



TILAUSKANTA KASVOI 28 % ALKUVUODEN AIKANA – EBITA VERTAILUKAUDEN TASOLLA

TIMO VIKSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

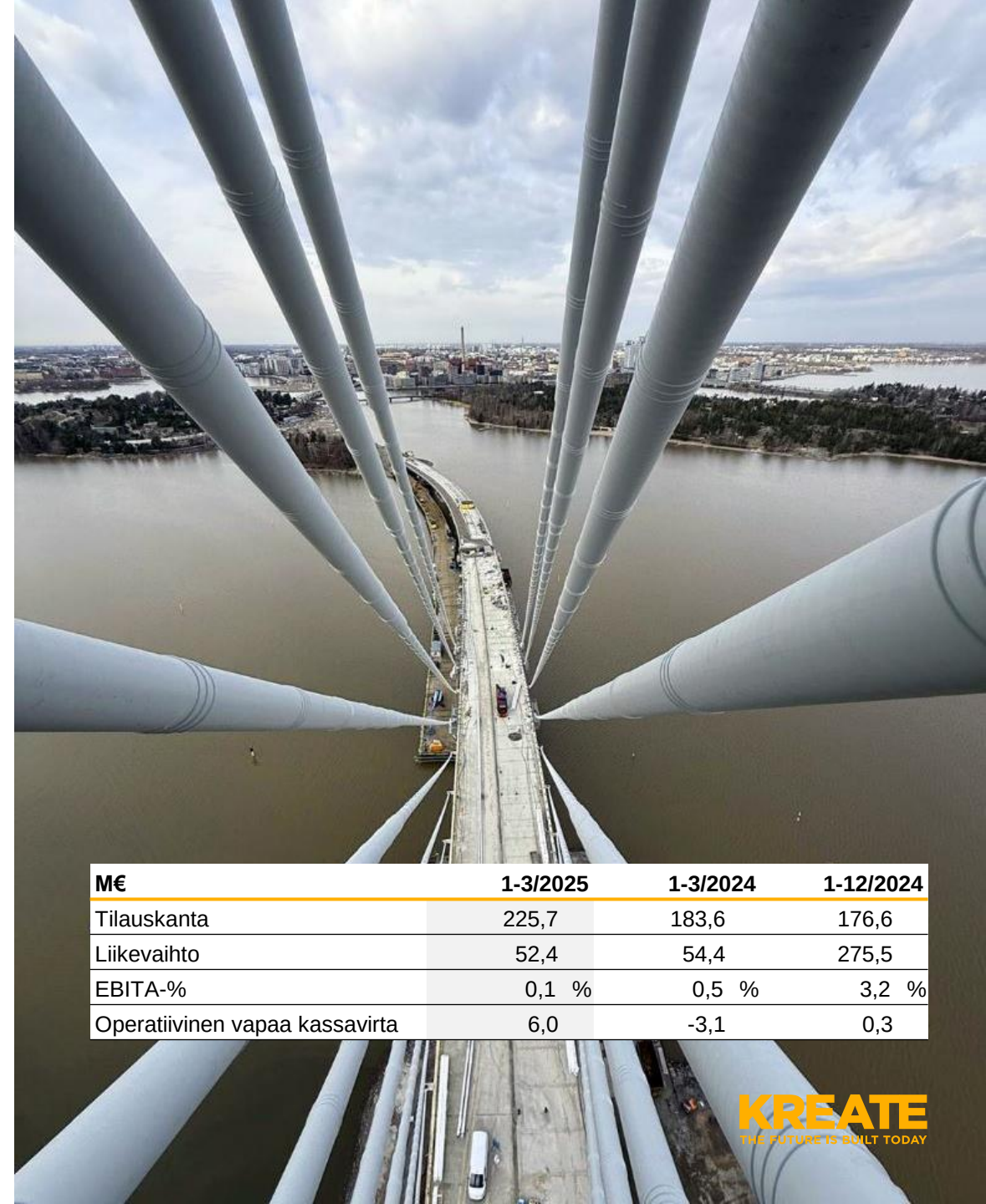
24.4.2025

KREATE GROUP OYJ / TAMMI-MAALISKUU 2025

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

TILAUSKANTA KASVOI STRATEGISESTI TÄRKEILLÄ OSA-ALUEILLA

- Q1 EBITA-kannattavuus 0,1 % (0,5%)
 - Kausiluonteisesti tyypillisesti heikoin vuosineljännes
 - EBITA 0,1 (0,3) milj. euroa lähellä vertailukauden tasoa
 - Tehokas operatiivinen toiminta, tarjoustoiminnan selektiivisyys ja joustava kustannusrakenne
- Q1 liikevaihto laski 3,6 % vertailukaudesta
 - Ruotsin liikevaihto 7,5 milj. euroa, kasvua 15 %
- Tilauskanta 225,7 milj. euroa, kasvua 28 % vuoden 2024 lopusta
 - Lisäykset tilauskantaan ovat strategian mukaisia kohteita
 - Tilauskannasta 153 milj. euroa kohdistettu vuodelle 2025
 - Ruotsin osuus tilauskannasta 20 miljoonaa euroa
- Toimintaympäristön kauppapoliittisilla toimilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta Kreaten liiketoiminnan kehitykseen ja kannattavuuteen. Yhtiön tulosohjeistus on ennallaan.



M€	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Tilauskanta	225,7	183,6	176,6
Liikevaihto	52,4	54,4	275,5
EBITA-%	0,1 %	0,5 %	3,2 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	6,0	-3,1	0,3

NÄIN STRATEGIA NÄKYI ENSIMMÄISELLÄ NELJÄNNEKSELLÄ

MEIDÄN ON:

1

OLTAVA PARAS PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE



Henkilöstömäärä jatkoi kasvuaan – olemme onnistuneet avainrekrytoinneissa ja kasvatamme osaajia harjoittelun kautta. Työssä kehittyminen tärkeä teema – kehityskeskustelut jälleen aloitettu vuosikellon mukaisesti.

2

OLTAVA HALUTUIN INFRAKUMPPANI



Allekirjoitimme maaliskuussa jo kuudennen urakkasopimuksen Väyläviraston kanssa Helsinki-Riihimäki-hankkeella. Lisäksi nousimme Ruotsissa aliurakoitsijasta pääurakoitsijan rooliin merkittävässä hankkeessa. Tilaajatytytyväisyytemme (NPS) 84.

3

OLTAVA JOHTAVIEN TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA LIIKETOIMINNOISSAMME



Ruotsissa toiminta laajentunut ja kattaa nyt kallio-, betoni-, pohja- ja maarakentamisen. Tampereen henkilöratapihan ensimmäisen vaiheen töiden siirtyminen toteutusvaiheeseen uusin osoitus kyvykkyydestämme vastata isoista projekteista.

4

PIDETTÄVÄ PROSESSIMME KETTERINÄ



Olemme selektiivisiä ja teemme tarjouslaskennan huolella. Ruotsin hallintoa vahvistettu tukemaan kasvua: Kreate Sverigen toimitusjohtajana aloittanut Kenneth Wahlqvist ja uusille liiketoiminta-alueille sekä tukitoiminnoille on nimitetty vastuuhenkilöt.

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 %

Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024 vuosittain 5-10 %

Nettovelka/käyttökate < 2,5

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

NOSTOJA ENSIMMÄISELTÄ NELJÄNNEKSELTÄ



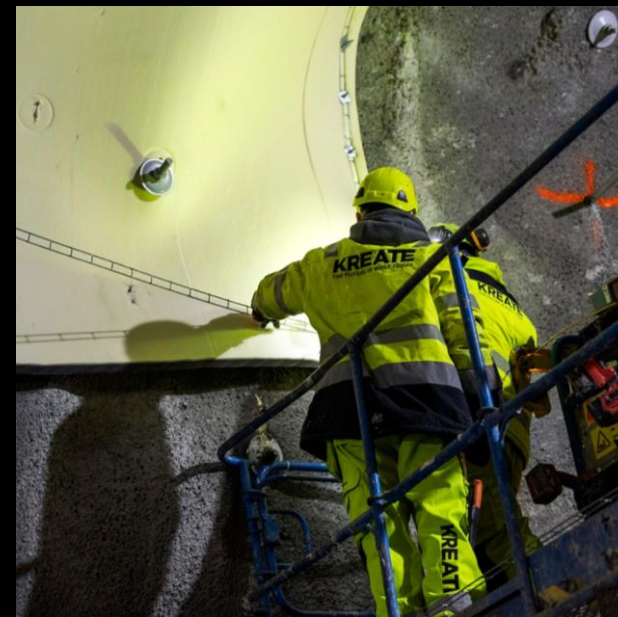
Käytetty hiekoitushiekka kiertoon

Kreate sai tammikuussa omalla kiertotalous-alueellaan seulotulle hiekoitushiekalle EEJ (ei enää jätettä) -statuksen. Kreate on tiettävästi ensimmäinen rakennusalan toimija Suomessa, joka vastaanottaa, käsittelee ja myy kierrätettyä hiekoitushiekkaa.



Helsinki-Riihimäki-hankkeella tapahtuu

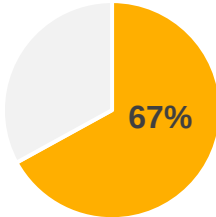
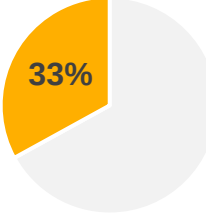
Helmikuussa Ainolan asemalla valettiin porapaaluja alikulkusillalle. Maaliskuussa Kreate allekirjoitti hankkeen uusimman urakkasopimuksen. Kuuden urakan yhteenlaskettu arvo on lähes 60 milj. euroa.



Kreate Sverigelle useita voittoja

Pitkä yhteistyö infrarakentaja Implenia Sverige AB:n kanssa sai jatkoa, kun yhtiöt sopivat Ersmarkin tunnelin suuakkojen ja muiden betonirakenteiden urakasta. Sopimus laajentaa Kreaten maantieteellistä toiminta-aluetta eteläisen Ruotsin ulkopuolelle.

LYHYT MARKKINANÄKYMÄ KOHENEVA, PITKÄ POSITIIVINEN

LIIKETOIMINNOT						NÄKYMÄ*	NÄKYMÄ*	OSUUS KREATEN LIIKEVAIHDOSTA
	Q1/24	Q2/24	Q3/24	Q4/24	Q1/25	< 6 KK	> 6 KK	
TAITORAKENTAMINEN								
Sillanrakentaminen						↗	↗	
Pohja- ja insinöörirakentaminen						↗	↗	
Erikoispohjarakentaminen						→	↗	
Kiertotalous						→	→	
Ruotsin erikoisinfrarakentaminen						↗	↗	
VÄYLÄRAKENTAMINEN								
Rata- ja raitiotierakentaminen						→	↗	
Tie- ja katurakentaminen						→	↗	
KOKONAISNÄKYMÄ						↗	↗	

Markkinakehitys



Näkymä

- ↗ Erittäin vahva markkina
- ↗ Vahvistuva markkina
- Stabiili markkina
- ↘ Heikentyvä markkina
- ↓ Erittäin heikko markkina

* Kreate Groupin johdon arvio

KORKOKEHITYS TUKEE INVESTOINTEJA

KAUPPAPOLITIIKAN MAHDOLLISIA VAIKUTUKSIA VAIKEA ARVIOIDA



INFLAATIO JA KORKOTASO

Kustannustaso vakaa. Tammi-maaliskuussa ohjauskorkoja laskettiin kahdesti. Tärkein ohjauskorko maaliskuun lopussa 2,5 %.



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT

Teollisuusyrityksillä on investointihalukkuutta, mutta lopulliset investointipäätökset puuttuvat. Toimintaympäristön epävarmuus voi lykätä päätöksentekoa.



LIIKENNEINVESTOINNIT

Valtion noin neljän mrd. euron liikenneinvestoinnit – tarjoaminen H2/2025 ja toteutukseen 2026 →

KREATEN SUURIN YKSITTÄINEN HANKE TOTEUTUSVAIHEESEEN

HYÖDYNTÄÄ LAAJA-ALAISESTI OSAAMISTA

KEHITYSVAIHEESSA – EI VIELÄ TILAUSKANNASSA

TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA (LOPPUOSA)

Allianssimallinen, Kreate ainoa rakentajaosapuoli.
Hankkeen kokonaisbudjetti on noin 200 miljoonaa euroa, josta ensimmäisen vaiheen työt noin 40 miljoonaa euroa kirjattu tilauskantaan.

Rakentaminen käynnistyi keväällä 2025 ensimmäisen vaiheen töillä.
Koko hankkeen rakentamisen arvioidaan kestävän 4–6 vuotta.

VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

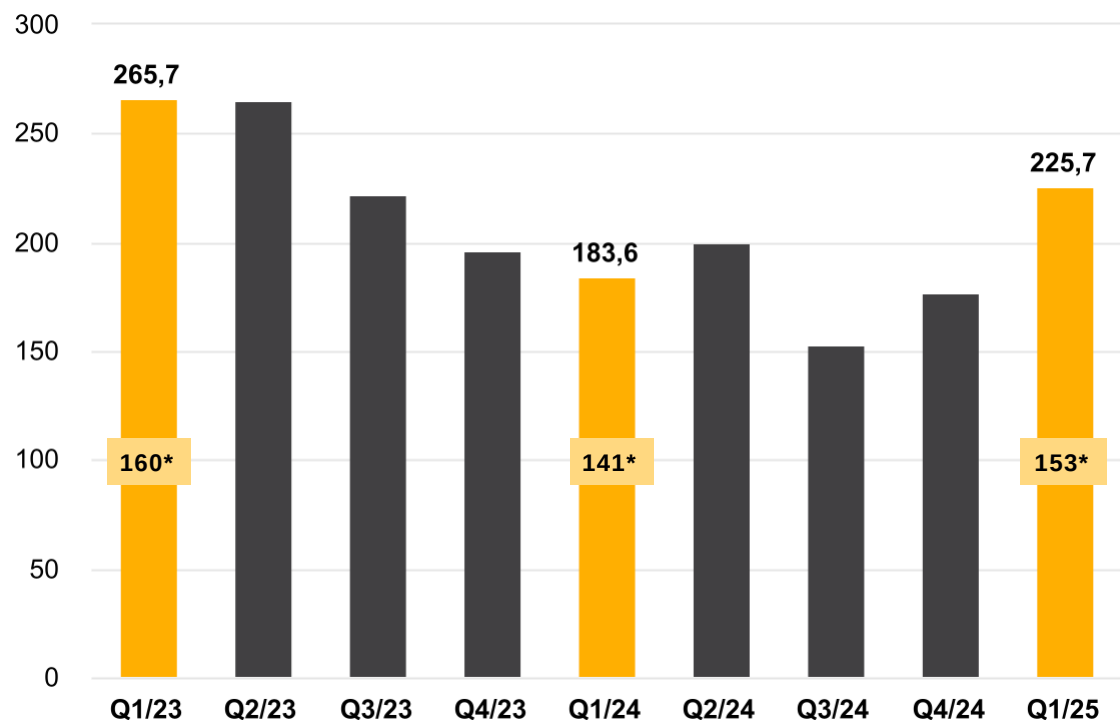
Allianssimallinen, rakennuttajaosapuolena Kreate ja GRK Suomen ryhmittymä, jossa molemmilla tasaosuudet. Kreate osuus n. 105 miljoonaa euroa, jonka päälle mahdolliset optiot.

Kehitysvaihe käynnissä. Tavoitteena aloittaa rakentaminen kehitysvaiheen jälkeen vuonna 2025 ja kaupallinen liikenne vuonna 2029.



TILAUSKANTA KASVOI 28 % KREATEN NÄKÖISILLÄ HANKKEILLA

Tilaukanta Q1/23 – Q1/25, milj. euroa



* Realisoitumisodotus tilikauden aikana

- Maaliskuun lopun tilaukanta 225,7 miljoonaa euroa
 - Muutos joulukuun lopusta 27,8 %
 - Muutos vuodentakaisesta 22,9 %
- Q1 2025 uusia hankkeita n. 87 milj. eurolla sisältäen
 - Tampereen henkilöratapihan ensimmäisen vaiheen työt, noin 40 miljoonaa euroa
 - Ruotsin hankkeita yli 16 miljoonaa euroa
 - Siltahankkeita yli 15 miljoonaa euroa
- Tilaukannasta arvioidaan toteutuvan 153 (141) miljoonaa euroa tilikauden 2025 aikana, mistä Ruotsin osuus on 20 miljoonaa euroa.
- Tilaukanta ei sisällä kehitysvaiheessa olevien hankkeiden mahdollisia toteutusvaiheita

PITKÄN AJAN NÄKYMÄT POSITIIVISET



SOTILAALLINEN LIIKKUVUUS

Pohjoiseen ja länsirajalle suuntautuvan rata-, tie-, satama- ja lentokenttäinfran tarve ja merkitys kasvavat.



KAUPUNGISTUMINEN

Kaupungistuminen tarkoittaa entistä tiiviimpää ja haastavampaa rakentamista sekä entistä enemmän raideliikennettä.



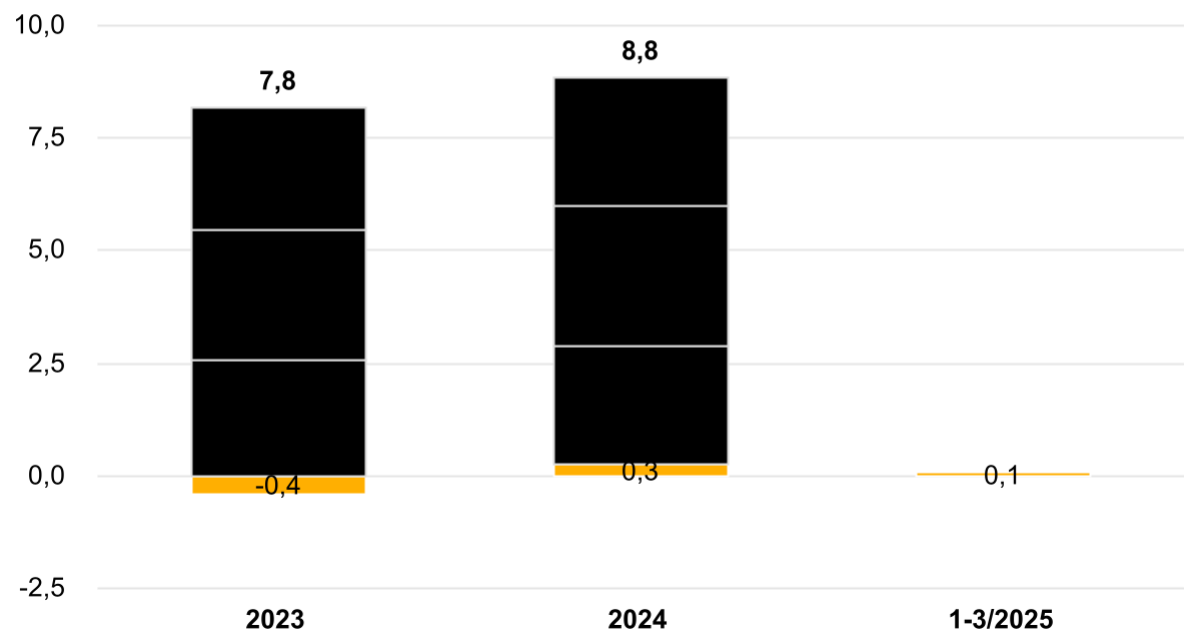
PUHDAS SIIRTYMÄ

EK ennakoi vuoden 2025 investointien määräksi 8,5 mrd euroa. Investoinneissa rakentamisen osuus n. 15–40 %. Portaalissa suunnitelmia ~ 300 mrd. euroa.

EBITA LÄHELLÄ VERTAILUKAUDEN TASOA

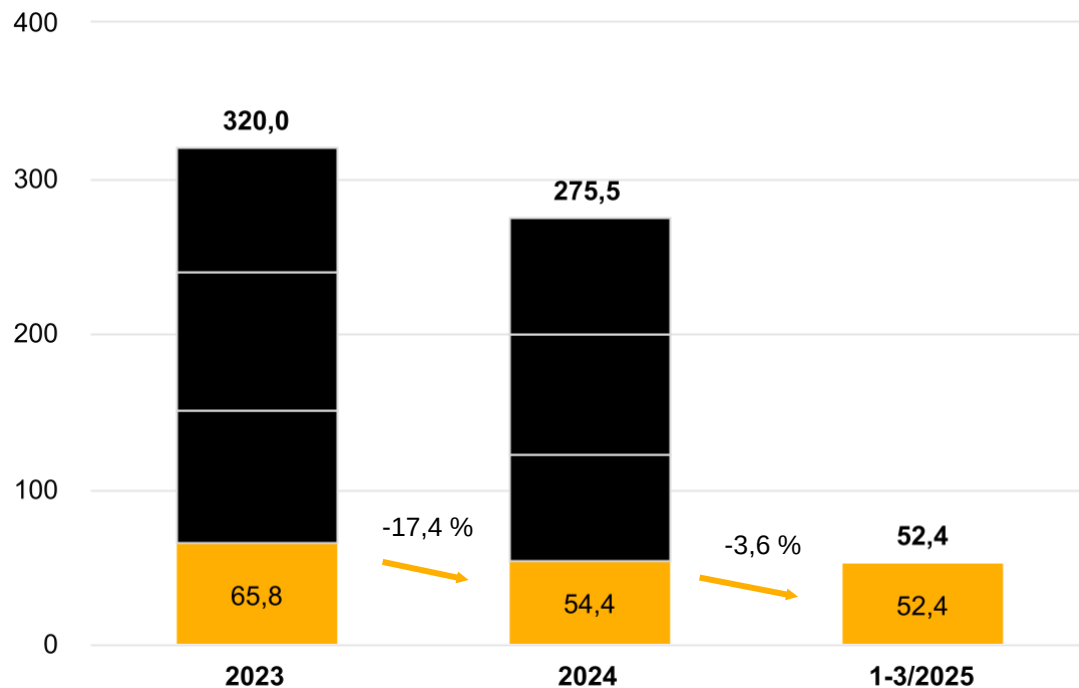
- Tammi-maaliskuussa EBITA-% laski vertailukaudesta ja oli 0,1 % (0,5 %)
 - euromääräisesti 0,1 (0,3) milj. euroa
- Positiivinen EBITA-kannattavuus
 - Kausiluonteisesti heikko neljännes
 - Tehokas operatiivinen toiminta
 - Joustava kustannusrakenne
 - Tarjoustoiminnan selektiivisyys

EBITA (milj. euroa)



LIKEVAIHDON ODOTETAAN PAINOTTUVAN LOPPUVUODELLE

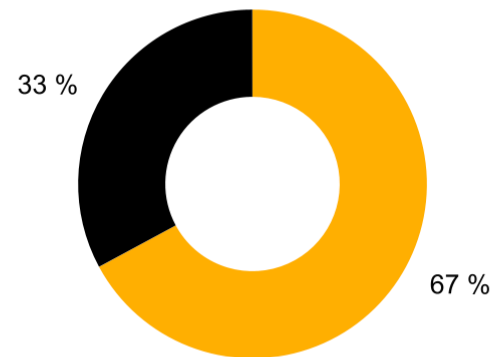
Liikevaihto, milj. euroa



muutos edellisen vuoden
vastaavaan vuosineljännekseen

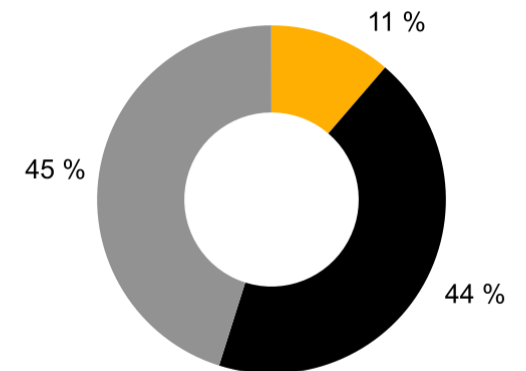
Liikevaihdon jakauma 1-3/2025

Liiketoiminnoittain



Taitorakentaminen Väylärakentaminen

Asiakasryhmittäin



Kaupungit ja kunnat Valtio Yksityinen sektori

HENKILÖSTÖ JA OSAAMINEN KESTÄVYYDEN YTIMESSÄ

KESTÄVYYSRAPORTISSA LAAJA KATSAUS KESTÄVYYDEN ERI NÄKÖKULMIIN

Sydämellä rakentamassa

Henkilöstön tyytyväisyys

Työturvallisuus ja turvallisuuskulttuuri

Osaamisen tunnistaminen ja kasvattaminen

Vastuullinen työnantaja

Nostoja vuodelta 2024

49

eNPS

11,3

yhdistetty
tapaturmataajuus

71

harjoittelijaa

Jalanjälkeä pienentämässä

Rakentamisen vaikutusten minimointi

Ilmastonmuutoksen torjuminen

-50%

Tavoite 2030: scope 1 + 2 päästöjen
lasku suhteessa liikevaihtoon

Tavoite 2045:
Ilmastoneutraali
(scope 1 + 2
CO₂e)

Kädenjälkeä kasvattamassa

Kestävät ja turvalliset ratkaisut

Megatrendejä tukevat infrahankkeet

Yhteiskuntavastuu

82

Tilaajien
NPS

>25 %

Tavoite: Konsernin liikevaihdosta
raideympäristöstä vuosina 2025–2030



Kestävyysraportti

Tutustu tarkemmin Kreateen kestävyttä koskeviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin sekä strategiaan ja liiketoimintamalliin.

KESÄ TUO HARJOITTELIJAT TYÖMAILLE

OHJAUS JA TYÖTURVALLISUUS ON ERITYISEN TÄRKEÄÄ

Sydämellä rakentamassa	Nostoja Q1 2025		
Henkilöstön tyytyväisyys	10,3 yhdistetty tapaturmataajuus	4,0 havaintoja / henkilö	21 % havaintoja projekteilta
Työturvallisuus ja turvallisuuskulttuuri			
Osaamisen tunnistaminen ja kasvattaminen			
Vastuullinen työnantaja			
Jalanjälkeä pienentämässä	771 tn (scope 1 + 2 CO ₂ e)		
Rakentamisen vaikutusten minimointi	84 Tilaajien NPS	34 % Konsernin liikevaihdosta raideympäristöstä	
Ilmastonmuutoksen torjuminen			
Kädenjälkeä kasvattamassa			
Kestävät ja turvalliset ratkaisut			
Megatrendejä tukevat infrahankkeet			
Yhteiskuntavastuu			



TALOUDELLINEN KATSAUS

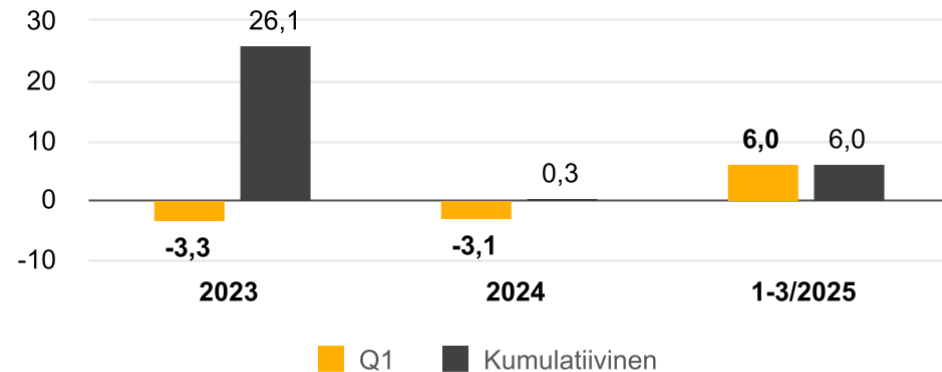
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA

AVAINLUVUT

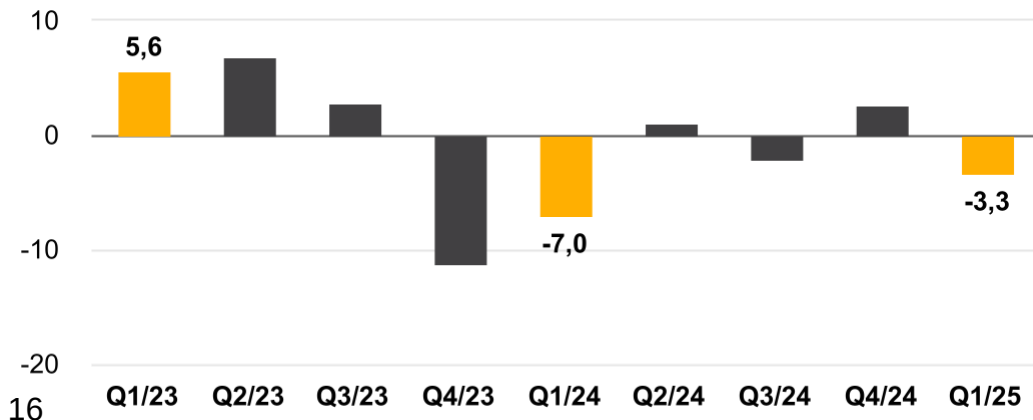
Miljoonaa euroa	1-3/2025	1-3/2024	1-12/2024
Tilaukanta	225,7	183,6	176,6
Liikevaihto	52,4	54,4	275,5
Käyttökate	1,7	1,6	15,3
Käyttökate-%	3,2 %	3,0 %	5,5 %
EBITA	0,1	0,3	8,8
EBITA-%	0,1 %	0,5 %	3,2 %
Liiketulos	0,0	0,2	8,7
Liiketulos-%	0,0 %	0,4 %	3,2 %
Kauden tulos	0,1	-0,6	4,6
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,9 %	11,5 %	13,1 %
Operatiivinen vapaa kassavirta	6,0	-3,1	0,3
Nettokäyttöpääoma	-3,3	-7,0	2,7
Nettovelka	24,4	20,9	29,9
Nettovelka/käyttökate, liukuva 12 kk	1,6	1,4	2,0
Omavaraisuusaste, %	35,7 %	34,9 %	33,2 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton €	0,01	-0,06	0,50
Henkilöstö kauden lopussa	524	445	511

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN HYVÄ KEHITYS NÄKYY KASSAVIRRASSA

Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa



Nettokäyttöpääoma, milj. euroa

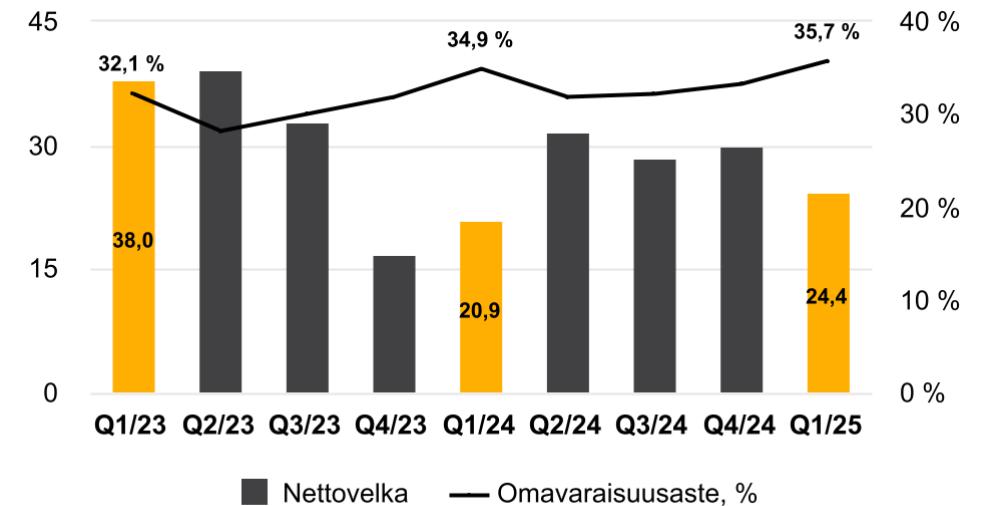


- Operatiivinen kassavirta tammi-maaliskuussa 6,0 (-3,1) milj. euroa
- Nettokäyttöpääoman muutos paransi kassavirtaa 6,0 milj. euroa Q4/2024 verrattuna
- Nettoinvestoinnit tammi-maaliskuussa 0,4 (1,0) milj. euroa
- Maaliskuun 2025 lopussa nettokäyttöpääoma oli -3,3 (-7,0) milj. euroa. Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on pitää nettokäyttöpääoma lähellä 0-tasoa.
- Hyvää käyttöpääoman tasoa tukee systemaattinen ja onnistunut työ projektien likviditeetin- ja riskienhallinnassa

KOROLLINEN NETTOVELKA TAVANOMAISELLA TASOLLA

- Kreaten korollinen nettovelka 31.3.2025 oli 24,4 (31.3.2024: 20,9) milj. euroa
- Käyttöpääoman muutos on merkittävin tekijä nettovelan kasvussa vuodentakaiseen verrattuna ja laskussa edelliseen neljännekseen verrattuna
- Nettovelka/käyttökate oli 1,6 (1,4)
- Korolliset velat 31.3.2025 olivat 35,8 miljoonaa euroa, joista liikkeeseen laskettuja yritystodistuksia 3,0 miljoonaa euroa
- Omavaraisuusaste 31.3.2025 oli 35,7 % (31.3.2024: 34,9 %)

Korollinen nettovelka (milj. euroa) ja omavaraisuusaste (%)

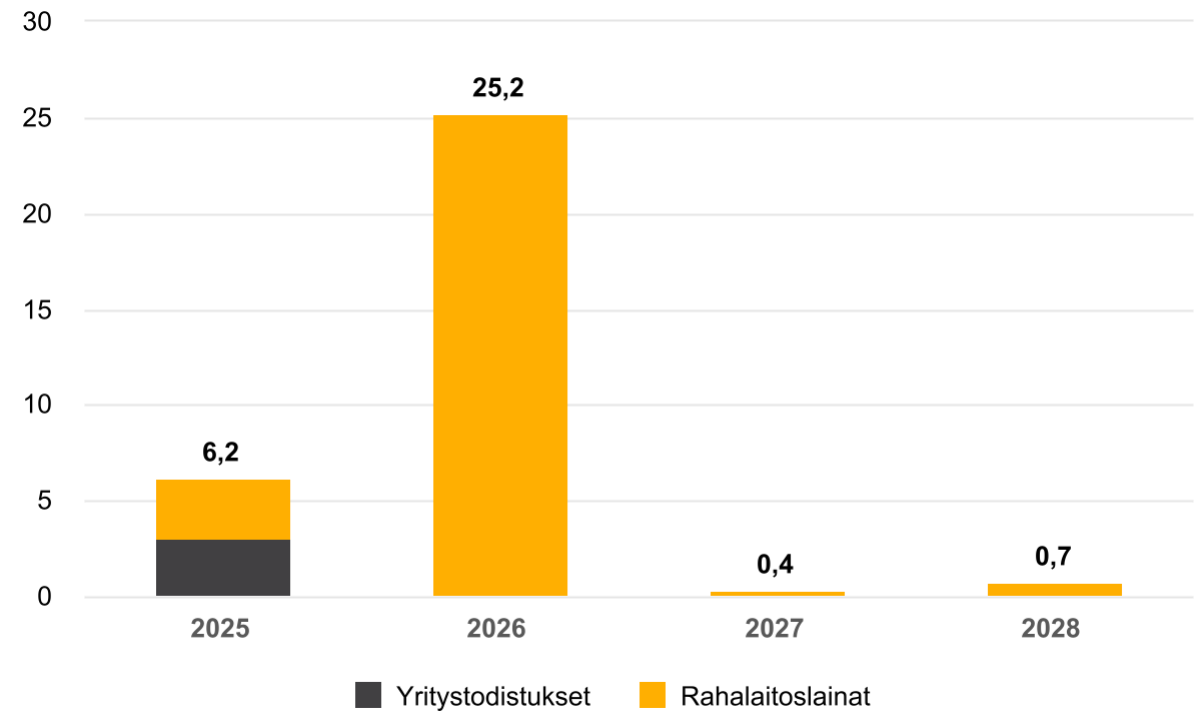


KOROLLISET VELAT – MATURITEETTI JA KESKIKORKO

Lainasalkun rakenne 31.3.2025, milj. euroa



Korollisten velkojen takaisinmaksuaikataulu 31.3.2025, milj. euroa



TULOSOHJEISTUS ENNALLAAN

Kreate arvioi, että sen liikevaihto vuonna 2025 kasvaa ja on 290–310 miljoonaa euroa (2024: 275,5 miljoonaa euroa) ja sen EBITA kasvaa ja on 9–11 miljoonaa euroa (2024: 8,8 miljoonaa euroa).

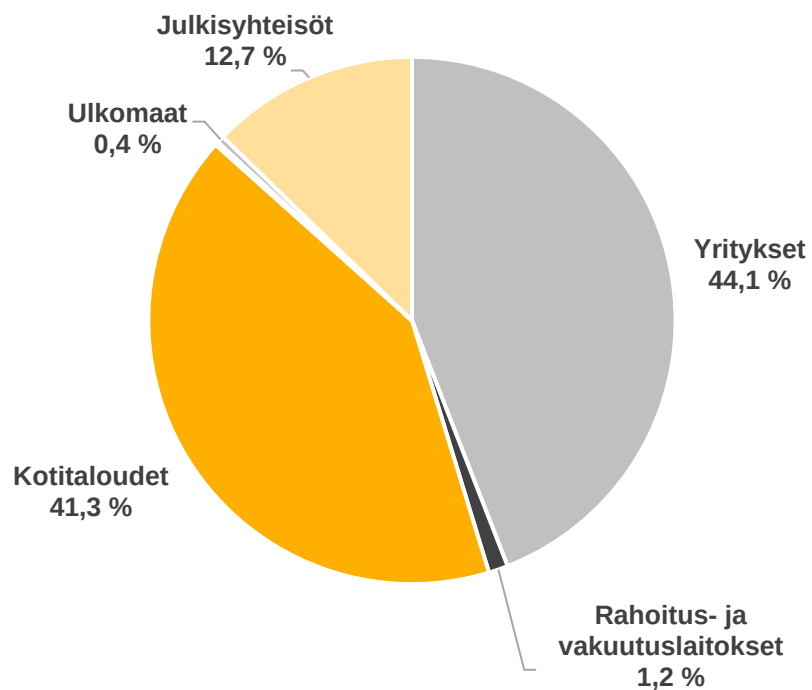
Ohjeistuksen perusteet: Yhtiön ohjeistus perustuu vuonna 2025 realisoituvaksi odotettuun tilauskannan määrään vuodenvaihteessa sekä yhtiön arvioon kehitysvaiheessa olevien projektien todennäköisestä siirtymisestä tilauskantaan kevästä 2025 alkaen. Yhtiö jatkaa projektien selektiivistä tarjoamista sekä kasvua Ruotsin markkinassa, minkä odotetaan parantavan kannattavuutta.



**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**

KREATEN OSAKKEENOMISTAJAT 31.3.2025

OSAKKEENOMISTAJAT SEKTOREITTAIN



	Osakkeenomistajat	Osakkeet	% osakkeista
1	Harjavalta Oy	1 783 689	19,85
2	Tirinom Oy	1 000 000	11,13
3	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	425 000	4,73
4	Valtonen Seppo Timo Johannes	407 752	4,54
5	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	359 000	4,00
6	Sr Säästöpankki Pienyhtiöt	335 678	3,74
7	Rantala Sami Kalle Antero	273 534	3,04
8	Inkala Tero Antero	208 396	2,32
9	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	180 000	2,00
10	Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	175 000	1,95
11	Salminen Juha Petri	160 512	1,79
12	Eai Kreate Holding Oy	113 203	1,26
13	Neva-Aho Ronnie	100 519	1,12
14	Tradeka-Sijoitus Oy	90 261	1,00
15	Kreate Group Oyj	90 000	1,00
16	OP-Henkivakuutus Oy	89 222	0,99
17	Prirock Oy	69 908	0,78
18	Kulmala Teuvo Kalle Olavi	67 966	0,76
19	Karjalainen Jarmo Juhani	65 580	0,73
20	Hat Invest Oy	58 588	0,65
	TOP 20 YHTEENSÄ	6 053 808	67,38
	KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	8 984 772	100,0