

VAHVA VUOSI - KANNATTAVUUS PARANI LIIKEVAIHDON LASKUSTA HUOLIMATTA

TIMO VIKSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

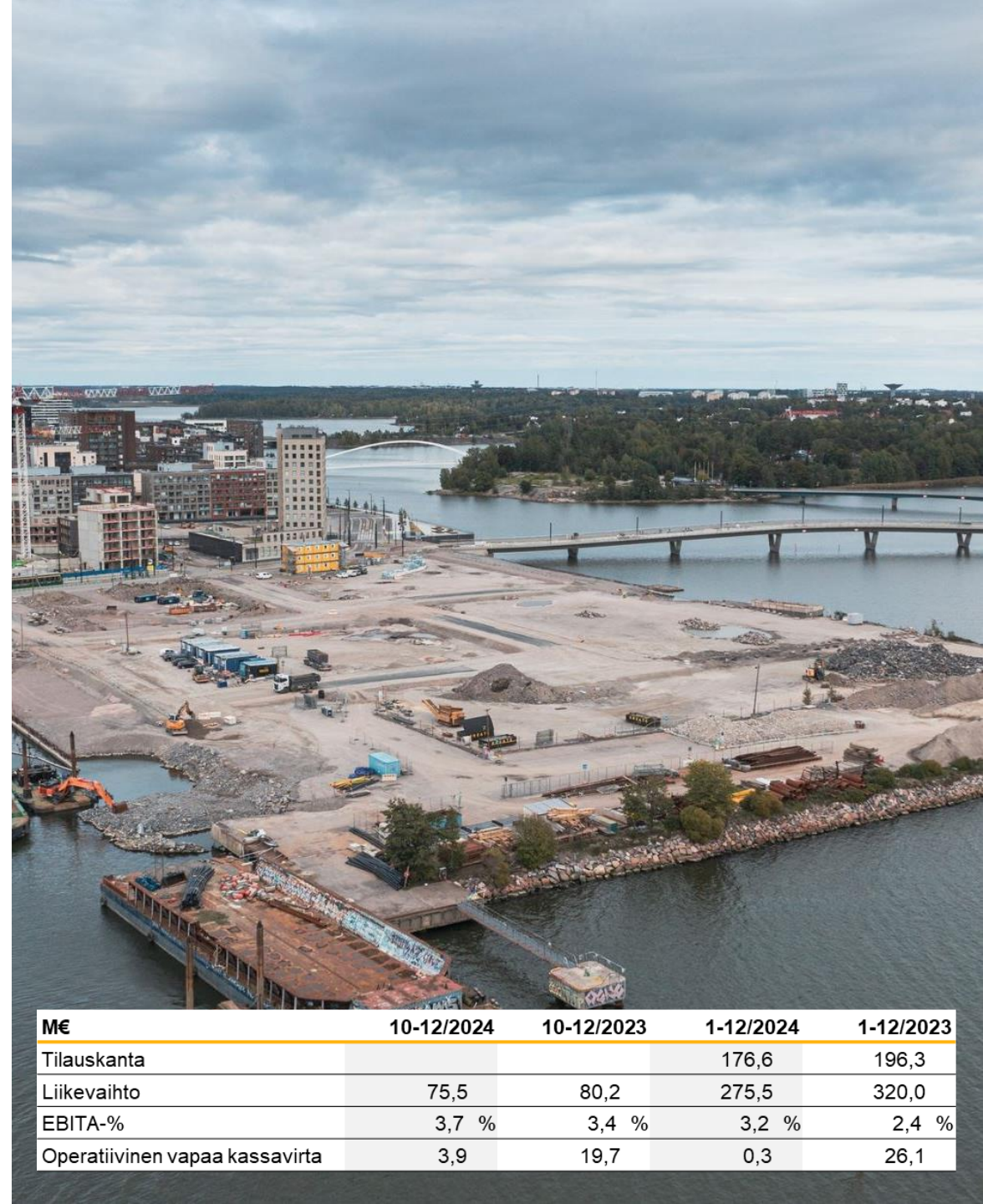
5.2.2025

KREATE GROUP OYJ / TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2024

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KANNATTAVUUS PARANI VUONNA 2024 JOKAISELLA KVARTAALILLA

- EBITA-kannattavuus 3,2 % (2,4%) vuonna 2024
 - Q4/2024 oli viides perättäinen kvartaali, jolloin EBITA parani sekä suhteellisesti että absoluuttisesti
 - Tehokas operatiivinen toiminta, tarjoustoiminnan selektiivisyys ja joustava kustannusrakenne
- Liikevaihto 2024 -13,9 % ja Q4 -5,9 % vertailukaudesta
 - Ruotsin Q4 liikevaihto 9,9 milj. euroa, koko vuosi +45,5 %
- Tilauskanta 177 milj. euroa, josta 119 milj. euroa vuodelle 2025
 - Koskelan varikko lisätty tilauskantaan Q4/2024
 - Tilauskanta ei sisällä kehitysvaiheessa olevien projektien mahdollisia toteutusvaiheita
- Tulosohjeistus 2025: arvioimme, että liikevaihto vuonna 2025 kasvaa ja on 290–310 miljoonaa euroa (2024: 275,5 miljoonaa euroa) ja EBITA kasvaa ja on 9–11 miljoonaa euroa (2024: 8,8 miljoonaa euroa).
- Osinkoehdotus yhtiökokoukselle: 0,50 euroa osakkeelta kahdessa erässä



M€	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Tilauskanta			176,6	196,3
Liikevaihto	75,5	80,2	275,5	320,0
EBITA-%	3,7 %	3,4 %	3,2 %	2,4 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	3,9	19,7	0,3	26,1

NELJÄNNEN NELJÄNNEKSEN KOHOKOHTIA



Valmista etujassa

Oulussa Poikkimaantien urakkaosat luovutettiin tilaajalle vajaan vuoden etujassa ja Helsingissä Nihdin esirakentaminen luovutettiin seitsemän kuukautta etujassa.



Juhlistimme 10-vuotiasta Kreatea

Juhlistimme henkilöstön kanssa yhteistä taivalta. Kokemusvuosia Kreateksi sulautuneilla yhtiöillä on yhteensä 271 vuotta.



Koskelan varikko toteutusvaiheeseen

Ratarakentamisen ja kiertotalouden osalta päätoteuttaja Skanskan yhteistyökumppani.

Toteutusvaihe: syksy 2024–kevät 2028
Sopimuksen arvo: lähes 58 milj. euroa

KESTÄVÄ KANNATTAVUUS – OIKEA SUUNTA VUONNA 2024

Taloudelliset tavoitteet 2024–2027	2024	Status
KANNATTAVUUS EBITA-marginaali > 5 %	3,2 %	↗
KASVU Liikevaihto: 5–10 % vuosittainen kasvu vuoden 2024 jälkeen	-13,9	↘
VELKAANTUMISASTE Nettovelka/käyttökate < 2,5	2,0	✓
OSINKOPOLITIikka Tavoitteenamme on jakaa vähintään puolet vuosittaisesta nettotuloksestamme osinkoina taloudellinen asemamme, rahavirtamme ja kasvumahdollisuutemme huomioiden.	100 % (2024 ehdotus, maksetaan 2025)	✓



511 henkilöstö
vuoden lopussa

+ 100 projektia

PÄIVITETTY STRATEGIA OHJASI TEKEMISTÄMME VUONNA 2024

MEIDÄN ON:

1 **OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE**



Henkilöstömäärä kasvoi yli 500 – olemme onnistuneet avainrekrytoinneissa ja kasvatamme osaajia harjoittelun kautta. Henkilöstön tyytyväisyys (eNPS) 49.

2 **OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI**



Vantaan ratikan itäosan voittaminen yhdessä GRK:n kanssa on jälleen osoitus kyvykkyydestämme voittaa isoja hankkeita sekä asemastamme alan haluttuna kumppanina. Tilaajatytyväisyytemme (NPS) 82.

3 **OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME**



Ruotsin toimintaa kasvatettu maarakennusurakoinnilla ja pohjarakentamisella, Ruotsin liikevaihto lähes kaksinkertaistettu. Voitimme merkittäviä hankkeita raideympäristöstä. Ensimmäinen ratikkahanke toteutusvaiheeseen.

4 **PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ**

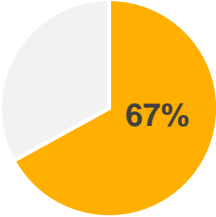
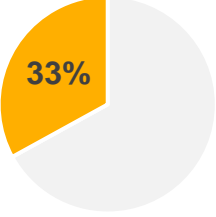


Olemme selektiivisiä ja teemme tarjouslaskennan huolella. Organisaatiota vahvistettu tukemaan isojen strategisten hankkeiden läpivientiä. Ruotsin hallintoa vahvistettu tukemaan kasvua.

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 % | Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024 vuosittain 5-10 % | Nettovelka/käyttökate < 2,5

LYHYT MARKKINANÄKYMÄ NEUTRAALI, PITKÄ POSITIIVINEN

LIIKETOIMINNOT						NÄKYMÄ*	NÄKYMÄ*	OSUUS KREATEN LIIKEVAIHDOSTA
	Q4/23	Q1/24	Q2/24	Q3/24	Q4/24	< 6 KK	> 6 KK	
TAITORAKENTAMINEN								
Sillanrakentaminen	Parantunut	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	Parantunut	→	↗	
Pohja- ja insinöörirakentaminen	Parantunut	Muuttumaton	Muuttumaton	Heikempi	Parantunut	↗	↗	
Erikoispohjarakentaminen	Parantunut	Muuttumaton	Muuttumaton	Heikempi	Parantunut	→	↗	
Kiertotalous	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	→	→	
Ruotsin erikoisinfrarakentaminen	Muuttumaton	Parantunut	Muuttumaton	Parantunut	Muuttumaton	→	↗	
VÄYLÄRAKENTAMINEN								
Rata- ja raitiotierakentaminen	Parantunut	Muuttumaton	Parantunut	Heikempi	Muuttumaton	→	↗	
Tie- ja katurakentaminen	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	Muuttumaton	Parantunut	→	↗	
KOKONAISNÄKYMÄ	Parantunut	Muuttumaton	Muuttumaton	Heikempi	Muuttumaton	→	↗	

Markkinakehitys



Näkymä

- ↑ Erittäin vahva markkina
- ↗ Vahvistuva markkina
- Stabiili markkina
- ↘ Heikentyvä markkina
- ↓ Erittäin heikko markkina

* Kreate Groupin johdon arvio

PITKÄN AJAN NÄKYMÄT POSITIIVISET



SOTILAALLINEN LIIKKUVUUS

Pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie-, satama- ja lentokenttäinfran tarve ja merkitys kasvavat.



KAUPUNGISTUMINEN

Kaupungistuminen tarkoittaa entistä tiiviimpää ja haastavampaa rakentamista sekä entistä enemmän raideliikennettä.

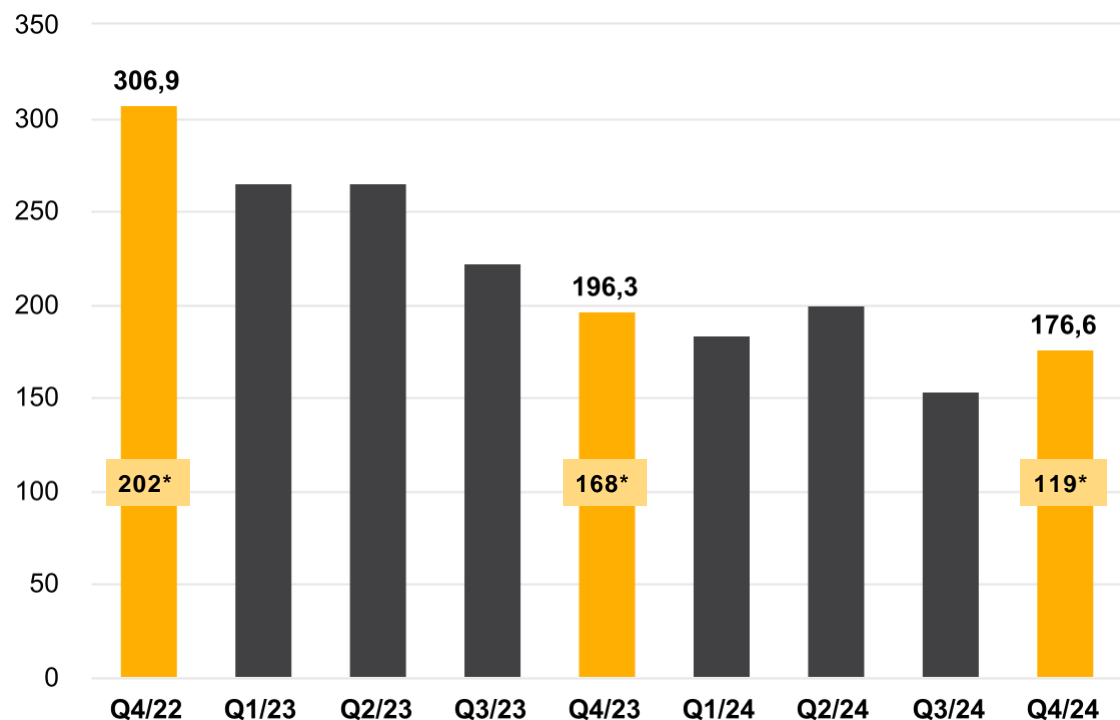


VIHREÄ SIIRTYMÄ

EK:n portaalissa investointisuunnitelmia ~ 280 mrd. euroa. Investoinneissa rakentamisen osuus n. 15–40 %.

TILAUSKANTAAN LISÄTTY ENSIMMÄINEN RATIKKAHANKE

Tilaukanta Q4/22–Q4/24, milj. euroa



- Joulukuun 2024 lopun tilaukanta 176,6 miljoonaa euroa
 - Muutos syyskuun lopusta 15,3 %
 - Muutos vuodentakaisesta -10,0 %
- Q4 2024 tilaukantaan kirjattiin uusia hankkeita n. 82 milj. eurolla sisältäen Koskelan lähes 58 milj. euron varikkohankkeen
- Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 119 (168) milj. euroa vuonna 2025, mistä Ruotsin osuus on 13 milj. euroa
- Tilaukanta ei sisällä kehitysvaiheessa olevien hankkeiden mahdollisia toteutusvaiheita

MONIVUOTISIA HANKKEITA KEHITYSVAIHEESSA

KIRJATAAN TILAUSKANTAAN RAKENNUSVAIHEESEEN SIIRRYTTÄESSÄ



TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

Allianssimallinen, Kreate ainoa rakentajaosapuoli.

Väylävirasto tekee erillisen päätöksen hankkeen toteutusvaiheeseen siirtymisestä. Rakentamisen arvioidaan käynnistyvän keväällä 2025 ja kestävän 4–6 vuotta.

Havainnekuva: Vantaan kaupunki



VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

Allianssimallinen, rakennuttajaosapuolena Kreaten ja GRK Suomen ryhmittymä, jossa molemmilla tasaosuudet.

Kehitysvaihe käynnissä. Tavoitteena aloittaa rakentaminen kehitysvaiheen jälkeen vuonna 2025 ja kaupallinen liikenne vuonna 2029.

POSITIIVISIA SIGNAALEJA KORKOKEHITYKSEN JA LIIKENNEINVESTOINTIEN OSALTA



INFLAATIO JA KORKOTASO

Kustannustaso vakaa. Vuonna 2024 nähtiin neljä ohjauskoron laskua ja markkinat odottavat koronlaskujen jatkuvan.



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT

Teollisuusyrityksillä on investointihalukkuutta, mutta lopulliset investointipäätökset puuttuvat.



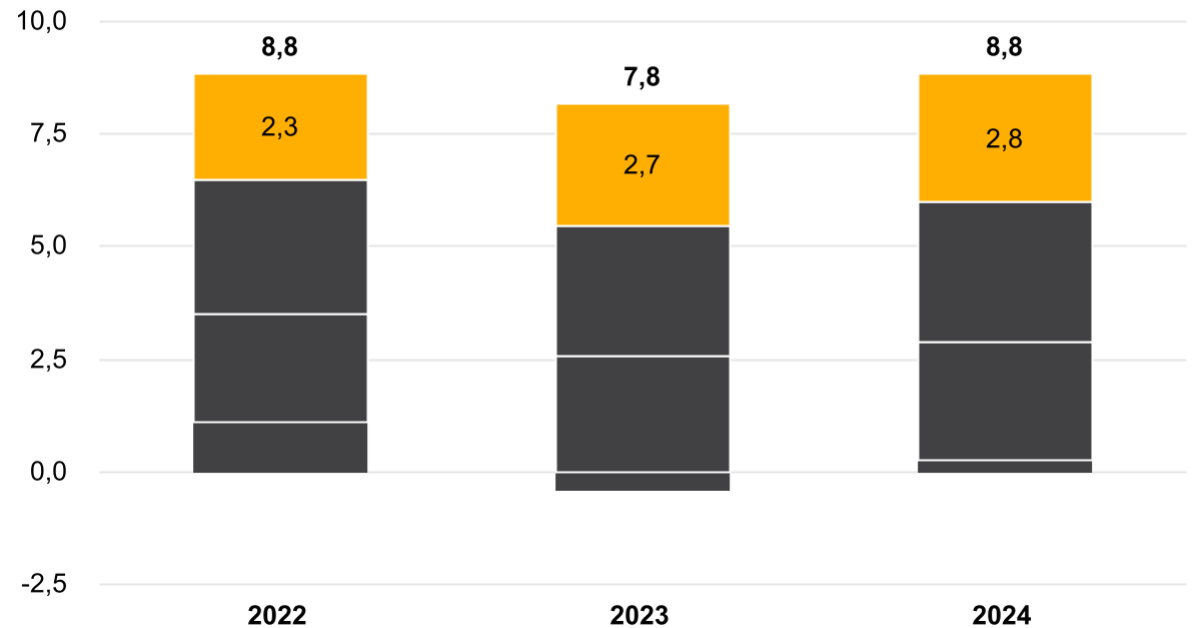
LIIKENNEINVESTOINNIT

Hallitukselta noin 3 +1 mrd. euroa liikenneinvestointeihin – tarjoaminen H2/2025 ja toteutukseen 2026 →

EBITA-% KASVOI 0,8 %-YKSIKKÖÄ VUONNA 2024

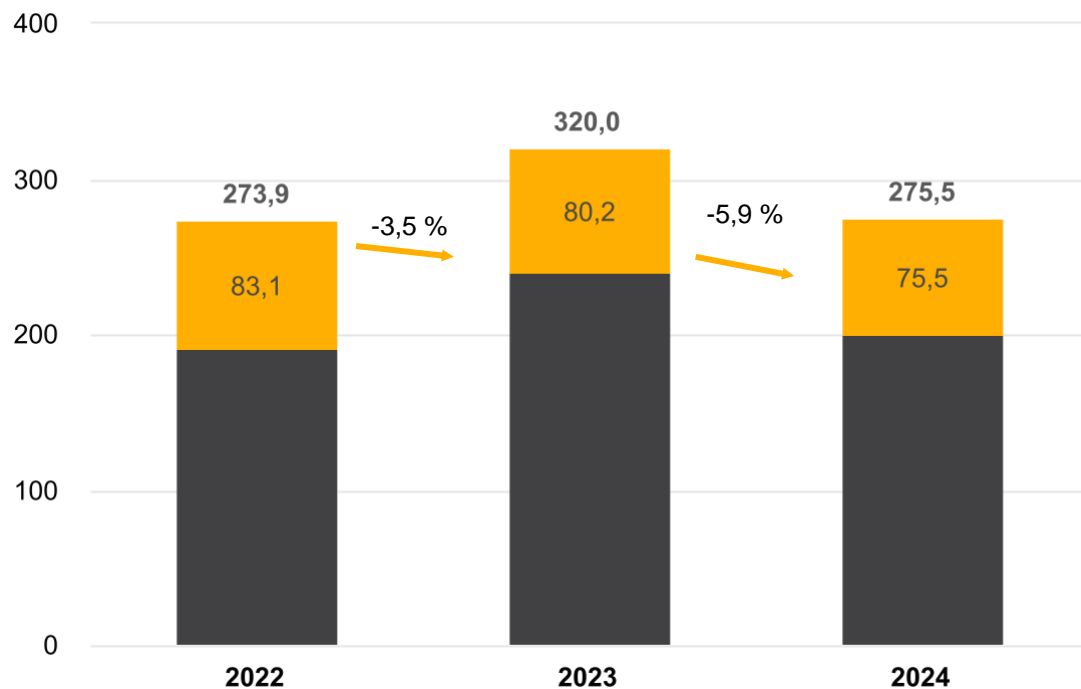
- Loka-joulukuussa EBITA-% parani vertailukaudesta ja oli 3,7 % (3,4 %)
 - Kasvua myös euromääräisesti 2,8 (2,7) milj. euroa
- Vuoden 2024 EBITA-% parani 3,2 % (2,4 %)
 - Kasvua myös euromääräisesti 8,8 (7,8) milj. euroa
- Viides peräkkäinen EBITA-kasvun vuosineljännes
 - Tarjoustoiminnan selektiivisyys
 - Tehokas operatiivinen toiminta
 - Joustava kustannusrakenne

EBITA (milj. euroa)



KOKO VUODEN LIIKEVAIHTO LASKI LÄHES 14 %

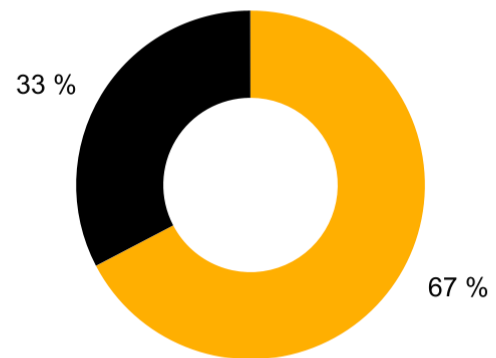
Liikevaihto, milj. euroa



muutos edellisen vuoden
vastaavaan vuosineljännekseen

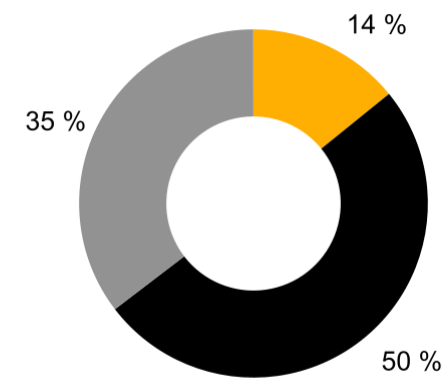
Liikevaihdon jakauma 2024

Liiketoiminnoittain



Taitorakentaminen Väylärakentaminen







Asiakasryhmittäin







Kaupungit ja kunnat Valtio Yksityinen sektori

TYÖTURVALLISUUDEN TAVOITETASO VUODELLE 2025 ASETETTU

PAINOPISTE TURVALLISUUSKULTTUURIN KEHITTÄMISEEN HAVAINTOJEN KAUTTA

Sydämellä rakentamassa	Mittari ja tavoite vuoden 2024 lopussa	Q4 / 2024*	Q3 / 2024*	kehitys vs. Q3	status vs. tavoite
Työturvallisuus ja turvallisuuskulttuuri	• Yhdistetty tapaturmataajuus – tavoitetaso vuodelle 2025 alle 11	11,3	10,8		
	• Turvallisuushavainnot – tavoite 100 % projekteja	15,6%	23 %		
	• Turvallisuushavainnoja – tavoite min. 6/henkilö	4,6	5,4		
Vastuullinen työnantaja	• Eettiset toimintaohjeet koulutettu henkilöstölle – tavoite 100 %	72%	72 %		

Jalanjälkeä pienentämässä		Q4 / 2024	Q3 / 2024	kehitys vs. Q3	status vs. tavoite
Ilmastonmuutoksen torjuminen	• Hiilidioksidipäästöt (Suomessa) – tavoite scope 1 ja scope 2 päästöintensiteetti -50% v. 2030 vs 2023	912 tn+38 tn (scope 1+2)	841 tn+34 tn (scope 1+2)		

Kädenjälkeä kasvattamassa		Q4 / 2024*	Q3 / 2024*	kehitys vs. Q3	status vs. tavoite
Kestävät ja turvalliset ratkaisut	• Tilaaja NPS – tavoite > 50	82	76		
Megatrendejä tukevat infrahankeet	• Raideympäristössä tehtävän liiketoiminnan osuus Suomessa – tavoite > 15 %	29 %	26 %		

* 12 kk liukuva keskiarvo

TALOUDELLINEN KATSAUS

MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

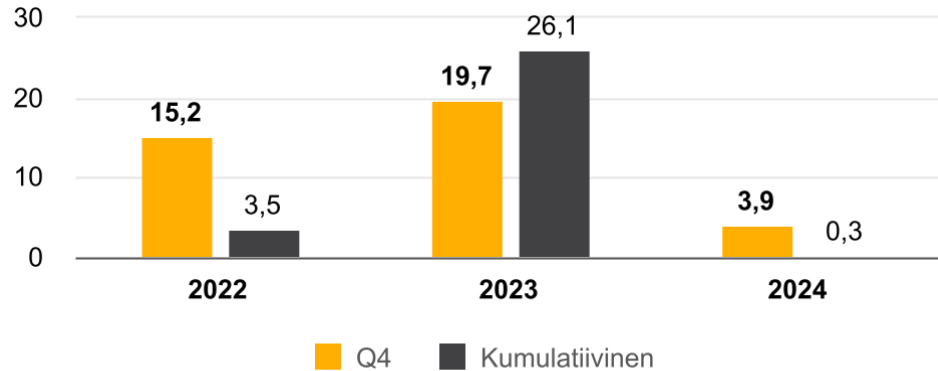
AVAINLUVUT

Miljoonaa euroa	10-12/2024	10-12/2023	1-12/2024	1-12/2023
Tilaukanta			176,6	196,3
Liikevaihto	75,5	80,2	275,5	320,0
Käyttökate	4,9	4,9	15,3	14,0
Käyttökate-%	6,5 %	6,1 %	5,5 %	4,4 %
EBITA	2,8	2,7	8,8	7,8
EBITA-%	3,7 %	3,4 %	3,2 %	2,4 %
Liiketulos	2,8	2,6	8,7	7,6
Liiketulos-%	3,7 %	3,3 %	3,2 %	2,4 %
Kauden tulos	1,6	1,6	4,6	3,9
Sijoitetun pääoman tuotto, %			13,1 %	11,2 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	3,9	19,7	0,3	26,1
Nettokäyttöpääoma			2,7	-11,3
Nettovelka			29,9	16,8
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk			2,0	1,2
Omavaraisuusaste, %			33,2 %	31,8 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,20	0,18	0,50	0,44
Osakekohtainen osinko €			0,50*	0,48
Henkilöstö kauden lopussa			511	472

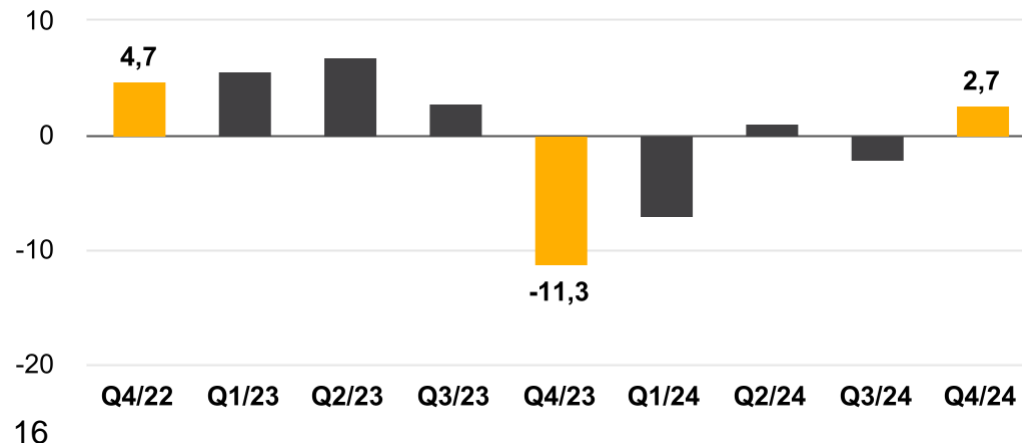
*) Hallituksen esitys varsinaiselle yhtiökokoukselle

KOKO VUODEN OPERATIIVINEN KASSAVIRTA POSITIIVINEN, VAIKKA NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS 14 MILJ. EUROA

Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa



Nettokäyttöpääoma, milj. euroa

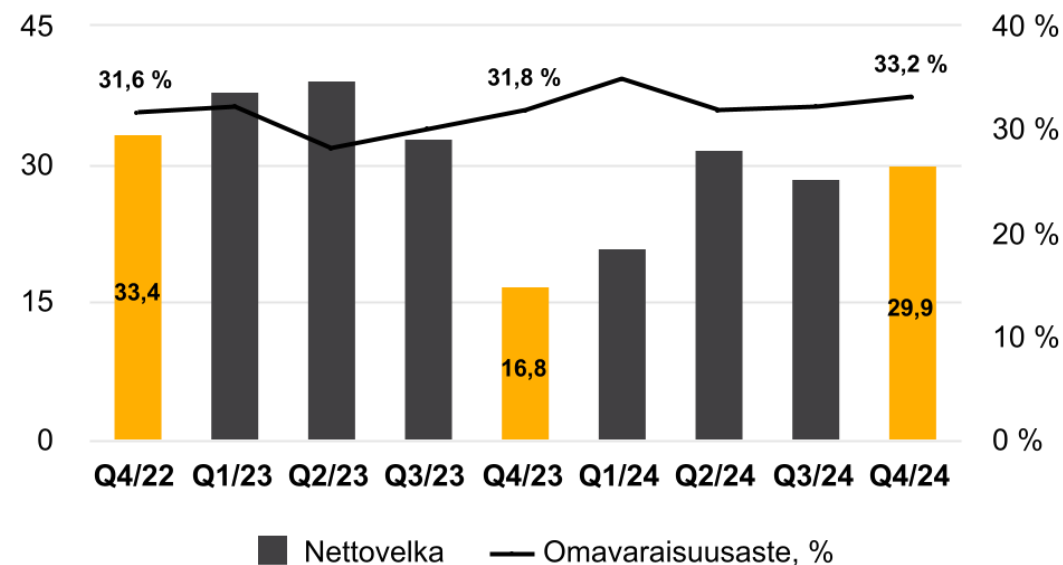


- Operatiivinen kassavirta loka-joulukuussa 3,9 (19,7) milj. euroa ja tammi-joulukuussa 0,3 (26,1) milj. euroa
- Nettokäyttöpääoman muutos heikensi kassavirtaa 4,8 milj. euroa Q4/2024 ja 14,0 milj. euroa koko vuonna 2024.
- Nettoinvestoinnit loka-joulukuussa -2,4 (0,7) milj. euroa Tuusulan kiinteistömyynnin seurauksena ja tammi-joulukuussa 1,5 (5,9) milj.
- Joulukuun 2024 lopussa nettokäyttöpääoma oli 2,7 (-11,3) milj. euroa, mikä on hiukan yli yhtiön pitkän aikavälin 0-tason tavoitteen kanssa. Edellisvuoden vastaavan ajan taso oli poikkeuksellisen alhainen.
- Hyvää käyttöpääoman tasoa tukee systemaattinen ja onnistunut työ projektien likviditeetin- ja riskienhallinnassa

KOROLLINEN NETTOVELKA TAVANOMAISELLA TASOLLA

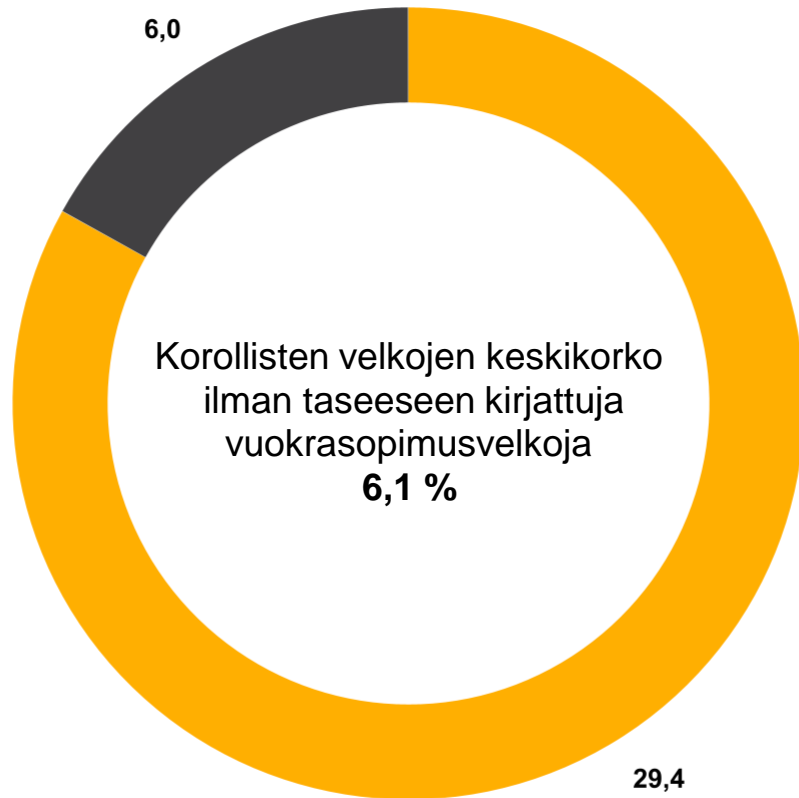
- Kreaten korollinen nettovelka 31.12.2024 oli 29,9 (31.12.2023: 16,8) milj. euroa
- Käyttöpääoman muutos selittää kokonaisuudessaan nettovelan kasvun
- Nettovelka/käyttökate oli 2,0 (1,2)
- Korolliset velat 31.12.2024 olivat 40,7 miljoonaa euroa, joista liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 6,0 miljoonaa euroa
- Omavaraisuusaste 31.12.2024 oli 33,2 % (31.12.2023: 31,8 %)

Korollinen nettovelka (milj. euroa) ja omavaraisuusaste (%)



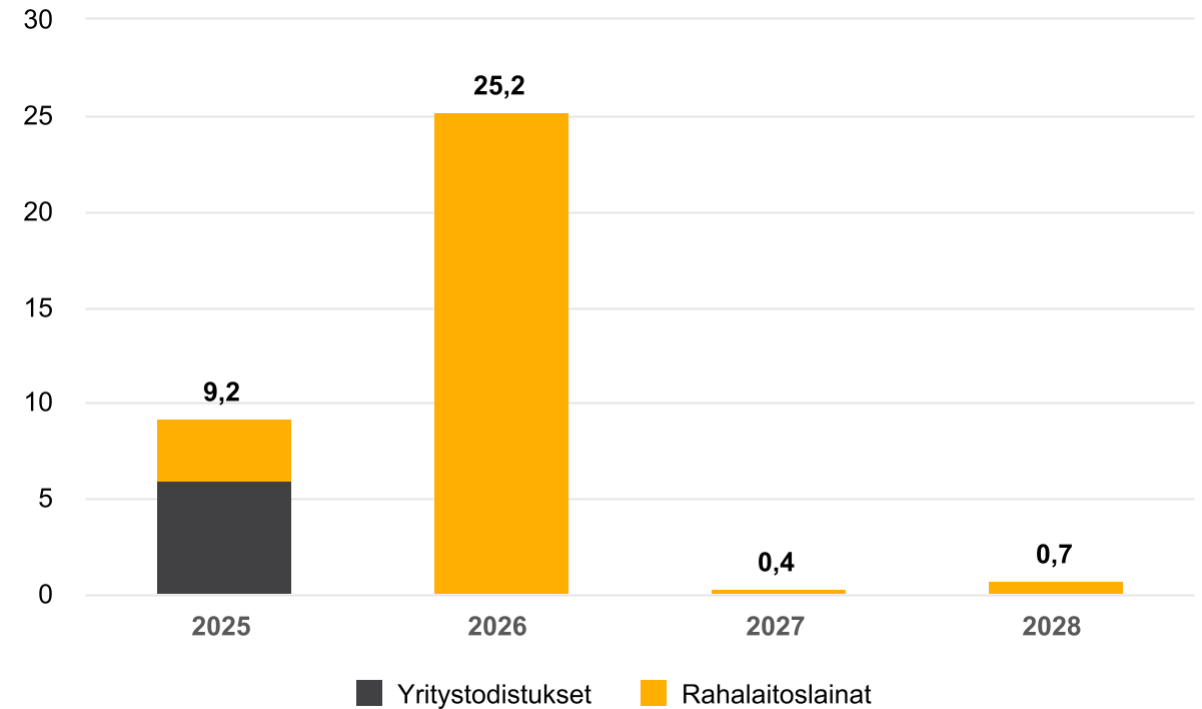
KOROLLISET VELAT – MATURITEETTI JA KESKIKORKO

Lainasalkun rakenne 31.12.2024, milj. euroa



Rahalaitoslainat Yritystodistukset

Korollisten velkojen takaisinmaksuaikataulu 31.12.2024, milj. euroa



TULOSOHJEISTUS 2025

Kreate arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 kasvaa ja on 290–310 miljoonaa euroa (2024: 275,5 miljoonaa euroa) ja sen EBITA kasvaa ja on 9–11 miljoonaa euroa (2024: 8,8 miljoonaa euroa).

Ohjeistuksen perusteet: Yhtiön ohjeistus perustuu vuonna 2025 realisoituvaksi odotettuun tilauskannan määrään vuodenvaihteessa sekä yhtiön arvioon kehitysvaiheessa olevien projektien todennäköisestä siirtymisestä tilauskantaan kevästä 2025 alkaen. Yhtiö jatkaa projektien selektiivistä tarjoamista sekä kasvua Ruotsin markkinassa, minkä odotetaan parantavan kannattavuutta.



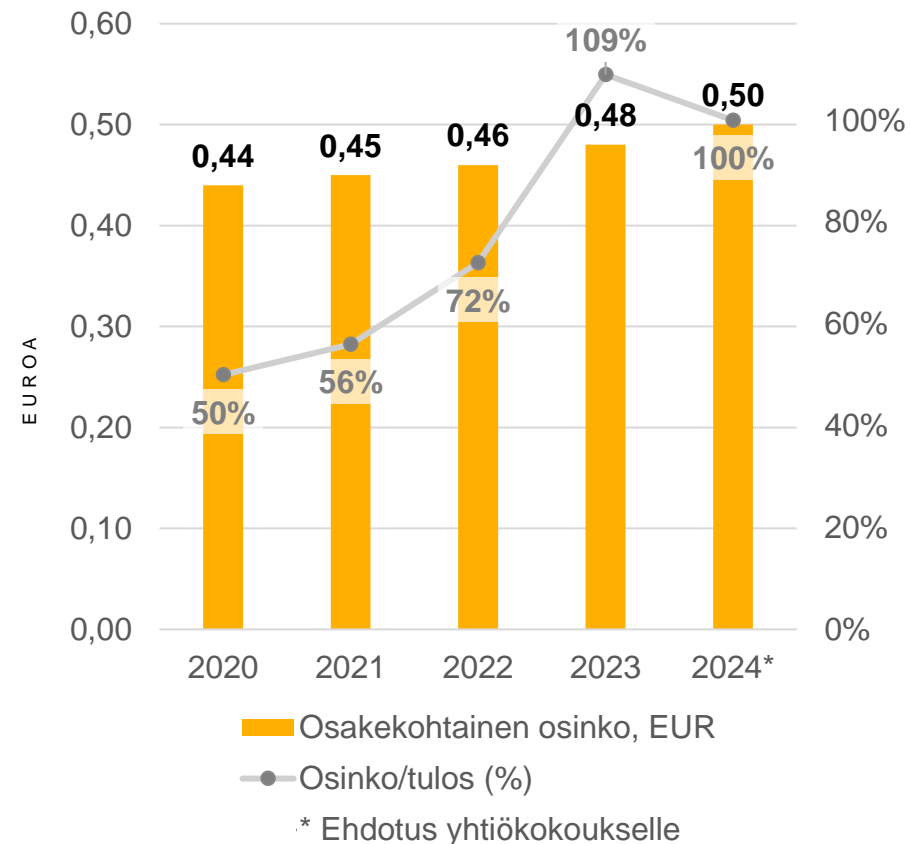
OSINKOEHDOTUS

Hallitus ehdottaa 28.3.2025 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,50 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan kahdessa yhtä suuressa erässä, joista ensimmäinen erä maksetaan huhtikuussa 2025 ja toinen erä lokakuussa 2025.

7,0 %
osinkotuotto

0,25 euroa /
osake
Maksu: 04/2025

0,25 euroa /
osake
Maksu: 10/2025



TERVETULOA YHTIÖKOKOUKSEEN

SIJOITTAJATAPAHTUMAT Q1/2025

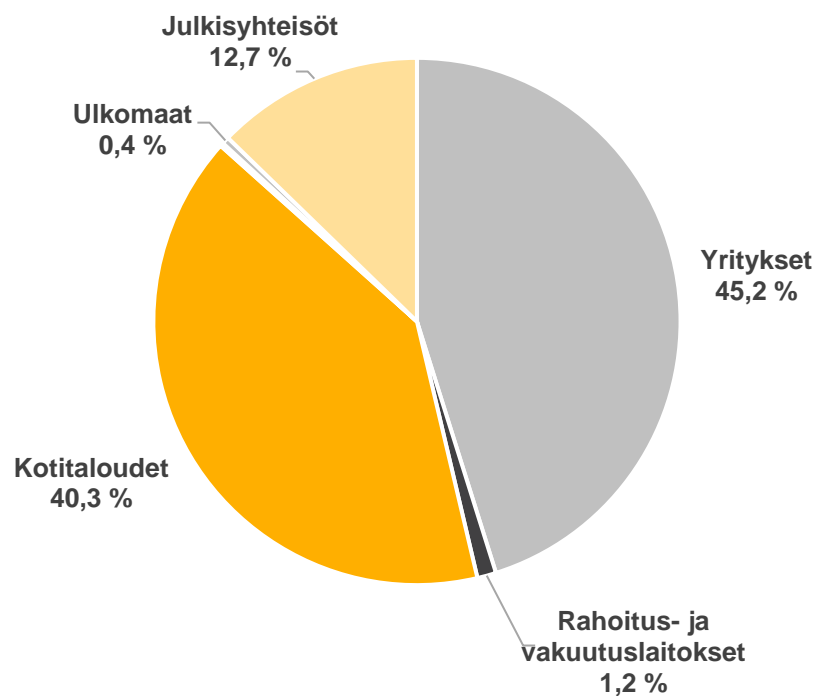
- 19.2.2025 klo 14: Inderes ROAST:
<https://www.inderes.fi/videos/roast-create-1922025>
- 13.3.2025: Danske Bank Small & Mid cap -seminaari
- 28.3.2025: Yhtiökokous (alustava)
- 24.4.2025: Osavuositiedote, tammi-maaliskuu 2025



**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**

KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,85
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
4	Valtonen Seppo Timo Johannes	412 101	4,59
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	350 000	3,90
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8	Inkala Tero Antero	208 396	2,32
9	Eai Kreate Holding Oy	203 506	2,27
10	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,00
11	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95
12	Salminen Juha Petri	160 512	1,79
13	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,12
14	Tradeka-Sijoitus Oy	90 261	1,00
15	Kreate Group Oyj	90 000	1,00
16	OP-Henkivakuutus Oy	88 111	0,98
17	Prirock Oy	69 908	0,78
18	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 966	0,76
19	Karjalainen Jarmo Juhani	65 580	0,73
20	Hat Invest Oy	58 588	0,65
	TOP 20 YHTEENSÄ	6 161 671	68,58
	KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	8 984 772	100,0