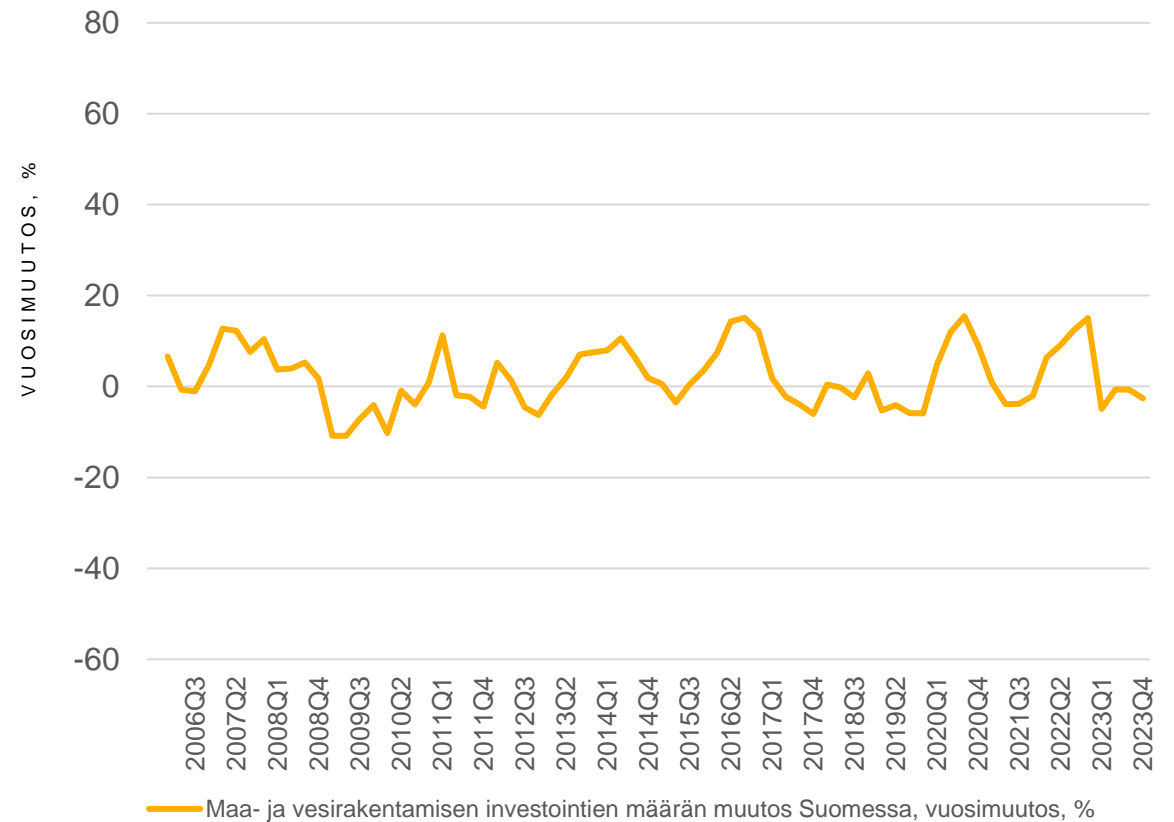
TOIMIMME SUOMESSA JA RUOTSISSA VAKAASSA INFRAMARKKINASSA

SUOMESSA INFRAMARKKINAN KOKO 9 MILJARDIA EUROA – RUOTSISSA YLI KAKSINKERTAINEN

ASUINRAKENTAMINEN SYKLISTÄ



INFRARAKENTAMINEN VÄHÄSYKLISTÄ

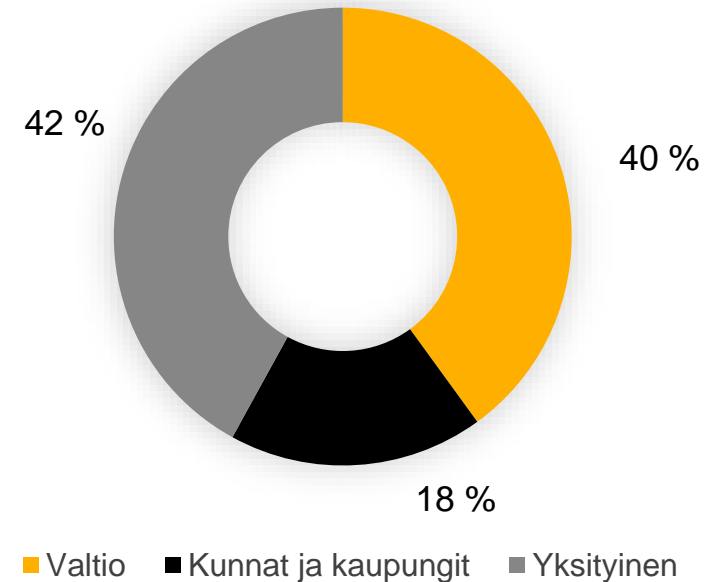


INFRARAKENTAMINEN ON VASTASYKLISTÄ

JULKINEN SEKTORI YLI PUOLET KREATEN LIIKEVAIHDOSTA

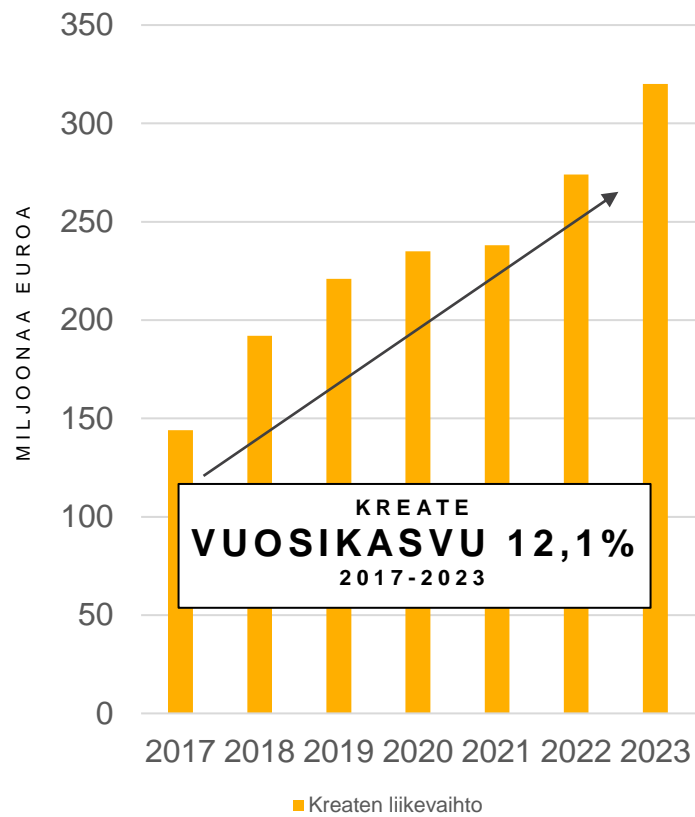
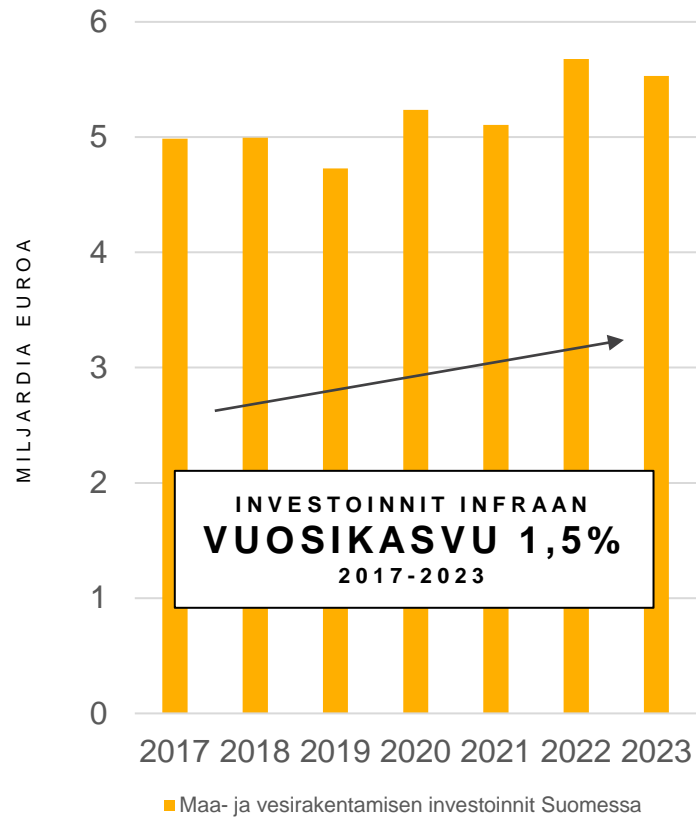


KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS 2023 LIIKEVAIHDOSTA)



INFRAMARKKINAN KASVU ON VAKAATA

KREATE ON KASVANUT MARKKINAA NOPEAMMIN



Lähde: Tilastokeskus ja RT

TAITORAKENTAMINEN – 78 % LIIKEVAIHDOSTA

SILLANRAKENTAMINEN JA -
KORJAUS



POHJA- JA INSINÖÖRI-
RAKENTAMINEN



KALLIO JA BETONI-
RAKENTAMINEN RUOTSISSA



VÄYLÄRAKENTAMINEN – 22 % LIIKEVAIHDOSTA

TIE- JA KATURAKENTAMINEN



RATA- JA RAITIOTIERAKENTAMINEN



GEOTEKNISEN RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

50 % OMISTUSOSUUS KFS FINLAND OY:STÄ – EI KONSOLIDOIDA KREATEN LIIKEVAIHTOON



” 1/3 KFS:n
liikevaihdosta
tulee Kreaten
projekteista

KIERTOTALOUS – RESURSSI- JA KUSTANNUSTEHOKKAAT RATKAISUT

Ratkaisujen hyödyntäminen sekä omissa projekteissa että aktiivisesti yhteistyökumppaneille tarjoten

Kierrätysalueet: ratkaisut materiaalien tehokkaaseen hyödyntämiseen, jatkojalostamiseen ja kierrättämiseen

Teollisuuden sivuvirrat korvaamaan neitseellisiä luonnonmateriaaleja



” Kiertotalouden edistäminen infrarakentamisessa lisää koko alan vastuullisuutta

KREATE TÄNÄÄN: KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 100 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2023 kriisit



STRATEGIA 2024–2027: KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

TEHTÄVÄMME:
RAKENNAMME
TÄSTÄ MAASTA
PAREMPAA,
JOKA PÄIVÄ.

SUPERVOIMAMME: ROHKEUS, ERIKOISOUSAAMINEN, RATKAISUKESKEISYYS

KREATE

STRATEGIA
2024-2027:
KESTÄVÄÄ
KANNATTAVUUTTA

VISIOMME:
RAKENNAMME
TULEVAISUUTTA
TEKNISELLÄ
YLIVOIMALLA JA
HALUTUIMPANA
INFRAKUMPPANINA.

ARVOMME OHJAAVAT TOIMINTAAMME:
SUORASELKÄINEN, KUNNIAHIMOINEN, MUTKATON JA INHIMILLINEN.

NELJÄ VIIDESTÄ MEGATRENDISTÄ TUKEE LIIKETOIMINTAAMME



Muita infrarakentamiseen vaikuttavia trendejä

Muuttuvat hankintamuodot

Julkisen sektorin ulkoistukset ja osaaminen

Teollinen murros

Julkisen sektorin rahoitus

Rakennusalan polarisaatio

Henkilöstön ja osaamisen merkityksen kasvu

Digitalisaatio ja tekoäly

Energian ja raaka-aineiden saatavuus

Stabiilien alojen kannattavuuseroosio

Vastuullisuus

Ilmastonmuutos

Trendejä seuraamalla tunnistamme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kehitämme innovatiivisia ratkaisuja.

STRATEGIAKAUDEN TOIMINNALLISET TAVOITTEEMME

MEIDÄN ON:

1

**OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE**



Keskitymme olennaisten asioiden tekemiseen vastuullisesti. Pidämme huolta nykyisten ja tulevaisuuden rakentajien kehitymisestä vaatvilla hankkeilla portaittain. Kehitämme työturvallisuutta koko arvoketjussamme.

2

OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI



Tunnetemme asiakkaidemme tarpeet ja toiveet. Tarjoamme parhaat ja vastuulliset ratkaisut kehittäen yhdessä uutta kumppaniemme kanssa. Panostamme kaikissa kumppanuuksissamme molemminpuoliseen laatuun ja luotettavuuteen.

3

**OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME**



Vahvistamme olemassa olevia liiketoimintojamme ja syvennämme erikoisosaamistamme. Teemme lisäpanostuksia rata- ja raitioliiketoimintaamme sekä kasvamme Ruotsissa valikoiduissa liiketoiminnoissa.

4

PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ



Kiinnitämme edelleen huomiomme riskienhallintaan. Olemme selektiivisiä ja teemme tarjouslaskennan huolella. Kehitämme työmaaprosessejamme jatkuvasti.

VAHVISTAMME OLEMASSA OLEVIA LIIKETOIMINTOJAMME

HALUAMME OLLA TOP 3 JOUKOSSA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME

SILLANRAKENTAMINEN JA KORJAUS	#1*
POHJA- JA INSINÖÖRIRAKENTAMINEN	#1*
KALLIO- JA BETONIRAKENTAMINEN RUOTSISSA	
ERIKOISPOHJARAKENTAMINEN	#1*
TIE- JA KATURAKENTAMINEN	
RATARAKENTAMINEN	

- Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen tukijalka Suomen rinnalle
- Rata- ja raitiotieosaamista kasvatettu määrätietoisesti

*Nykytila

TAVOITTEEMME ON KASVAA RUOTSISSA STRATEGIAKAUDELLA YLI 650 MILJOONAAAN KRUUNUUN

MEIDÄN ON:

- 1** OLTAVA PARAS KUMPPANI KOMPLEKSISSA PROJEKTEISSA
- 2** JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA
- 3** KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN
- 4** LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN

2027 Tavoite:

Liikevaihto > 650 MSEK
Henkilöstö ~120

2024 Tavoite:

Liikevaihto > 320 MSEK
Henkilöstö ~80

2x strategia-
kaudella

ISOT KAUPUNGIT JA SUOMI INVESTOIVAT RAIDELIIKENTEeseen

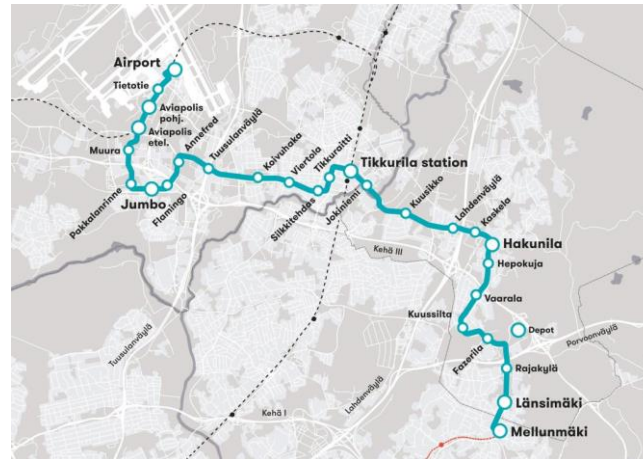
TAVOITTEENAMME ON KASVATTA RAIDEYMPÄRISTÖSSÄ TEHTÄVÄN LIIKETOIMINNAN OSUUTTA

335 MEUR TAMPERE



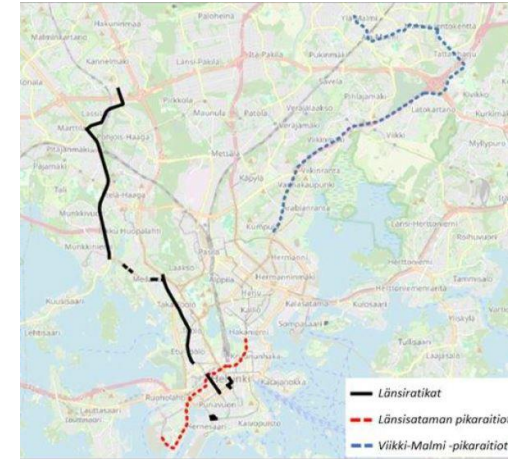
Lähde: Tampereen Ratikka

600 MEUR VANTAA

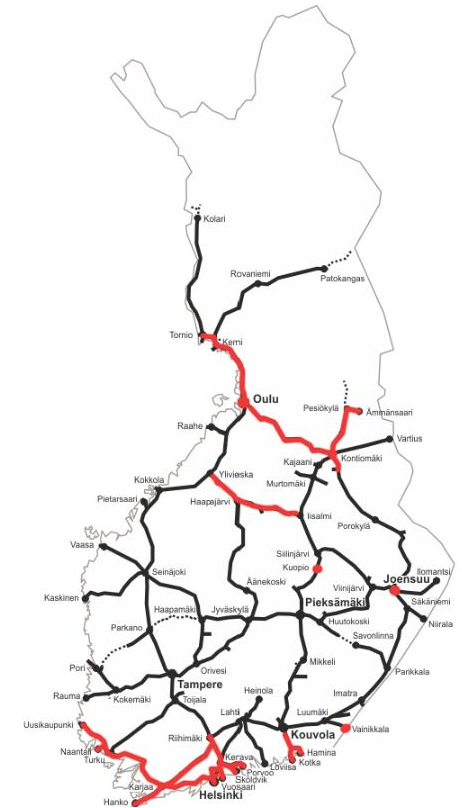


Lähde: Vantaa

650-750 MEUR HELSINKI



Lähde: Kaupunkiliikenne

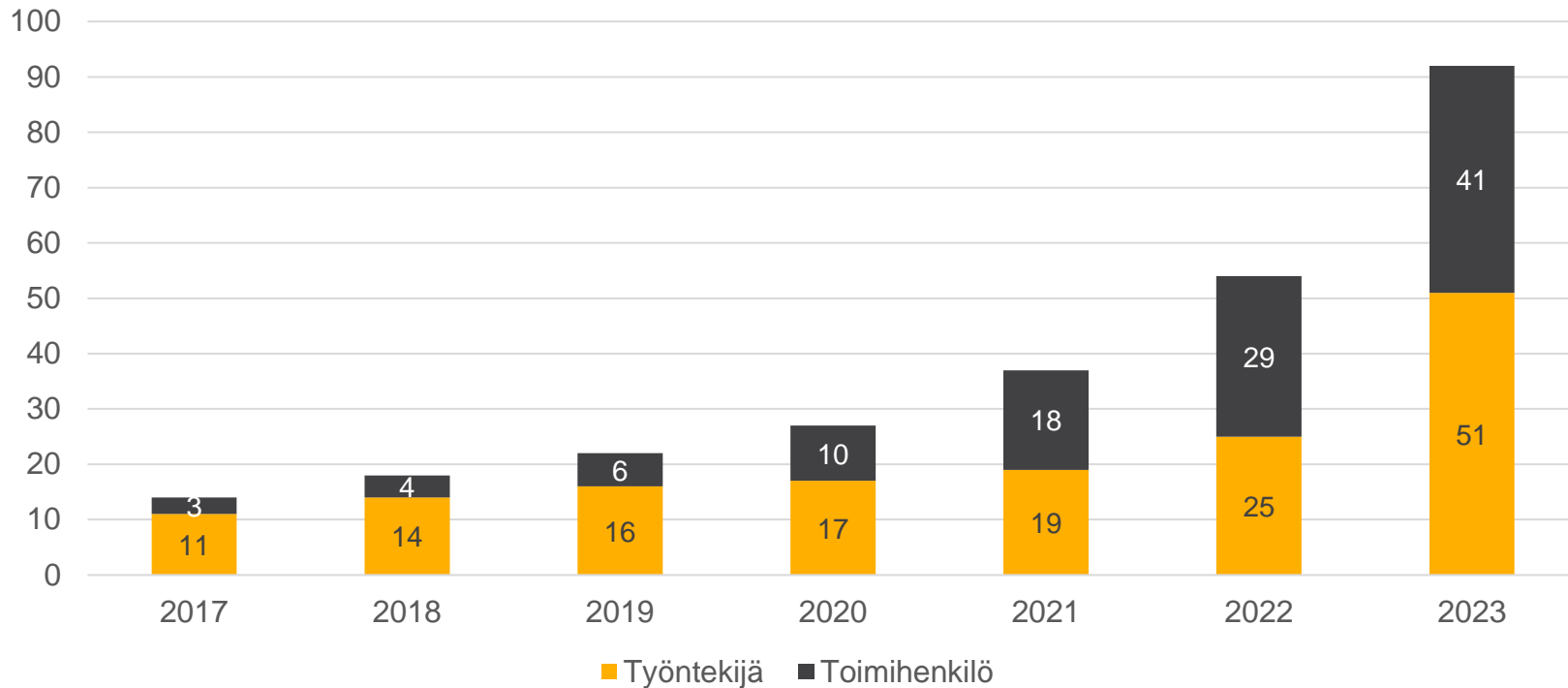


Lähde: Vöylävirasto

ERI HANKKEET KILPAILEVAT TEKIJÖISTÄ:
SUUNNITTELU- JA TOTEUTUSKYKY

OLEMME ONNISTUNEET REKRYTOIMAAN JA KASVATTAMAAN OSAAJAT

OLEMME KASVATTANEET RATA-HENKILÖSTÖÄMME VOIMAKKAASTI: ERIKOIS- JA ALLIANSSIOSAAMISTA HANKITTU TÄSMÄREKRYTOINNEIN



HARJOITTELIJAT

2018 – 1 hlö
2019 – 3 hlö
2020 – 1 hlö
2021 – 3 hlö
2022 – 4 hlö
2023 – 8 hlö

Yht. 20 harjoittelijaa

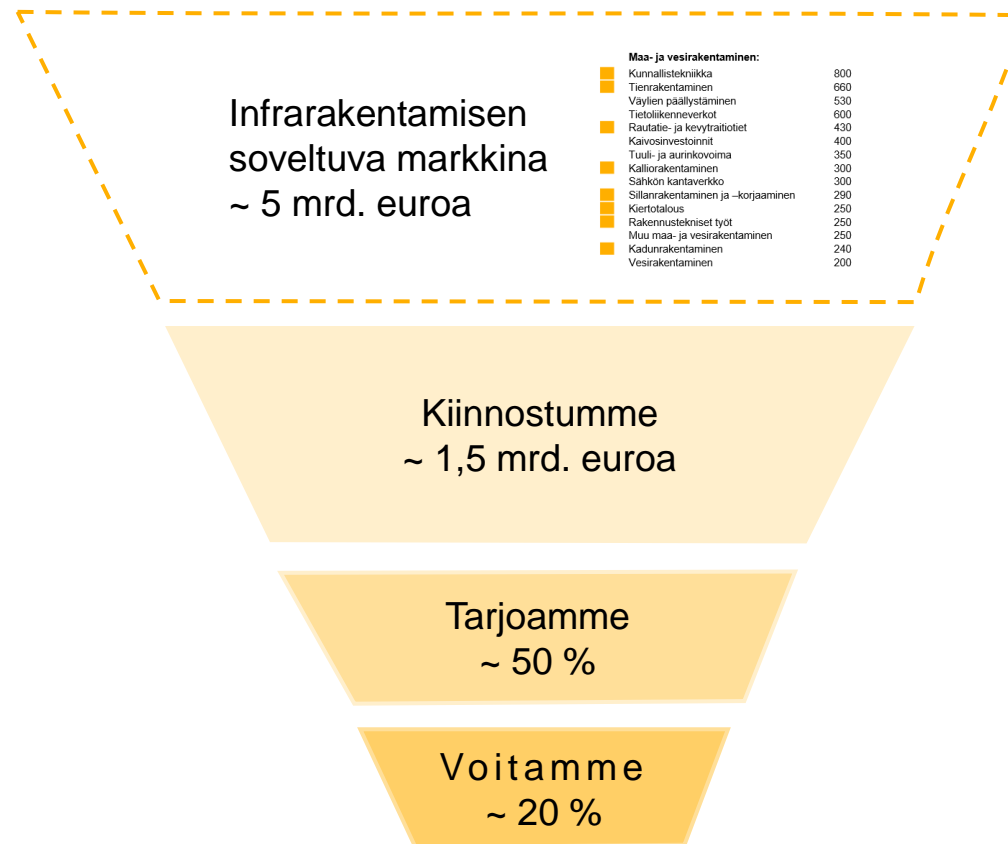
OSA
VAKINAIS-
TETTU

TARJOUSPROSESSI –TARJOAMME ENTISTÄ VALIKOIVAMMIN

YLI 96 % PROJEKTEISTAMME ON OLLUT KANNATTAVIA

HEIKOSTI KANNATTAVIEN PROJEKTIEN VÄLTÄMINEN

- Tarjoamme vain sellaisia projekteja, jotka todella ymmärrämme, osaamme ja joihin meillä on resurssit
- Puutteet suunnittelun laadussa nostavat riskiä
- Riskienjakomekanismien oltava reilut ja selkeät



VAATIVAAAN INFRAAN KESKITTYMINEN

- Teknisesti haastava
- Erikoisosaamista vaativa
- Usean rakentamislajin yhdistelmä nostaa merkittävästi Kreaten kilpailukykyä
- Tiukka aikataulu / ahtaat tilat
- Asiakkaan kuuntelu ja ratkaisukeskeisyys
- Laaja/kompleksinen/erikoislaatuinen sopimuskokonaisuus

1 OLEMME PARAS
PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE

2 OLEMME
HALUTUIN
INFRAKUMPPANI

3 OLEMME JOHTAVIEN
TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA
LIIKETOIMINNOISSAMME

4 PIDÄMME
PROSESSIMME
KETTERINÄ

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

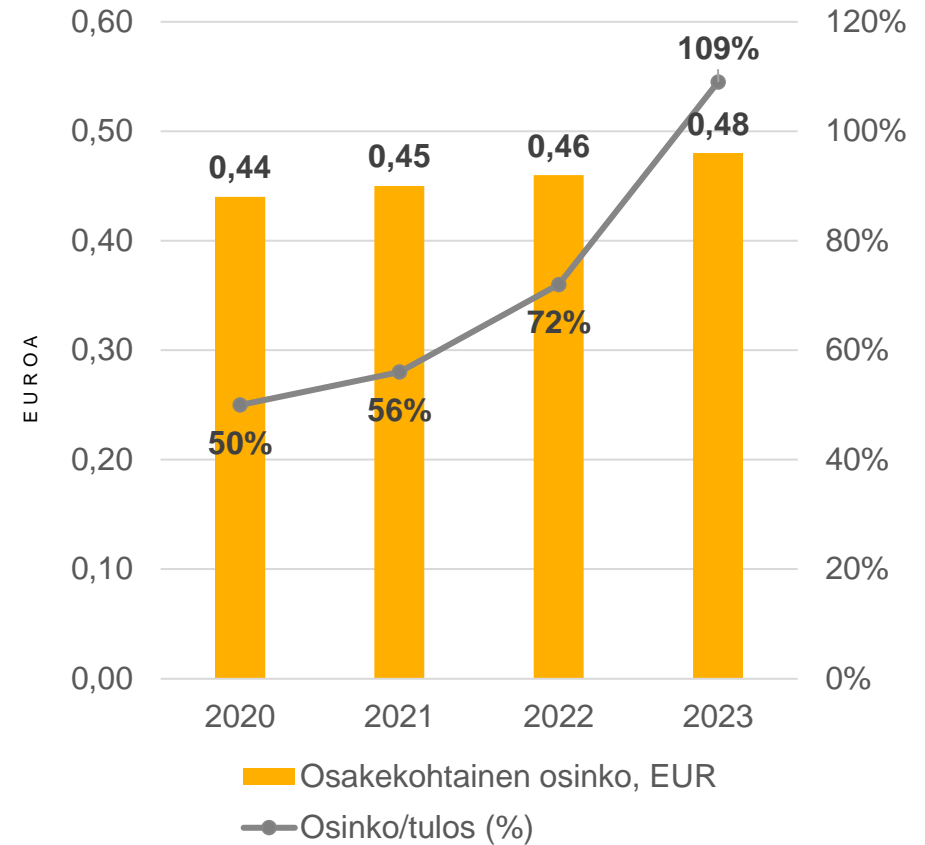
EBITA-marginaali > 5 %

Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024
vuosittain 5-10 %

Nettovelka/käyttökate < 2,5

OSINKO KASVANUT 4 VUOTTA PERÄKKÄIN

- Osinkopolitiikka: Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.
- Vuodelta 2023 kahdessa erässä maksettava osinko, yhteensä 0,48 euroa osakkeelta, vastaa 6,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle



KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA



Inframarkkina on vakaata ja vastasyklistä

Vihreä siirtymä ja megatrendit tukevat infran kasvua

Vahvuutemme on erikoistuminen vaativaan infraan ja selektiivisyys

**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**