

# KREATE RAKENTAA KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

TIMO VIKSTRÖM, TOIMITUSJOHTAJA, KREATE GROUP OYJ  
MIKKO LAINE, TALOUSJOHTAJA, KREATE GROUP OYJ

DNB CARNEGIE FINNISH CONSTRUCTION ECOSYSTEM 27.5.2025

**KREATE**  
THE FUTURE IS BUILT TODAY

# KREATE – EDUKSEEN EROTTUVA RAKENNUSYHTIÖ

Kannattava ja kevyt tase

Kasvava ja kansainvälistyvä

Suositteluindeksien kärkeä



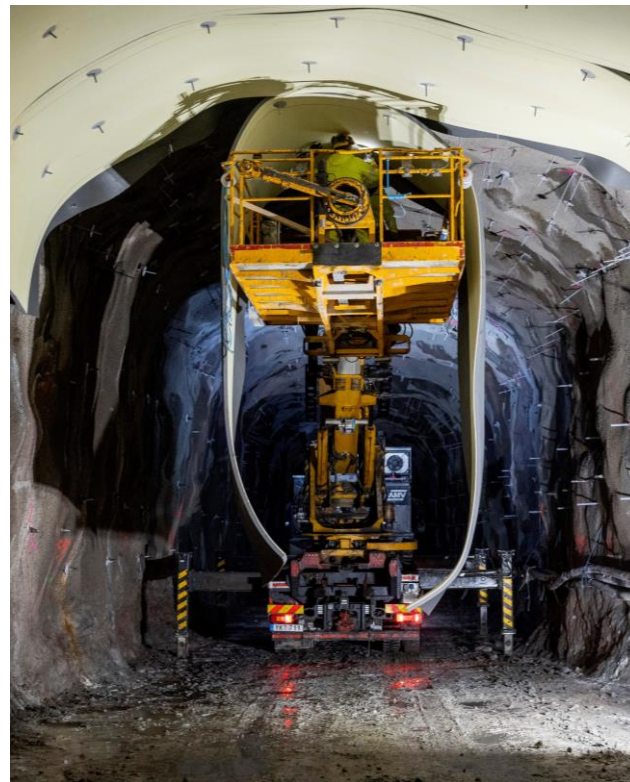
Suuri ja ennustettava markkina

Ei asuntorakentamista

Osaamme rakentaa vaativimmatkin hankkeet



# KREATE ON VAATIVIEN KOHTEIDEN TOTEUTTAJA SUOMESSA JA RUOTSISSA



LIKEVAIHTO, MEUR  
275

EBITA, %  
3,2%

TILAUSKANTA, MEUR  
225

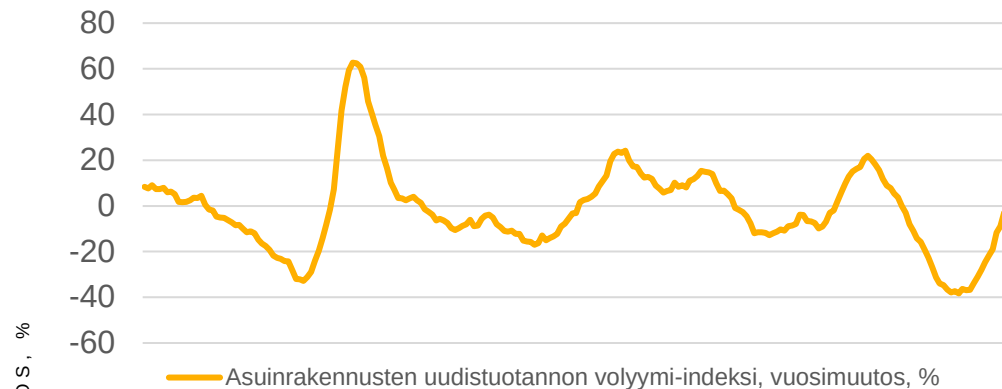
SIJOITETUN PÄÄOMAN  
TUOTTO  
12,9%

HENKILÖSTÖÄ  
+500

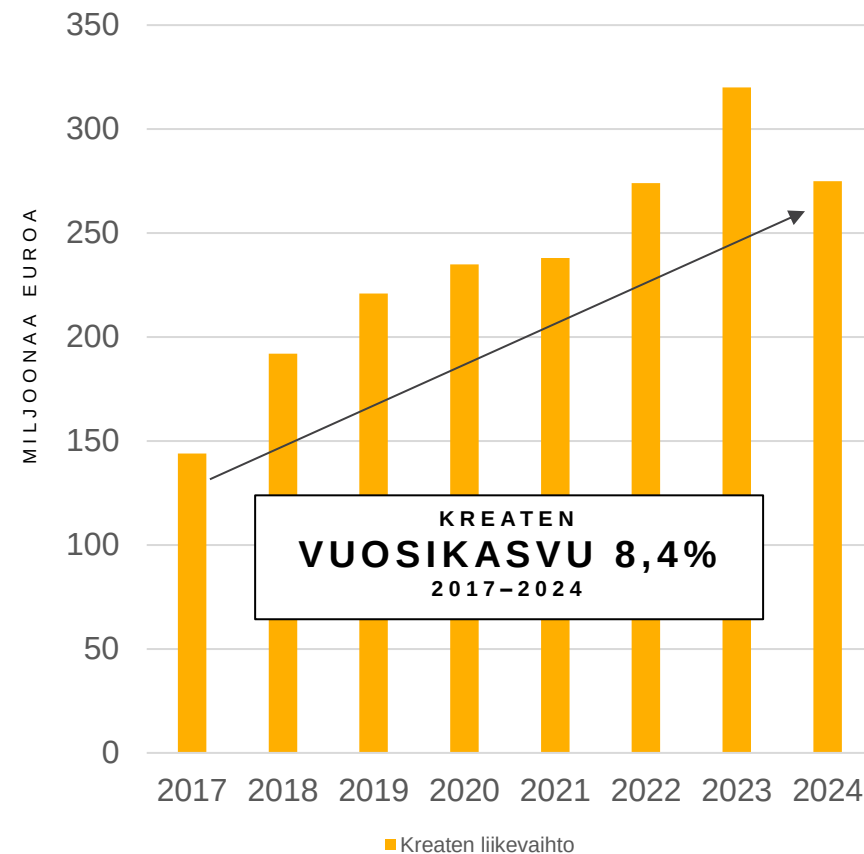
HENKILÖSTÖ eNPS  
49

# INFRARAKENTAMINEN ON VÄHÄSYKLISTÄ ASUINRAKENTAMISEEN VERRATTUNA

ASUINRAKENTAMINEN 2006–2024



INFRARAKENTAMINEN 2006–2024

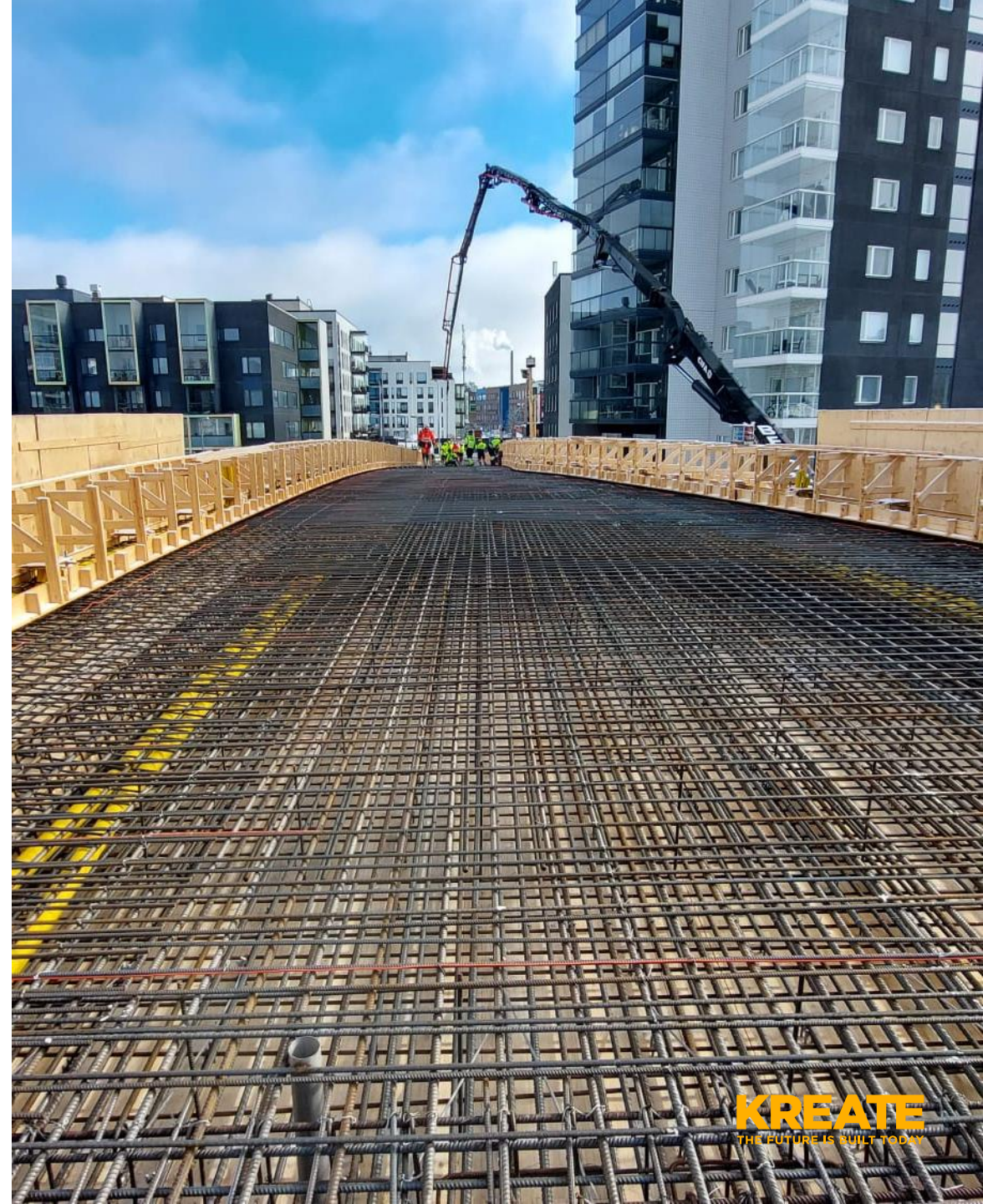
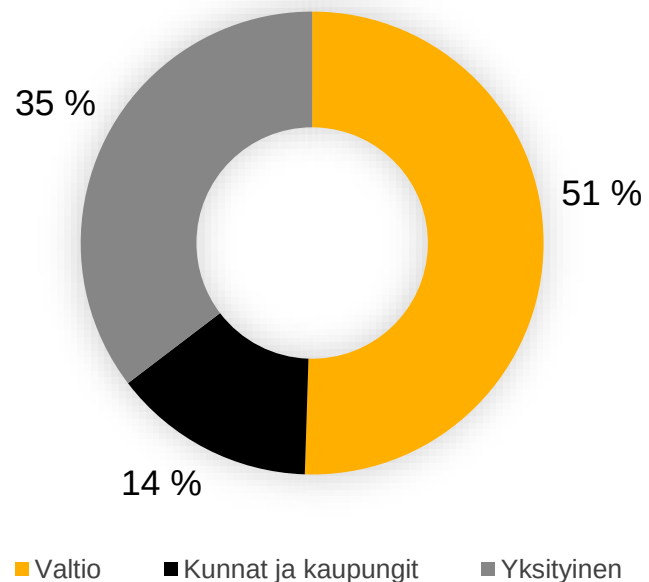




# TASAPAINOINEN ASIAKASPORTFOLIO

JULKINEN SEKTORI TUO YLI PUOLET KREATEN  
LIIKEVAIHDOSTA

KREATEN ASIAKKAAT  
(OSUUS 2024 LIIKEVAIHDOSTA)



# KREATEN TAUSTALLA LÄHES 300 VUOTTA YRITYSHISTORIAA





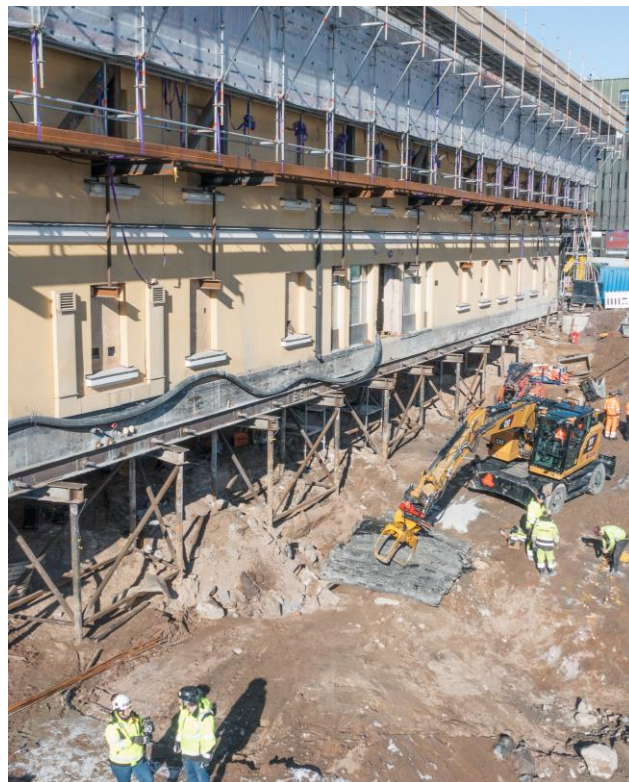
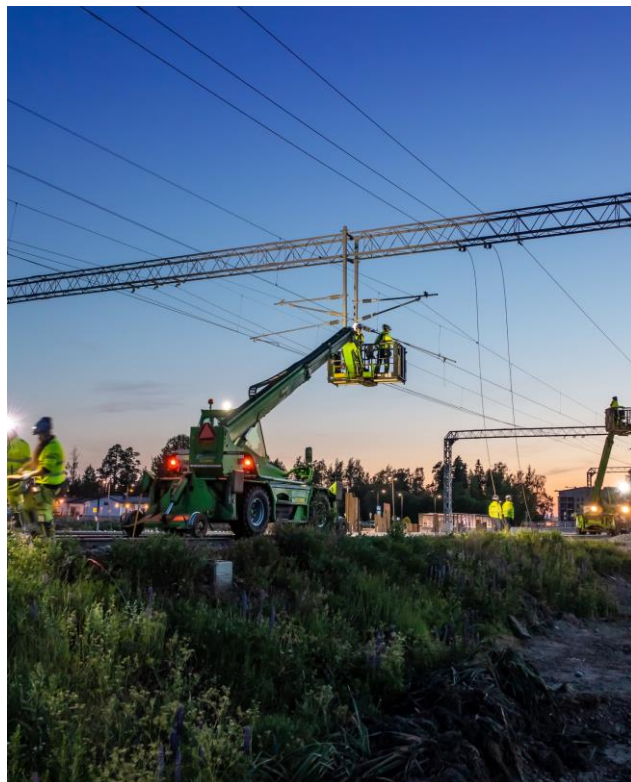
# KETTERÄ JA VALIKOIVA ERIKOISOSAAJA

- Teemme vuosittain yli 150 projektia
- Toimimme kevyellä taseella
- Olemme ketteriä: tarjousvaiheesta toteutukseen nopeasti ja joustava kustannusrakenne
- Kannattava: Olemme kestäneet 2020–2024 kriisit





# SUOMI ~ 85% LIIKEVAIHDOSTA





## RUOTSI ~ 15% LIIKEVAIHDOSTA





# GEOTEKNISEN RAKENTAMISEN ERIKOISOSAAMISTA

50 % OMISTUSOSUUS KFS FINLAND OY:STÄ – EI KONSOLIDOIDA KREATEN LIIKEVAIHTOON

” 1/3 KFS:n  
liikevaihdosta  
tulee Kreaten  
projekteista





# KESTÄVYYS ON LUONNOLLINEN OSA LIIKETOIMINTAAMME



” Kiertotalouden edistäminen  
infrarakentamisessa  
lisää koko alan vastuullisuutta



An aerial photograph of a city waterfront development project. In the foreground, a large construction site is visible with piles of earth, gravel, and construction equipment. A body of water is being excavated or filled. In the middle ground, a dense urban area with various buildings is situated along the waterfront. A bridge spans the water to the right. In the background, more city buildings and a large body of water are visible under a cloudy sky.

# KREATE SIJOITUSKOHTENA



# INFRAMARKKINASSA ON HYVÄ PITKÄN AJAN NÄKYMÄ



KAUPUNGISTUMINEN



PUHDAS SIIRTYMÄ



LIIKENNEINVESTOINNIT



RAIDELIIKENNE



TEOLLISUUDEN INVESTOINNIT



SOTILAALLINEN LIKKUVUUS

# SUOMESSA PAINOPISTE RAIDEYMPÄRISTÖSSÄ

TAVOITTEENA YLI 25 % OSUUS KONSERNIN LIIKEVAIHDOSTA



## KOSKELAN VARIKKO

Ratarakentamisen ja kiertotalouden osalta päätoteuttaja Skanskan yhteistyökumppani. Sopimuksen arvo ~ 60 milj. euroa.

Toteutusvaihe: käynnissä kevääseen 2029 asti.



## TAMPEREEN HENKILÖRATAPIHA

Allianssimallinen, Kreate ainoa rakentajaosapuoli. Kokonaiskustannusarvio ~ 200 milj. euroa.

Rakentaminen käynnistyi keväällä 2025 ensimmäisen vaiheen (~ 40 milj. euroa) töillä. Koko hankkeen rakentamisen arvioidaan kestävän 4–6 vuotta.



## VANTAAN RATIKAN ITÄOSA

Allianssimallinen, ~220 milj. euroa (sis. suunnittelu) Rakennuttajaosapuolena Kreate ja GRK Suomen ryhmittymä, jossa molemmilla tasaosuudet.

Tavoitteena on aloittaa rakentaminen kehitysvaiheen jälkeen vuonna 2025 ja kaupallinen liikenne vuonna 2029.



# RUOTSI – TAVOITTEENA TUPLATA KOKO KOLMESSA VUODESSA

LIKEVAIHTOTAVOITE: SEK 650 MILJ. 2027 MENNESSÄ

## MEIDÄN ON:

- 1** OLTAVA PARAS KUMPPANI KOMPLEKSISSA PROJEKTEISSA
- 2** JATKETTAVA KANNATTAVAA KASVUA
- 3** KASVETTAVA ALIURAKOITSIJASTA PÄÄURAKOITSIJAN ROOLIIN
- 4** LAAJENNUTTAVA MAANTIETEELLISESTI SEKÄ UUSIIN RAKENTAMISEN LAJEIHIN

”Tavoitteena kasvattaa Ruotsista toinen maantieteellinen tukijalka konsernille





# STRATEGIAKAUDEN 2024–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEEMME

## 1. KANNATTAVUUS

EBITA-marginaali

**> 5 %**

## 2. KASVU

Liikevaihdon kasvattaminen  
vuodesta 2024 alkaen  
vuosittain

**5–10 %**

## 3. VELKAANTUMISASTE

Nettovelka/käyttökate

**< 2,5**

---

## OSINKOPOLITIIKKA

Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreateen vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreateen taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet



# TARJOAMME HANKKEITA VALIKOIDEN JA RISKIT HUOMIOIDEN

YLI 96 % PROJEKTEISTAMME ON OLLUT KANNATTAVIA

Infrarakentamisen  
soveltuva markkina  
~ 8 mrd. euroa

Kiinnostumme  
< 40%

Tarjoamme  
< 50%

Voitamme  
~ 20%



**1** OLEMME PARAS  
PAIKKA INFRAN  
PARHAILLE OSAAJILLE

**2** OLEMME  
HALUTUIN  
INFRAKUMPPANI

**3** OLEMME JOHTAVIEN  
TOIMIJOIDEN JOUKOSSA  
KAIKISSA  
LIIKETOIMINNOISSAMME

**4** PIDÄMME  
PROSESSIMME  
KETTERINÄ

# KESTÄVÄÄ KANNATTAVUUTTA

EBITA-marginaali > 5 %

Liikevaihdon kasvu vuodesta 2024  
vuosittain 5-10 %

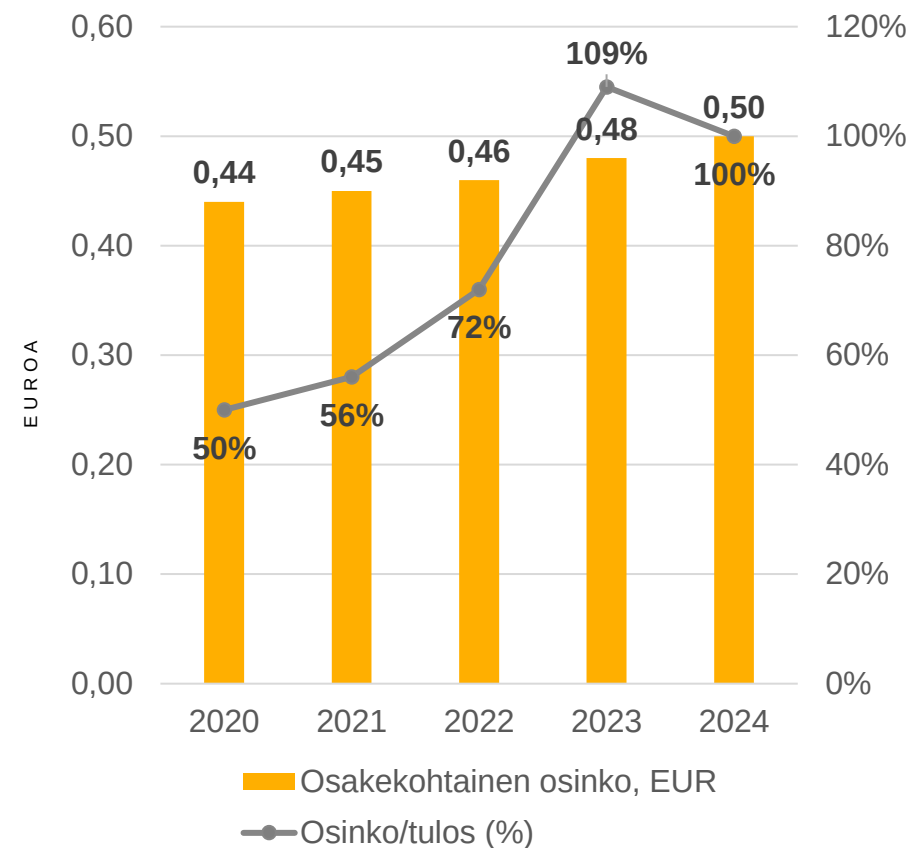
Nettovelka/käyttökate < 2,5



# OSINKO KASVANUT 4 VUOTTA PERÄKKÄIN

Osinkopolitiikka: Tavoitteena jakaa vähintään puolet Kreation vuosittaisesta nettotuloksesta osinkoina, ottaen huomioon Kreation taloudellisen aseman, rahavirrat sekä kasvumahdollisuudet.

VUODELTA 2024  
osakekohtainen osinko **0,50** euroa  
→ **7 %** osinkotuotto





**THE FUTURE IS  
BUILT TODAY**