



KREATE RAKENTAA KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA, KREATE GROUP OYJ

HELSINGIN JA ESPOO/KAUNIAINEN OSAKESÄÄSTÄJÄT RY –TILaisuus 5.12.2024

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KREATE – EDUKSEEN EROTTUVA RAKENNUSYHTIÖ

Kannattava ja kevyt tase

Kasvava ja kansainvälistyvä

Suositteluindeksien kärkeä

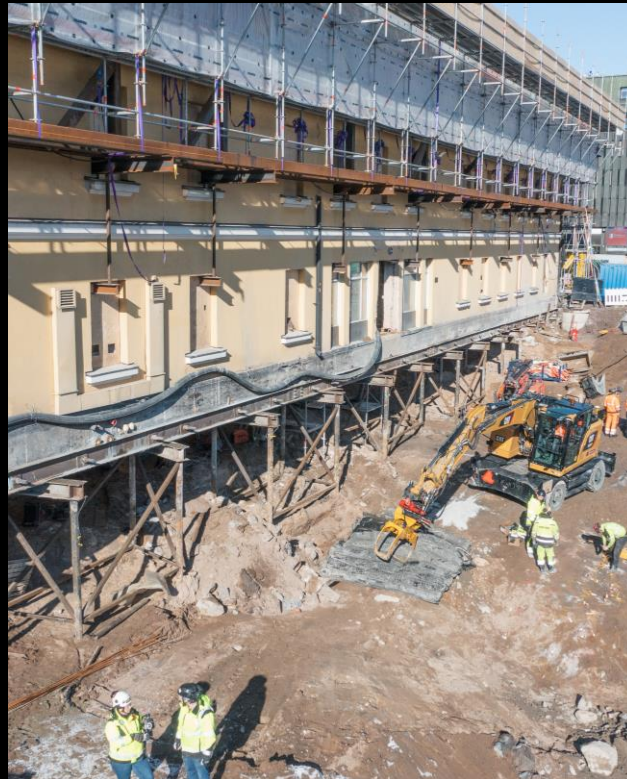
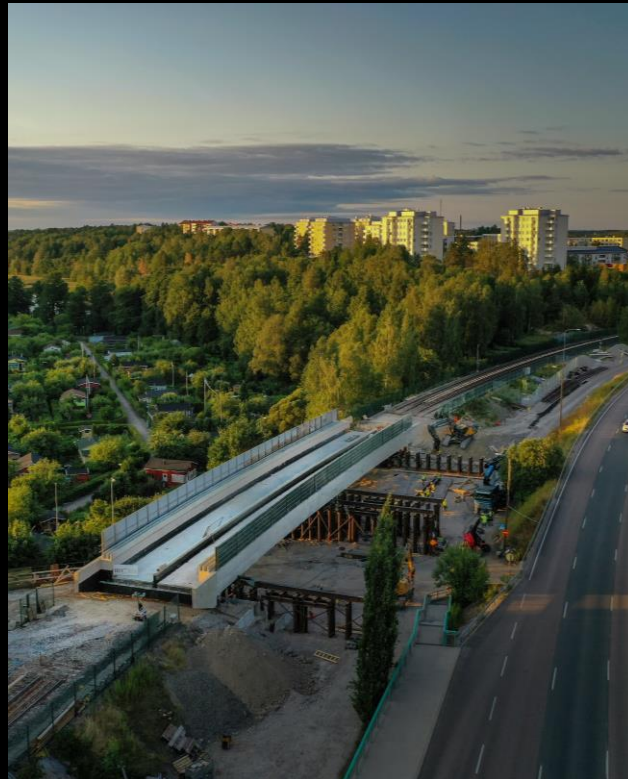


Suuri ja ennustettava markkina

Ei asuntorakentamista

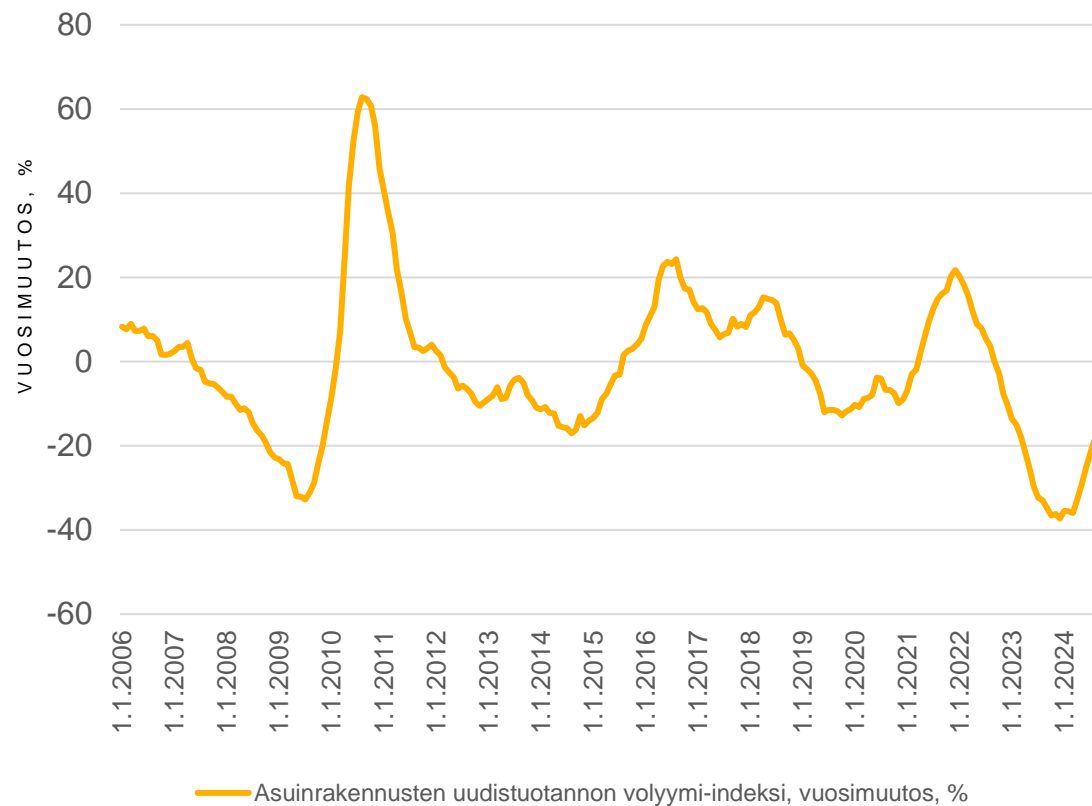
Osaamme rakentaa vaativimmatkin hankkeet

KREATE ON VAATIVIEN KOHTEIDEN TOTEUTTAJA SUOMESSA JA RUOTSISSA

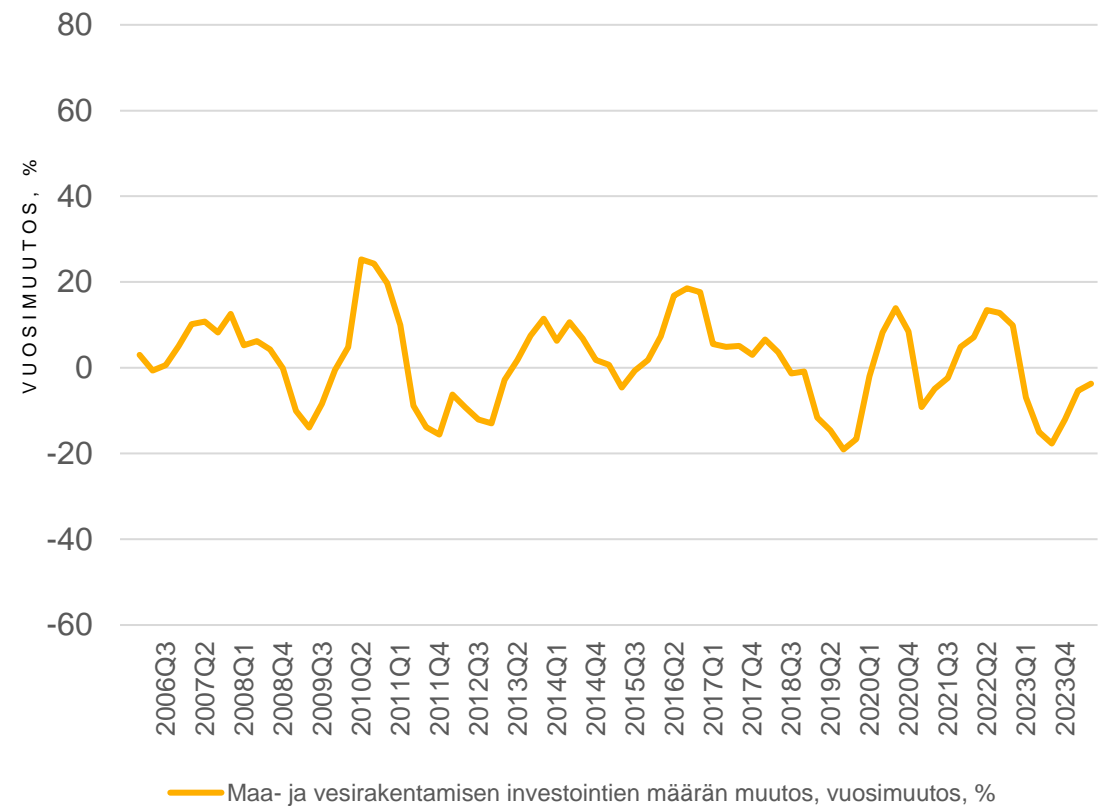


INFRARAKENTAMINEN ON VÄHÄSYKLISTÄ ASUINRAKENTAMISEEN VERRATTUNA

ASUINRAKENTAMINEN



INFRARAKENTAMINEN

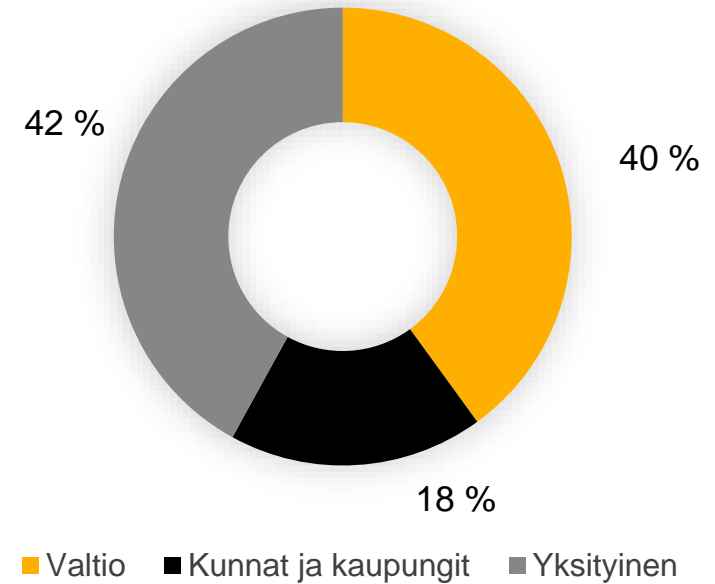


INFRARAKENTAMINEN ON VASTASYKLISTÄ

JULKINEN SEKTORI YLI PUOLET KREATEN LIIKEVAIHDOSTA

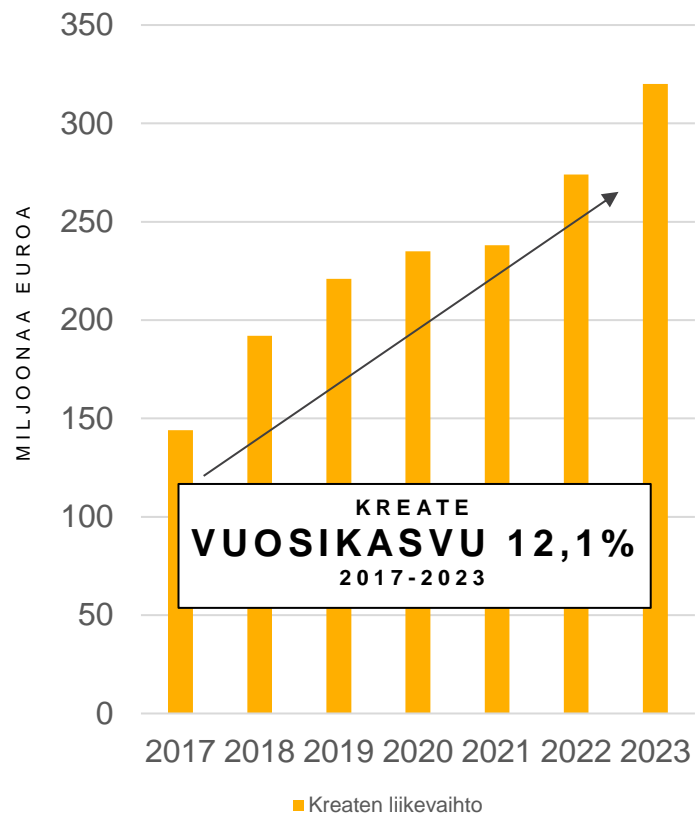
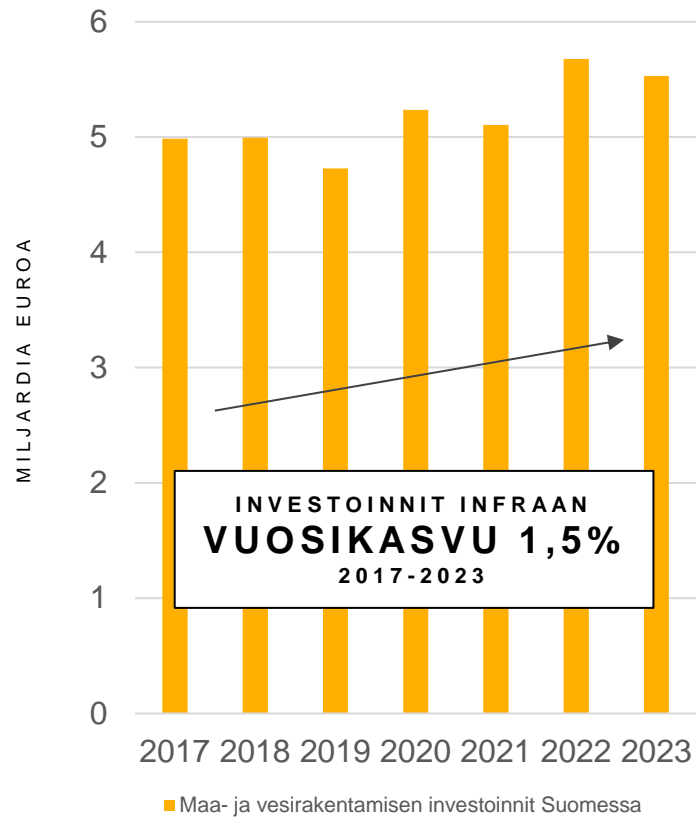


KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS 2023 LIIKEVAIHDOSTA)



INFRAMARKKINAN KASVU ON VAKAATA

KREATE ON KASVANUT MARKKINAA NOPEAMMIN



Lähde: Tilastokeskus ja RT

KREATE TÄNÄÄN: KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 100 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2023 kriisit



TAITORAKENTAMINEN – 78 % LIIKEVAIHDOSTA

SILLANRAKENTAMINEN JA -
KORJAUS



POHJA- JA INSINÖÖRI-
RAKENTAMINEN



KALLIO JA BETONI-
RAKENTAMINEN RUOTSISSA



VÄYLÄRAKENTAMINEN – 22 % LIIKEVAIHDOSTA

TIE- JA KATURAKENTAMINEN



RATA- JA RAITIOTIERAKENTAMINEN



GEOTEKNISEN RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

50 % OMISTUSOSUUS KFS FINLAND OY:STÄ – EI KONSOLIDOIDA KREATEN LIIKEVAIHTOON



” 1/3 KFS:n
liikevaihdosta
tulee Kreaten
projekteista

KIERTOTALOUS – RESURSSI- JA KUSTANNUSTEHOKKAAT RATKAISUT

Ratkaisujen hyödyntäminen sekä omissa projekteissa että aktiivisesti yhteistyökumppaneille tarjoten

Kierrätysalueet: ratkaisut materiaalien tehokkaaseen hyödyntämiseen, jatkojalostamiseen ja kierrättämiseen

Teollisuuden sivuvirrat korvaamaan neitseellisiä luonnonmateriaaleja



” Kiertotalouden edistäminen infrarakentamisessa lisää koko alan vastuullisuutta

STRATEGIA 2024–2027: KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

TEHTÄVÄMME:
RAKENNAMME
TÄSTÄ MAASTA
PAREMPAA,
JOKA PÄIVÄ.

SUPERVOIMAMME: ROHKEUS, ERIKOISOUSAAMINEN, RATKAISUKESKEISYYS

KREATE

STRATEGIA
2024-2027:
KESTÄVÄÄ
KANNATTAVUUTTA

VISIONMME:
RAKENNAMME
TULEVAISUUTTA
TEKNISELLÄ
YLIVOIMALLA JA
HALUTUIMPANA
INFRAKUMPPANINA.

ARVOMME OHJAAVAT TOIMINTAAMME:
SUORASELKÄINEN, KUNNIANHIMOINEN, MUTKATON JA INHIMILLINEN.

NELJÄ VIIDESTÄ MEGATRENDISTÄ TUKEE LIIKETOIMINTAAMME



Muita infrarakentamiseen vaikuttavia trendejä

Muuttuvat hankintamuodot

Julkisen sektorin ulkoistukset ja osaaminen

Teollinen murros

Julkisen sektorin rahoitus

Rakennusalan polarisaatio

Henkilöstön ja osaamisen merkityksen kasvu

Digitalisaatio ja tekoäly

Energian ja raaka-aineiden saatavuus

Stabiilien alojen kannattavuuseroosio

Vastuullisuus

Ilmastonmuutos

Trendejä seuraamalla tunnistamme uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kehitämme innovatiivisia ratkaisuja.

STRATEGIAKAUDEN TOIMINNALLISET TAVOITTEEMME

MEIDÄN ON:

- 1 **OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE**
- 2 **OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI**
- 3 **OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME**
- 4 **PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ**

VAHVISTAMME OLEMASSA OLEVIA LIIKETOIMINTOJAMME

HALUAMME OLLA TOP 3 JOUKOSSA KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME

SILLANRAKENTAMINEN JA KORJAUS	#1*
POHJA- JA INSINÖÖRIRAKENTAMINEN	#1*
KALLIO- JA BETONIRAKENTAMINEN RUOTSISSA	
ERIKOISPOHJARAKENTAMINEN	#1*
TIE- JA KATURAKENTAMINEN	
RATARAKENTAMINEN	

*Nykytila

- Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen tukijalka Suomen rinnalle
- Rata- ja raitiotieosaamista kasvatettu määrätietoisesti

TAVOITTEEMME ON KASVAA RUOTSISSA STRATEGIAKAUDELLA YLI 650 MILJOONAN KRUUNUUN

MEIDÄN ON:

- 1** OLTAVA PARAS KUMPPANI KOMPLEKSISSA PROJEKTEISSA
- 2** JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA
- 3** KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN
- 4** LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN

2027 Tavoite:

Liikevaihto > 650 MSEK
Henkilöstö ~120

2024 Tavoite:

Liikevaihto > 320 MSEK
Henkilöstö ~80

2x strategiakaudella

OLEMME MUKANA USEASSA MERKITTÄVÄSSÄ HANKKEESSA

KEHITYSVAIHEET KÄYNNISSÄ – TILAUSKANTAAN RAKENNUSVAIHEESEEN SIIRRYTTÄESSÄ



KOSKELAN VARIKKO

Kehitysvaiheessa ratarakentamisen ja kiertotalouden osalta päätoteuttaja Skanskan yhteistyökumppani.

Kehitysvaihe: syksy 2023–syksy 2024

Mahdollinen toteutusvaihe: syksy 2024–kevät 2028



TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

Allianssimallinen, Kreate ainoa rakentajaosapuoli. Kokonaiskustannusarvio ~ 200 milj. euroa.

Väylävirasto tekee erillisen päätöksen hankkeen toteutusvaiheeseen siirtymisestä. Rakentamisen arvioidaan käynnistyvän keväällä 2025 ja kestävän 4–6 vuotta.



VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

Allianssimallinen, ~220 milj. euroa (sis. suunnittelu) Rakennuttajaosapuolena Kreate ja GRK Suomen ryhmittymä, jossa molemmilla tasaosuudet.

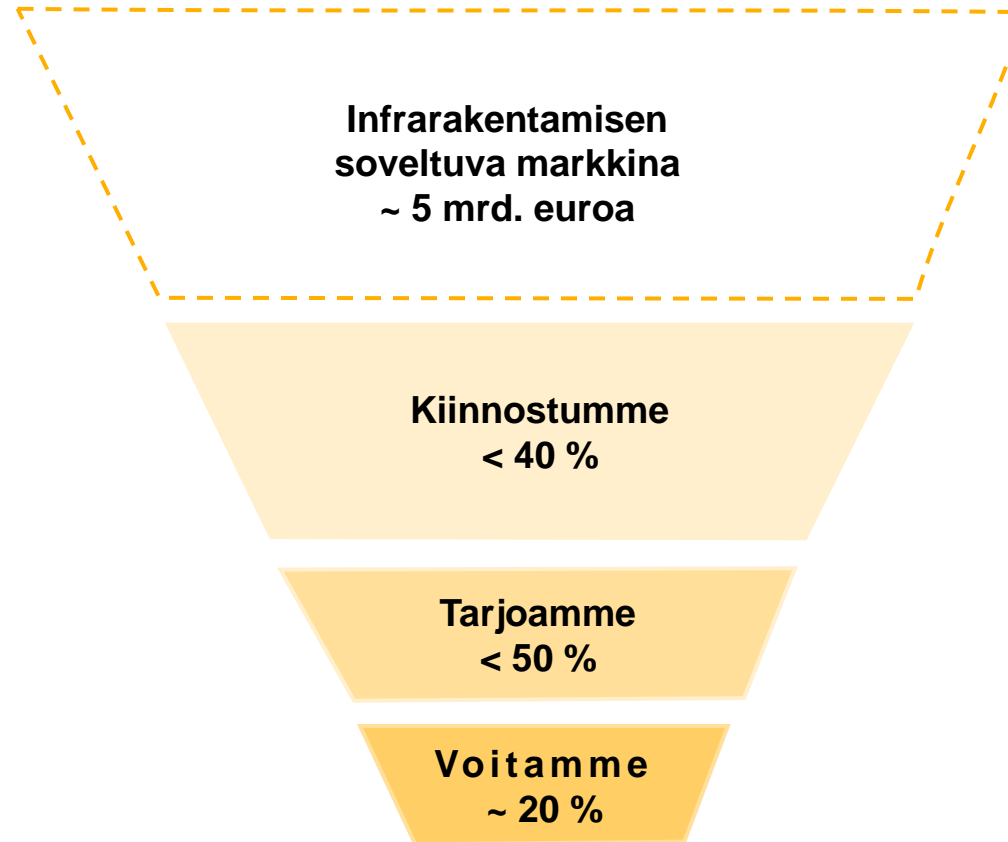
Tavoitteena aloittaa kehitysvaihe syksyllä 2024, rakentaminen kehitysvaiheen jälkeen vuonna 2025 ja kaupallinen liikenne vuonna 2029.

TARJOAMME HANKKEITA VALIKOIDEN JA RISKIT HUOMIOIDEN

YLI 96 % PROJEKTEISTAMME ON OLLUT KANNATTAVIA

HEIKOSTI KANNATTAVIEN PROJEKTIEN VÄLTÄMINEN

- Tarjoamme vain sellaisia projekteja, jotka todella ymmärrämme, osaamme ja joihin meillä on resurssit
- Puutteet suunnittelun laadussa nostavat riskiä
- Riskienjakomekanismien oltava reilut ja selkeät



VAATIVAAAN INFRAAN KESKITYMINEN

- Teknisesti haastava
- Erikoisosaamista vaativa
- Usean rakentamislajin yhdistelmä nostaa merkittävästi Kreateen kilpailukykyä
- Tiukka aikataulu / ahtaat tilat
- Asiakkaan kuuntelu ja ratkaisukeskeisyys
- Laaja/kompleksinen/erikoislaatuinen sopimuskokonaisuus

1

OLEMME PARAS
PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE

2

OLEMME
HALUTUIN
INFRAKUMPPANI

3

OLEMME JOHTAVIEN
TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA
LIIKETOIMINNOISSAMME

4

PIDÄMME
PROSESSIMME
KETTERINÄ

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 %

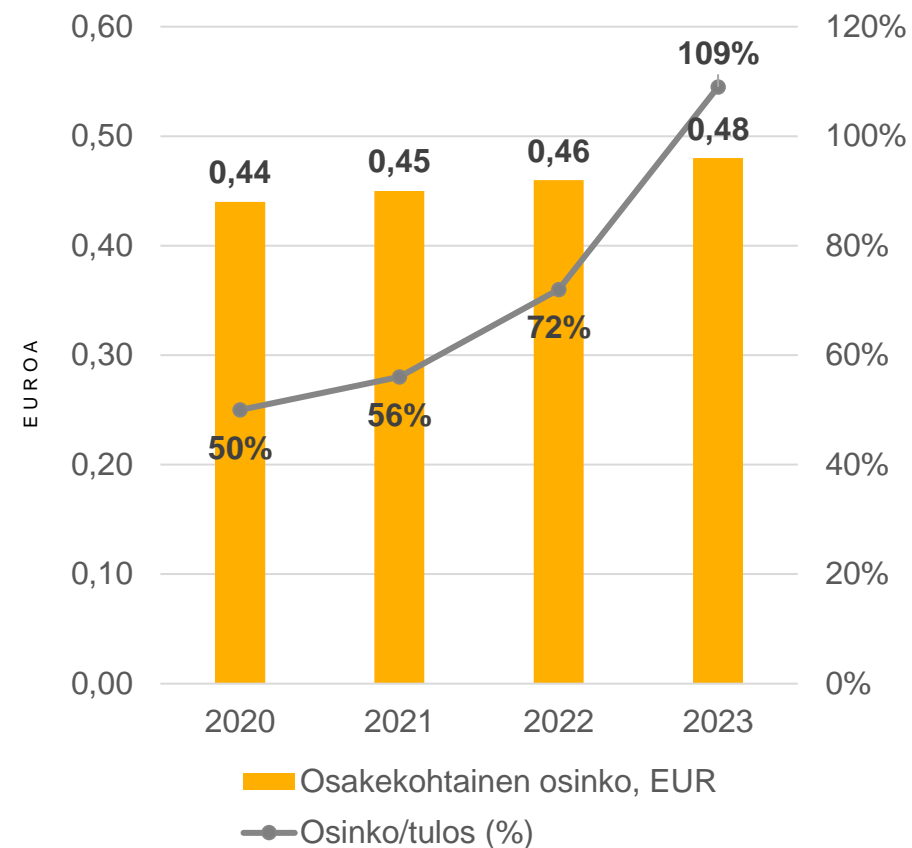
Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024
vuosittain 5-10 %

Nettovelka/käyttökate < 2,5

OSINKO KASVANUT 4 VUOTTA PERÄKKÄIN

- Osinkopolitiikka: Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

VUODELTA 2023
osakekohtainen osinko **0,48** euroa
→ **6,6 %** osinkotuotto



**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**