

KREATE RAKENTAA KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA, KREATE GROUP OYJ

TAMPEREEN SIJOITUSMESSUT 8.5.2025

KREATE
THE FUTURE IS BUILT TODAY

KREATE – EDUKSEEN EROTTUVA RAKENNUSYHTIÖ

Kannattava ja kevyt tase

Kasvava ja kansainvälistyvä

Suositteluindeksien kärkeä

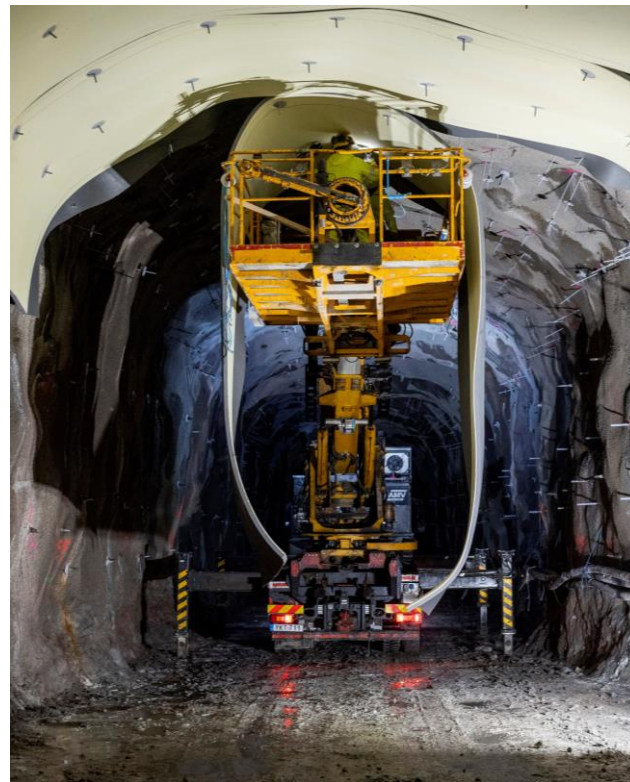


Suuri ja ennustettava markkina

Ei asuntorakentamista

Osaamme rakentaa vaativimmatkin hankkeet

KREATE ON VAATIVIEN KOHTEIDEN TOTEUTTAJA SUOMESSA JA RUOTSISSA



LIKEVAIHTO, MEUR
275

EBITA, %
3,2%

TILAUSKANTA, MEUR
225

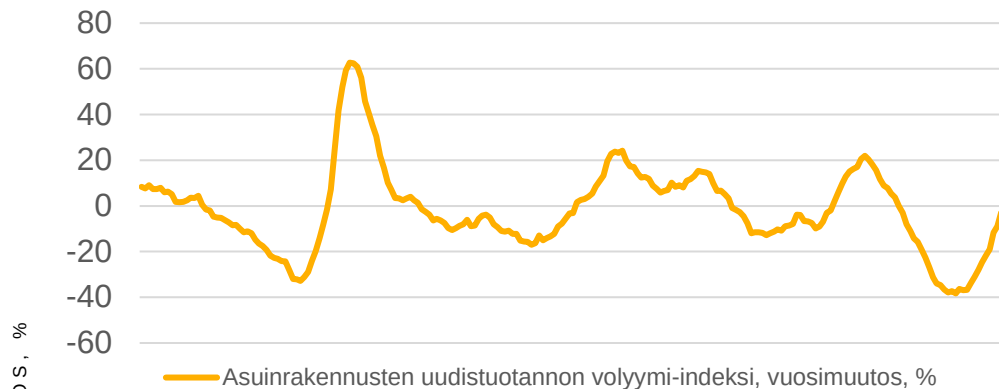
SIJOITETUN PÄÄOMAN
TUOTTO
12,9%

HENKILÖSTÖÄ
+500

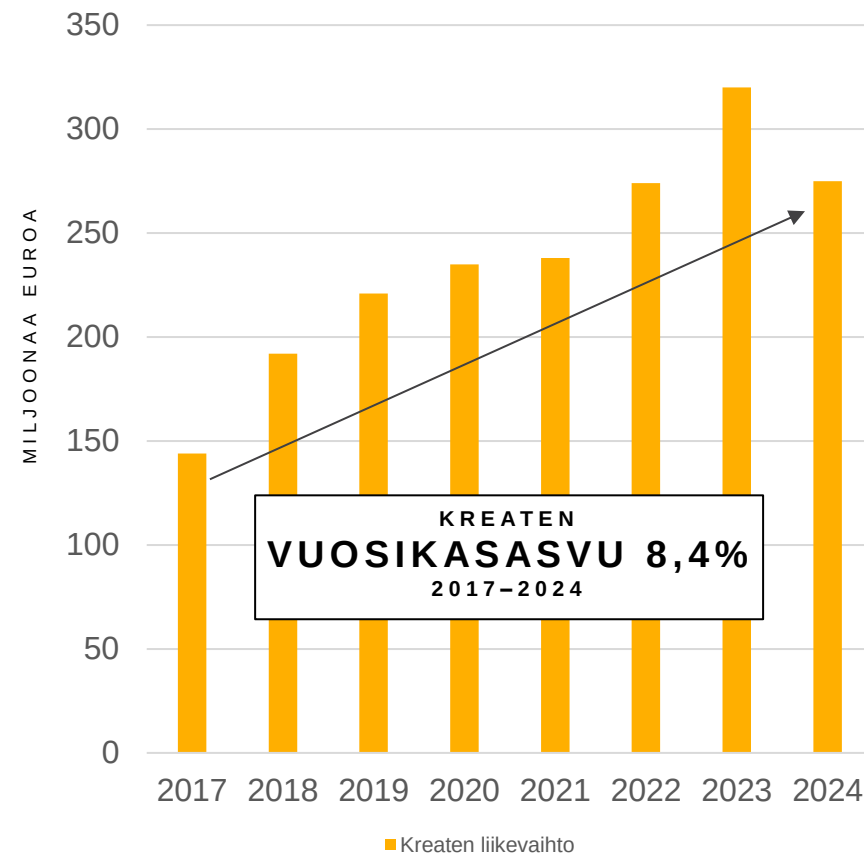
HENKILÖSTÖ eNPS
49

INFRARAKENTAMINEN ON VÄHÄSYKLISTÄ ASUINRAKENTAMISEEN VERRATTUNA

ASUINRAKENTAMINEN 2006–2024



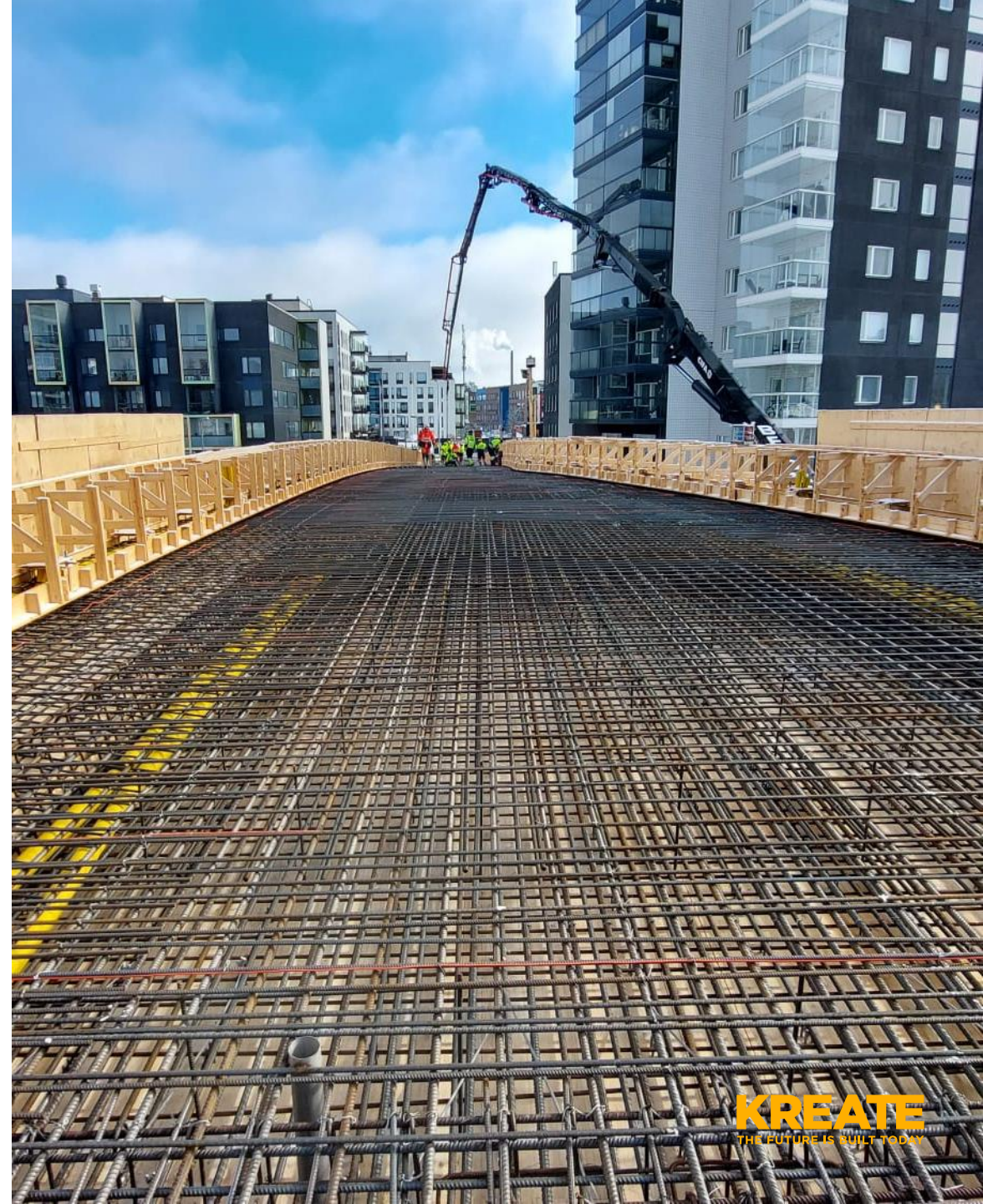
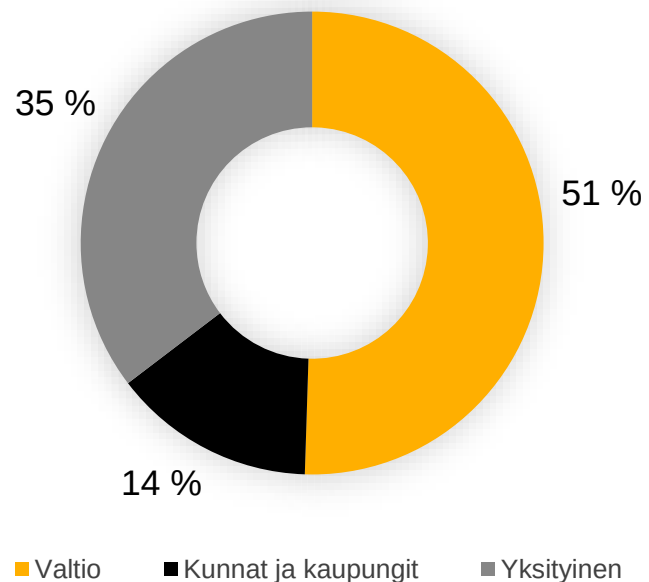
INFRARAKENTAMINEN 2006–2024



TASAPAINOINEN ASIAKASPORTFOLIO

JULKINEN SEKTORI TUO YLI PUOLET KREATEN
LIIKEVAIHDOSTA

KREATEN ASIAKKAAT
(OSUUS 2024 LIIKEVAIHDOSTA)



KREATEN TAUSTALLA LÄHES 300 VUOTTA YRITYSHISTORIAA

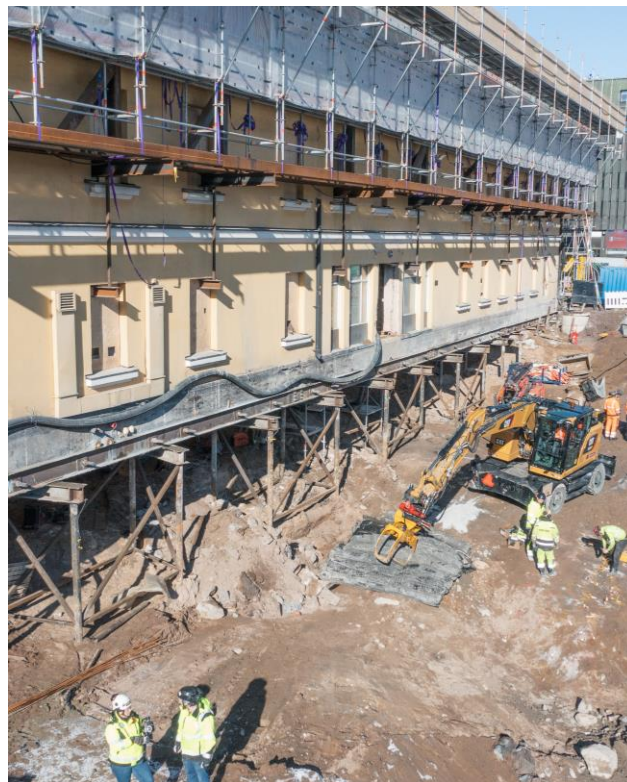
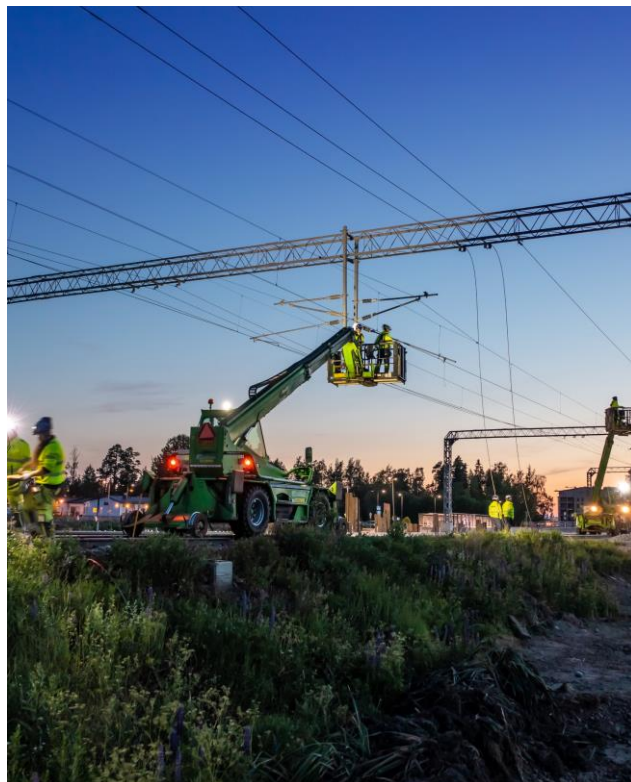


KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 150 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2024 kriisit



SUOMI ~ 85% LIIKEVAIHDOSTA



RUOTSI ~ 15% LIIKEVAIHDOSTA



GEOTEKNISEN RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

50 % OMISTUSOSUUS KFS FINLAND OY:STÄ – EI KONSOLIDOIDA KREATEN LIIKEVAIHTOON

” 1/3 KFS:n
liikevaihdosta
tulee Kreaten
projekteista



KESTÄVYYS ON LUONNOLLINEN OSA LIIKETOIMINTAAMME



” Kiertotalouden edistäminen
infrarakentamisessa
lisää koko alan vastuullisuutta

An aerial photograph of a city waterfront development site. In the foreground, a large area of land is being cleared and prepared for construction, with visible piles of earth, gravel, and construction equipment like excavators and trucks. A small, dark, irregularly shaped pond or water feature is situated in the middle of the cleared area. To the right, a multi-lane bridge spans a body of water. In the background, a dense urban skyline is visible, featuring several tall, modern skyscrapers and older brick buildings. The sky is overcast with soft, diffused light.

KREATE SIJOITUSKOHTENA

INFRAMARKKINASSA ON HYVÄ PITKÄN AJAN NÄKYMÄ



KAUPUNGISTUMINEN



PUHDAS SIIRTYMÄ



LIIKENNEINVESTOINNIT



RAIDELIIKENNE



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT



SOTILAALLINEN LIKKUVUUS

SUOMESSA PAINOPISTE RAIDEYMPÄRISTÖSSÄ

TAVOITTEENA YLI 25 % OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA



KOSKELAN VARIKKO

Ratarakentamisen ja kiertotalouden osalta päätoteuttaja Skanskan yhteistyökumppani. Sopimuksen arvo ~ 60 milj. euroa.

Toteutusvaihe: käynnissä kevääseen 2029 asti.



TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

Allianssimallinen, Kreate ainoa rakentajaosapuoli. Kokonaiskustannusarvio ~ 200 milj. euroa.

Rakentaminen käynnistyi keväällä 2025 ensimmäisen vaiheen (~ 40 milj. euroa) töillä. Koko hankkeen rakentamisen arvioidaan kestävän 4–6 vuotta.



VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

Allianssimallinen, ~220 milj. euroa (sis. suunnittelu) Rakennuttajaosapuolena Kreate ja GRK Suomen ryhmittymä, jossa molemmilla tasaosuudet.

Tavoitteena on aloittaa rakentaminen kehitysvaiheen jälkeen vuonna 2025 ja kaupallinen liikenne vuonna 2029.

RUOTSI – TAVOITTEENA TUPLATA KOKO KOLMESSA VUODESSA

LIKEVAIHTOTAVOITE: SEK 650 MILJ. 2027 MENNESSÄ

MEIDÄN ON:

- 1** OLTAVA PARAS KUMPPANI KOMPLEKSSISSA PROJEKTEISSA
- 2** JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA
- 3** KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN
- 4** LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN

”Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen maantieteellinen tukijalka konsernille



STRATEGIAKAUDEN 2024–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

1. KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

> 5 %

2. KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen
vuodesta 2024 alkaen
vuosittain

5–10 %

3. VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

< 2,5

OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreaten vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreaten taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet

TARJOAMME HANKKEITA VALIKOIDEN JA RISKIT HUOMIOIDEN

YLI 96 % PROJEKTEISTAMME ON OLLUT KANNATTAVIA

Infrarakentamisen
soveltuva markkina
~ 8 mrd. euroa

Kiinnostumme
< 40%

Tarjoamme
< 50%

Voitamme
~ 20%

1 OLEMME PARAS
PAIKKA INFRAN
PARHAILLE OSAAJILLE

2 OLEMME
HALUTUIN
INFRAKUMPPANI

3 OLEMME JOHTAVIEN
TOIMIJOIDEN JOUKOSSA
KAIKISSA
LIIKETOIMINNOISSAMME

4 PIDÄMME
PROSESSIMME
KETTERINÄ

KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 %

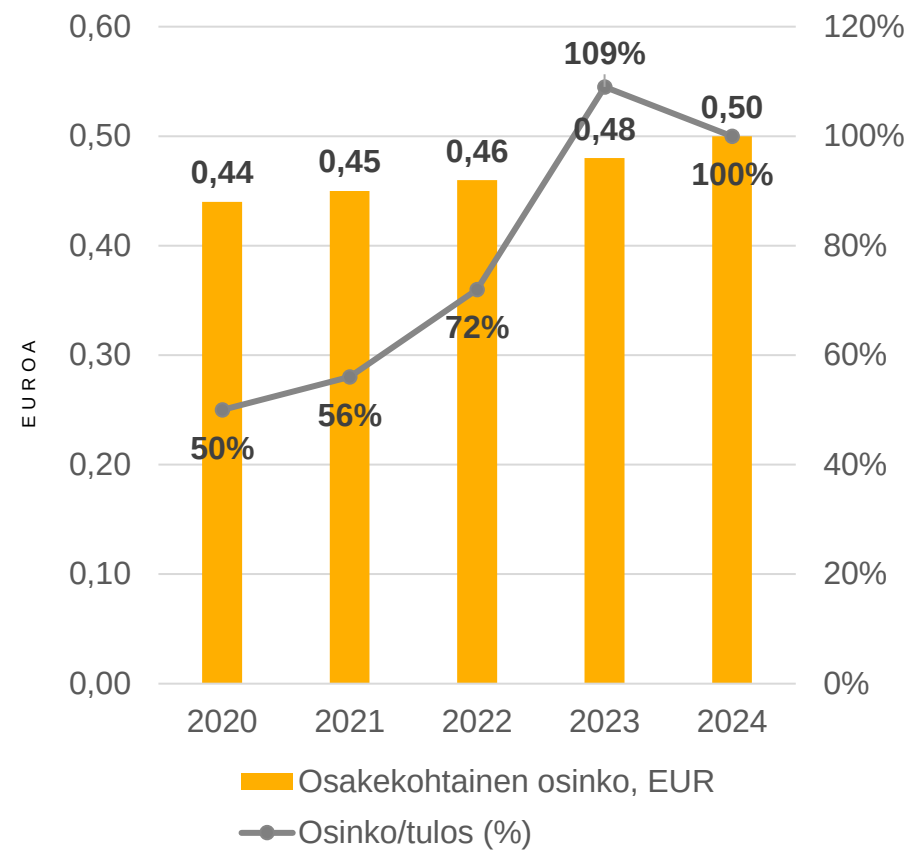
Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024
vuosittain 5-10 %

Nettovelka/käyttökate < 2,5

OSINKO KASVANUT 4 VUOTTA PERÄKKÄIN

Osinkopolitiikka: Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreation vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreation taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

VUODELTA 2024
osakekohtainen osinko **0,50** euroa
→ **7 %** osinkotuotto



**THE FUTURE IS
BUILT TODAY**